**Вагина Надежда Николаевна**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ**

**РАБОТА**

**Экономическая эффективность развития молочного скотоводства СХПК «им. Кирова» Оричевского района**

Оглавление

[Введение 4](#_Toc473579070)

[1. Теоретические аспекты экономической эффективности развития молочного скотоводства 6](#_Toc473579071)

[1.1.Сущность и содержание развития молочного скотоводства 6](#_Toc473579072)

[1.2. Экономическая эффективность развития предприятия 13](#_Toc473579073)

[2. Организационно – экономическая характеристика СХПК «им. Кирова» 19](#_Toc473579074)

[2.1. Организационная характеристика СХПК «им. Кирова» 19](#_Toc473579075)

[2.2. Оценка ресурсного и производственно – технического потенциала СХПК «им. Кирова» 24](#_Toc473579076)

[2.3. Финансовые результаты деятельности СХПК «им. Кирова» 32](#_Toc473579077)

[3. Экономическая эффективность развития молочного скотоводства в СХПК «им. Кирова» 35](#_Toc473579078)

[3.1. Оценка экономической эффективности развития в СХПК «им. Кирова» 35](#_Toc473579079)

[3.2. Предложения по повышению экономической эффективности развития молочного скотоводства 45](#_Toc473579080)

[3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий 51](#_Toc473579081)

[Выводы и предложения 54](#_Toc473579082)

[Список использованной литературы 60](#_Toc473579083)

[Приложение 63](#_Toc473579084)

# Введение

Молочное скотоводство - ведущая отрасль животноводства, обеспечивающая про­изводство высококачественных продуктов питания: молока и мяса, и снабжает многие отрасли промышленности необходимым сырьем[28].

Молочное скотоводство является одним из главных направлений современного животноводства. В России издавна хорошо развиты традиции производства и потребления молока, в первую очередь коровьего. И хотя доля молочных продуктов в рационе современных россиян значительно сократилась, они по-прежнему очень востребованы, а потому состояние отрасли имеет большое значение, как для экономики, так и для продовольственной безопасности государства[28].

Среднестатистический россиянин сегодня потребляет около 250 кг молока и молочных продуктов в год, что примерно на 100 кг меньше научно обоснованных норм потребления. Отчасти эта ситуация связана с отсутствием у городских жителей привычки пить молоко и есть молочные продукты. Однако не последнюю роль здесь играет и недостаточный объем производства молочной продукции, а также ее дороговизна для определенных слоев населения[28].

Трудно переоценить роль молочного скотоводства в обеспечении продовольственной безопасности страны. Благодаря тому, что Россия обеспечивает себя молоком и молочными продуктами на 60%, никакие внешние факторы (торговые войны, эмбарго) не могут существенно пошатнуть ситуацию на молочном рынке. Как показали события последних двух лет, при самом неблагоприятном развитии событий мы можем покрыть дефицит за счет внутреннего производства. Иными словами, россияне никогда не останутся без молока, масла и сыра. Однако, по подсчетам специалистов профильного министерства, чтобы быть совсем спокойными по этому вопросу, Россия должна обеспечивать себя молоком хотя бы на 90%[33].

Даже притом, что в общей сумме валового внутреннего продукта молочное животноводство в России составляет лишь доли процента, для отдельных регионов оно является одной из важнейших отраслей экономики. Особенно велико значение молочного производства для сельской местности, где животноводческие хозяйства являются крупными работодателями[33].

Цель выпускной квалификационной работы: изучение экономической эффективности развития молочного скотоводства

Задачи:

1. Изучить теоретические аспекты экономической эффективности развития молочного скотоводства, сущность и содержания развития.
2. Проанализировать экономическое состояние СХПК «им. Кирова»
3. Обозначить направления повышения экономической эффективности развития молочного скотоводства в СХПК «им. Кирова»

Объект исследования:Сельскохозяйственный производственный кооператив им. Кирова Оричевского района Кировской области. Период исследования 2013-2015 г.г

При написании выпускной квалификационной работы использовались различные методы: монографический, статистико–экономический, расчетно-конструктивный, абстрактно- логический, экономико- математический и другие методы.

Информационной базой исследований являются: данные годовых отчетов, первичная экономическая, статистически управленческая отчетность предприятия, необходимые нормы и нормативы расхода ресурсов и другие публикации, а также личные наблюдения и материалы, собранные в период преддипломной практики.

# 1. Теоретические аспекты экономической эффективности развития молочного скотоводства

# 1.1.Сущность и содержание развития молочного скотоводства

Молочное скотоводство является одной из главнейшей составляющей сельского хозяйства и сельскохозяйственной продукции. Молочное производство, полученное от различного вида скота, служит основой, для создания молочных продуктов не только в промышленном масштабе, но и для малых фермеров. Также молочное скотоводство несет в себе помимо основной функции, а именно производство молока, еще и второстепенную функцию —  производство мяса. Молоко по сути своей является, как самостоятельным продуктом питания, так и служит сырьем для молочной промышленности, оно незаменимо, у него нет аналогов, в нем содержится огромное количество питательных веществ и витаминов[28].

Молочные продукты всегда пользуются огромным спросом, как на внутреннем рынке, так и внешнем. Молочное производство нашей страны, напрямую влияет на внутреннюю и внешнюю экономику России, а также несет в себе огромное хозяйственно-потребительское значение. Отрасль молочного животноводства, достаточно трудоемкая, однако и отдача соответствующая. Наладив организацию и разведение молочного скотоводства, вы обеспечите себя сполна. Так как более прибыльной отрасли животноводства не найти, только мясная отрасль сможет конкурировать с молочной промышленностью. Главной отличительной чертой молочного животноводство можно назвать бесперебойное производство молока и молочной продукции и снабжение этими продуктами потребителе[5, 33].

Молочное животноводство в стране, начинает набирать экономическую значимость по всем фронтам. Производство молока в кризисной ситуации становится не только выгодным и прибыльным, но и помогает стране обеспечить свою продовольственную безопасность. Поэтому тема развития молочного животноводства как никогда актуальна и может стать прибыльной сферой деятельности на много лет[5]. До нынешнего времени, со времен кризиса 90-х годов, молочное скотоводство, да и вся животноводческая промышленность стояла на коленях, и вот сейчас экономическая эффективность молочного производства, наконец, стала повышаться, благодаря поддержке государства и возложенных санкций. Основной задачей производителей молока по-прежнему, остается обеспечение потребителей качественной и соответствующей всем санитарным нормам продукцией. Поэтому переработка молока и новые технологии в доения молочного скота, несомненно, являются важными звеньями в производстве молока и молочной продукции[1, 6].

Существует великое множество идей, по увеличению экономической эффективности молочного производства, но реализация молочной продукции зачастую связана с некоторыми трудностями при сбыте и пока, пассивной конкуренцией. [2]

В 2015 году скотоводческие хозяйства всех типов произвели 30,78 млн тонн молока. Это почти столько же, сколько и в предыдущем году. По данным Минсельхоза, сельскохозяйственные организации за указанный период увеличили производство почти на 350 тыс. тонн, или на 2,4% (до 14,7 млн тонн), тогда как в частных подворьях селян, где производится половина отечественного молока, произошло падение объемов производства на 474,5 тыс. тонн[28, 33].

Самые значительные темпы прироста в товарном выражении по итогам года продемонстрировали скотоводческие предприятия Калужской, Кировской и Воронежской областей, Республики Татарстан и Краснодарского края[33].

Молочное животноводство лучше всего развивается в тех регионах, где имеются обширные луговые пастбища, богатые разнообразными зелеными кормами. Основной центр молочного животноводства в России — это Приволжский федеральный округ, на который приходится почти треть всего отечественного производства молока (около 9,5 млн тонн). На втором месте расположился Центральный федеральный округ — 18%, а замыкает тройку лидеров Сибирский ФО — 17% отечественного молока[28].

К числу приоритетных направлений, оказывающих влияние на развитие молочного скотоводства, относят:

1. Улучшение селекционной и племенной работы

Развитие молочного животноводства осуществляется за счёт широкого использования мирового генофонда скота зарубежных пород. Селекция позволяет повысить генетический потенциал продуктивности. Повышению эффективности производства молока способствует межпородное скрещивание. Не мало важным показателем в селекционной работе молочного скотоводства является такой показатель, как долголетие животного. В продуктивном и племенном отношении длительность использования животных экономически выгодно. Связано с тем, что молодые коровы с первым или вторым отёлом, дают ниже удои, чем взрослые. Усовершенствование структуры стада осуществляется за счёт ввода первотёлок в стадо и выбраковка коров не пригодных к дальнейшему использованию[7, 35, 33].

2. Яловость коровы — понятие хозяйственно-экономическое, оно применимо только по отношению к маточному поголовью скота. Яловой считается та корова, у которой не произошло плодотворного осеменения в течение трех месяцев после отела. Периодом яловости у коров считают отрезок времени, начиная с 90-го дня после отела (у телок—с 30-го дня по достижении ими случного возраста) и до момента наступления стельности или выбытия животного[7]. Яловость причиняет животноводству значимый экономический ущерб, суммирующийся из-за не дополучения приплода и снижения продуктивности дойного стада, расходы на кормление и содержание бесплодных коров и телок, и затрат на их лечение и осеменение[29].

Экономическая эффективность молочного скотоводства во многом зависит от темпов воспроизводства стада. За последние годы выход телят на 100 коров в среднем составляет 75 – 77 голов[29]. Сегодня во многих животноводческих хозяйствах с трудом подбирают поголовье для ремонта стада и снижение плодовитости стало одной из главных причин убытков на молочных фермах и комплексах. Поздние сроки снижают результативность искусственного осеменения, слабая эффективность выявления половой охоты, повышение эмбриональной смертности и аборты – основные факторы высокой яловости (59 – 67%). В разных хозяйствах стельность от первичных осеменений в среднем составляет 39%, выход телят 57 – 87%, что свидетельствует о снижении количества успешных оплодотворений на фоне роста удоев. Помимо этого, значительно сократилось продуктивное долголетие коров (2,2 – 2,4 лактации)[29,34]. Экономисты, подсчитали, что затраты на выращивание коровы окупаются не менее чем за две лактации. По этой причине сегодня возвращаются только вложенные средства. По данным Департамента животноводства и племенного дела Минсельхоза РФ, на начало 2014 г продолжительность сервис периода у коров молочного направления продуктивности составила в среднем 126 дней, а недополучение прибыли на одну голову – 16 368 руб[32]. Вот почему профилактику и своевременное эффективное лечение послеродовых акушерско – гинекологических болезней необходимо рассматривать как важнейшее звено в системе мероприятий по повышению эффективности скотоводства. Такие гинекологические заболевания, как задержание последа, эндометриты и др. зачастую становятся причиной бесплодия. Следовательно, профилактике и лечению послеродовых болезней необходимо уделять особое внимание[29].

3. Организация рациональной кормовой базы и полноценного кормления

Полноценное кормление одна из основ увеличения продуктивности коров.

* Во – первых, бесперебойное снабжение всего молочного поголовья основными видами кормов;
* Во вторых, для дойных коров рационы необходимо составлять не по табличным данным, а по фактическому содержанию основных питательных веществ кормов в составе рациона;
* В третьих, рацион должен быть разработан для каждого вида и половозрастной группы скота и в зависимости от содержания и развития;
* Корма должны проходить химический анализ, определение их питательной ценности, перед началом скармливания, траншеи силоса, отдельного склада с сеном и т.д., так как процессе хранения меняется питательность;
* Технология кормления должна быть в соответствии с технологий производства, хранения и раздачи корма. Это говорит о том, что должна быть разработана система машин, которые участвуют в возделывании почвы, в посевах и уборке кормовых культур. А так же их дальнейшая переработка хранение и раздача на кормовой стол[16, 31].

Скармливание кормов, в составе рационов должно быть сбалансировано по всем элементам питания. Соблюдение сбалансированности кормов, позволяет на 15 – 20 % увеличить их отдачу[31].

При увеличении уровня энергетического питания дойных коров, увеличивается молочная продуктивность в 3 – 3,5 раза. При дальнейшем повышении эффективности производства молока, возможно при совершенствовании кормления, находя и применяя новые подходы к решению организационно технологических проблем[16, 31].

4. Технологическое планирование содержания в молочном скотоводстве

В ходе планирования выделяют основные вопросы по условиям содержания КРС: технология содержания; вентиляция на ферме; система поения; комфорт в стойломесте; комфорт коров; освещение; навозоудаление[30].

Существует множество примеров для реализации каждого типа содержания и наполнения его технологическим оборудованием [30].

При привязном содержании, доение происходит в стойлах, с помощью доильных установок с центральным молокопроводом. При беспривязном содержании доение осуществляется в доильных залах. Доильные установки необходимо выбирать с учётом производственных условий: площадь фермы; учёта коров по продуктивности; скорости молокоотдачи[11].

В молочном скотоводстве широко применяется поточно – цеховая система производства молока. Ее можно применять независимо от способа содержания коров. Суть данной системы заключается в группировке коров по технологическим стадиям, в зависимости от физиологического состояния. Формируют сухостойных цех, родильный и молочный цеха. Внедрение такой системы обеспечивает увеличение производительности молока на 20 – 30 %. , так же снижается себестоимость молока[11, 30].

Факторы, определяющие уровень вентиляции на ферме: температура, влажность, запах аммиака, кашель учащенное дыхание животных, шерсть влажная/сухая. Всю вентиляцию можно подразделить на естественную и механическую[30].

Организм коровы состоит на 70 % из воды, а молоко в свою очередь на 87 % из воды. Таким образом снижение потребления воды на 40 % приводит к снижению надоев на 25 % и чтобы получить 1 литр молока потребуется 3 – 4 литра воды. Поэтому при планировании системы водопоения учитываются следующие показатели: высота зеркала воды должна быть 60 -80 см; оптимальная температура воды 15 -17 градусов; скорость потребления дойной коровы воды составляет 20 л/мин [30].

Сегодня уместно ввести в практику термин «коровье жилище», под которым подразумевают обеспечение естественного комфорта пребывания, кормления, доения и пр. Оценку комфорта ведут путем измерения продолжительности периода лежания коровы [31].

Дойная корова должна проводить порядка 14 часов лежа. При этом время отдыха делится на 10 – 15 периодов продолжительностью около 70 минут[31].

Дефицит подстилочного материала и скученность коров в жилище — существенный минус. Места для лежания должны быть удобными, лежаки — соответствовать зоотехническим требованиям (размер, упругость).Помимо того, индивидуальных боксов рекомендуют иметь на 5–7% больше, чем голов в группе. У коров, как у стадных животных, существует своя иерархия: из-за скученности особи ниже рангом уступают доминирующим свое место у кормового стола и в стойлах, что приводит к длительному стоянию, меньшему потреблению корма[30].

Если на ферме комфортные условия, то и коровы будут довольны. Будут чаще подходить к кормовому столу, к поилке, чаще ложиться отдыхать. Согласно данным исследований немецкого ученого Др. Паше, увеличение времени отдыха коровы приводит к повышению надоев до 1 литра в сутки. В молочном скотоводстве нет мелочей, важно учитывать все факторы, которые влияют на продуктивное долголетие[30].

Минсельхоз России на Комиссии АПК в 2015 году рекомендовал к реализации 168 инвестиционных проектов, направленных на развитие молочного скотоводства, сумма кредитных договоров по которым составила 14,9 млрд. рублей[32].

В 2015 году объем субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку племенного маточного поголовья молочного направления составил 2,6 млрд. рублей, на 1 килограмм реализованного и (или) отгруженного на собственную переработку молока – 8,1 млрд. рублей[32].

С 2015 года в рамках Госпрограммы реализуется отдельная подпрограмма «Развитие молочного скотоводства», в которой наряду с ранее осуществляемыми направлениями господдержки предусмотрены новые:

субсидии на возмещение прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов животноводческих комплексов молочного направления (молочных ферм) (с 2015 года);

государства подготовила проект программы развития племенного молочного скотоводства на 2017–2025 годы, одним из результатов которой должен стать рост производства российского молока и снижение зависимости от импортного сырья[33].

Таким образом, государственное регулирование молочного скотоводства, в сочетании с внутренним потенциалом предприятия, связанных с модернизацией отрасли, позволяет эффективно развивать сельскохозяйственное предприятие[33].

# 1.2. Экономическая эффективность развития предприятия

Экономическая эффективность предприятия выражается в его результативной деятельности. Экономическая эффективность – это показатель, который характеризует соотношение результата и затрат[32].

Экономическая эффективность в сельском хозяйстве подразделяется на следующие виды: народнохозяйственную, отраслей сельского хозяйства; внутрихозяйственную ( бригады, звенья и т.д.), производство по отдельным видам продукции (молоко, мясо, зерно и т.д.); отдельных хозяйственных отделов ( экономический, агротехнический, ветеринарный, зоотехнический и др.)[32].

Экономическая эффективность в сельском хозяйстве характеризуется в натуральном и в стоимостном выражении. Натуральные показатели – урожайность культур; продуктивность животных. Эти показатели являются основой для подсчёта стоимостных показателей (товарная и валовая продукция, чистый и валовой доход, прибыль, рентабельность). Так же в экономической эффективности сельского хозяйства различают такие показатели, как обобщающие и частные. Обобщающий показатель характеризует эффективность использования ресурсного потенциала (ресурсоотдача). Частные – эффективность использования отдельных видов ресурсов и затрат (фондоотдача, материалоёмкость и т.д.)[12].

При оценке экономической эффективности работы предприятия различают показатели которые могут иметь разнонаправленные тенденции. Такая разнонаправленность приводит к затруднению объективно сделать вывод о росте или снижении эффективности. Один из примеров: прибыль от реализации продукции увеличивается, а производительность уменьшается[14].

Расчет основных экономических показателей, влияющих на развитие предприятия[12,13].

Валовая продукция - это продукция (земледелия и животноводства), созданная за определенный период времени, в денежном выражении[15]. (ВП)

Товарная продукция – это продукция, проданная за пределы предприятия. (ТП)

Уровень товарности рассчитывается по формуле:

УТ = (Тпр / Впр)\* 100 %, где

Тпр – количество товарной продукции

Впр – количество валовой продукции

Валовой доход – стоимостная разница между валовой продукцией и материальными затратами.

ВД = ВП – Мз, где

ВП – валовая продукция

Мз – материальные затраты

или ВД = ЧД – ОТ, где ОТ – затраты на оплату труда, руб.

Чистый доход – это стоимостная разница между валовой продукцией и ее себестоимостью.

ЧД = ВП – СП,

где ЧД – чистый доход;

ВП – валовая продукция;

С – себестоимость.

Чистый доход показывает эффективность на этапе производства продукции. Прибыль характеризует эффективность после реализации продукции. Прибыль является обобщающим показателем[15].

Прибыль - это положительная разница между доходами и затратами на производство (приобретение или хранение, транспортировку, сбыт продукции или услуг)[15].

ПР = Дв – Сп, где

ПР – прибыль, руб.;

Дв – выручка от реализации продукции.

Существует порядок формирования финансовых результатов. Он предполагает расчет прибыли от продаж, валовой прибыли, прибыли до налогообложения и чистой прибыли[1].

Себестоимость – денежное выражение затрат на производство и реализацию продукции, работ и услуг. В сельском хозяйстве расчет себестоимости производства продукции имеет ряд особенностей. В земледелии, цикл производства продукции годовой, что не дает возможность рассчитать себестоимость до завершения хозяйственного года. Часть продукции растениеводства, могут использовать для кормления животных. В связи с этим, сначала определяют себестоимость продукции в растениеводстве, а затем в животноводстве[10].

В растениеводстве от сельскохозяйственных культур можно сразу получать несколько видом продукции, так же и в животноводстве от животных. В связи с этим возникает необходимость в разделении затрат между этими видами отрасли. Сумму незавершенного производства определяют только в конце года[15].

Расчёт себестоимости на единицу продукции:

Сс = , руб.



Сс – себестоимость единицы продукции, руб.;

ПЗ – производственные затраты, руб.;

ВП – валовая продукция ( натуральном выражении).

Снижение затрат труда на единицу продукции является важным резервом в повышении эффективности.

Важное значение для оценки деятельности сельскохозяйственного предприятия имеет показатель как рентабельность производственных фондов. Можно определить, как отношение прибыли до налогообложения, к средней стоимости основных фондов. Еще этот показатель называют нормой прибыли[10].

НП = \* 100 %, где



НП – норма прибыли, %;

ПР – прибыль, руб.;

ОПФ – основный производственные фонды, руб.;

Об ср – оборотные средства, руб.

Производительность труда – характеризует, результативность затрат на труд и определяется количеством произведенной продукции на единицу рабочего времени. Выделяют: годовую и часовую производительность труда[15].

Расчёт годовой производительности труда:

ПТг = руб./чел., где



Рср – средне годовая численность работников на предприятии.

Часовая производительность:

ПТч = руб./чел.



Трудоёмкость продукции, характеризует количество времени, которое потрачено на производство единицы продукции.

Те = = чел. – ч.



ВП – валовая продукция ( ц, кг, шт. и т.д.).

Земля – основное средство использования в сельском хозяйстве.

Эффективность использования определяется по следующей формуле:

Эз = руб./га., где



СВП – стоимость валовой продукции;

ПП прибыли или ЧД – чистый доход;

S – общая земельная площадь.

Следующий показатель, как эффективность капитальных вложений. Рассчитывается с помощью коэффициента эффективности и периода возврата вложений[10].

Экв = , где



Эгод – годовой экономический эффект (прибыль, чистый доход);

Сэ – расходы по использования основных средств;

КВ – капитальные вложения, руб.

При производстве молока экономическая эффективность характеризуется следующими показателями: надой молока на одну корову; выход телят на 100 коров; затраты труда на 1 ц. продукции; расход кормов; прибыль от реализации молока, уровень рентабельности производства[10].

Продуктивность животных является важным показателем эффективности отрасли, от которого зависит степень изменения показателей экономической эффективности в молочной отрасли. Результат показателей предприятия, зависит от характера и степени кормления животных, расход корма на голову животного.

Обеспеченность отрасли кормовыми ресурсами, формирующего такие показатели как продуктивность коров, выход телят, среднесуточный привес молодняка в период откорма, уровень сохранности молодняка[10].

Улучшение всех выше перечисленных показателей, означает повышение и развитие экономической эффективности сельскохозяйственного предприятия[1].

# 2. Организационно – экономическая характеристика СХПК «им. Кирова»

# 2.1. Организационная характеристика СХПК «им. Кирова»

Сельскохозяйственный производственный кооператив имени Кирова (сокращенно СХПК «им. Кирова») создан решением общего собрания работников в 1992 году в ходе реорганизации колхоза имени Кирова, организованном в 1934 году и зарегистрирован распоряжением администрации Оричевского района Кировской области 21.12.1992 года под № 855.

Основной вид деятельности кооператива является производство, переработка и реализация всех видов сельскохозяйственной продукции. Основными видами производства кооператива являются производство молока, мяса, зерна, выращивание молодняка на племенные цели. Дочерних предприятий сельскохозяйственный производственный кооператив не имеет.

Учредители кооператива – члены кооператива общей численностью участников – 570 человек. Размер уставного капитала – 341 тыс. руб.

Организационно-правовой формой хозяйства является сельскохозяйственный производственный кооператив. Сельскохозяйственный производственный кооператив имени Кирова создан гражданами на основе добровольного членства, действует на основании Устава и действующего законодательства Российской Федерации.

Членами кооператива являются граждане, достигшие 16-и лет, признающие Устав и принимающие трудовое участие в деятельности кооператива. Член кооператива имеет право одного голоса.

В кооперативе действует система паевых взносов. Паевой фонд формируется из обязательных паевых взносов членов кооператива, из пропорциональных взносов членов кооператива и взносов ассоциированных членов кооператива в пределах имущественных паев. Обязательный паевой взнос установлен в размере 5 000 рублей.

Прекращение членства наступает по личному желанию, при передаче паевого взноса другому лицу, при выплате стоимости обязательного и дополнительного паевого взноса в полном размере в случае смерти.

Источником формирования имущества кооператива могут быть собственные и заемные средства, размер заемных средств не должен превышать 60% от общего объема средств кооператива.

Кооператив имеет печать со своим наименованием, штамп, фирменные бланки, расчетный, валютный и иные счета в банках. Кооператив имеет право от своего имени заключать договора, приобретать имущественные и личные неимущественные права, выступать истцом и ответчиком в суде и арбитражном суде и осуществлять другие действия, не противоречащие законодательству.

Кооператив вправе:

* вкладывать свободные средства в банки и другие кредитные учреждения, в ценные бумаги и иное имущество;
* в соответствии с законодательством безвозмездно и возмездно приобретать, отчуждать, брать и сдавать в аренду здания, сооружения, транспортные средства, материалы, земельные участки и иное движимое имущество у юридических и физических лиц;
* привлекать заемные средства, выдавать денежные средства и авансы членам кооператива;
* обращаться с заявлением в суд, арбитражный суд о признании недействительными (полностью или частично) актов государственных органов, а также с заявлениями о неправомерности действий должностных лиц, нарушающих права кооператива;
* в соответствии с законодательством определять перечень сведений, имеющих коммерческую тайну;
* самостоятельно распоряжаться имеющимися средствами, осуществлять свои снабженческие и сбытовые операции в форме бартерных сделок, как на внутреннем, так и на внешнем рынках, руководствуясь действующим законодательством;
* на добровольной основе вступать в объединения, союзы, ассоциации; привлекать к своей работе других лиц, не членов кооператива, на договорных (контрактных) условиях;
* устанавливать оплату труда, виды премий и иных поощрительных надбавок, включая надбавки за непрерывный стаж работы, при этом оплата труда и другие выплаты должны быть не ниже уровня, установленного законодательством;
* осуществлять внешнеэкономическую деятельность, руководствуясь законодательством Российской Федерации.

Органы государственной власти и органы местного самоуправления не вправе вмешиваться в хозяйственную, финансовую и иную деятельность кооператива.

Убытки, причиненные кооперативу в результате незаконных действий (бездействиях) государственных и иных органов либо их должностных лиц, нарушивших права кооператива, а также в результате ненадлежащего осуществления такими органами, либо их должностными лицами предусмотренных законодательством обязанностей по отношению к кооперативу, подлежат возмещению этими органами.

В соответствии с законодательством кооператив принимает участие в мероприятиях гражданской обороны, осуществляет мероприятия, предусмотренные мобилизационными планами и заданиями, создает своим работникам необходимые условия для выполнения ими воинской обязанности и ведет необходимую документацию по учету и бронированию военнообязанных.

В состав организационной структуры СХПК «им Кирова» входят (Приложение А):

* 1. отделы и службы: отдел кадров, бухгалтерия, экономическая служба, служба главного агронома, зоотехническая служба, ветеринарная служба, отдел охраны труда и ТБ;
  2. подразделения основного производства: 2 животноводческие бригады, 2 растениеводческие бригады (Центральная, Камешница);
  3. подразделения вспомогательного производства: ремонтная мастерская, машинно-тракторный парк, автопарк, склады;
  4. подразделения обслуживающего производства: столовая, магазин;
  5. подразделения подсобного промышленного производства: цех по заготовке и переработке леса.

Структура управления в СХПК им. Кирова (Приложение Б) – линейно-функциональная: специалисты задействованы в управлении и могут давать указания, консультации в рамках своей компетенции, но окончательное решение принимает линейный руководитель.

Структура управления линейно-функционального типа сохраняет принцип единоначалия. Это объясняется тем, что линейный руководитель устанавливает очередность в решении комплекса задач, определяя тем самым главную задачу на данном этапе, а также время и конкретных исполнителей. Деятельность функциональных руководителей при этом сводится к поискам рациональных вариантов решения задач, к умелому доведению своих рекомендаций до линейного руководителя, который на этой основе сможет обеспечить эффективное управление. Таким образом, появляется возможность привлечения к управлению производством высококвалифицированных специалистов и обеспечения наилучших условий руководителям для решения более важных, глобальных проблем. Все это позволило аппарату управления линейно-функционального типа оставаться до настоящего времени основной организационной формой управления.

По характеру организационного построения производственных подразделений данная структура управления является бригадной (двухступенчатой). Она широко используется в небольших и средних по размеру хозяйствах. Эта структура имеет ряд преимуществ: экономичность (минимальное количество иерархических ступеней управления); тесная связь между руководителями среднего звена и руководителем предприятия; четкое распределение полномочий между различными руководителями и специалистами.

Органами управления кооператива являются: общее собрание уполномоченных членов кооператива – высший орган управления, наблюдательныйсовет, председатель - единоличный исполнительный орган, правление – коллегиальный исполнительный орган.

Вертикальное разделение труда образует уровни управления:

* *Высший уровень управления* организацией представлен наблюдательным советом, председателем, правлением. Это линейные руководители. Эта группа управленческих работников обеспечивает интересы и потребности учредителей, вырабатывает политику организации и способствует ее практической реализации.
* *Руководители среднего уровня управления* обеспечивают реализацию политики функционирования организации, разработанной высшим руководством, и отвечают за доведение более детальных заданий до подразделений и отделов, а также за их выполнение. Это руководители функциональных отделов – линейно-функциональные руководители (главный бухгалтер).
* *Низший уровень управления* представлен младшими начальниками. Это функциональные руководители, находящиеся непосредственно над рабочими и другими работниками (не руководителями). Это бригадиры и другие администраторы.

В процессе управления выполняются следующие общие функции: планирование, прогнозирование, организация, координация, регулирование, мотивация, контроль.

Конкретные функции управления в сельскохозяйственных предприятиях исходят из структуры производства, необходимости управлять производством продукции на всех стадиях: подготовка, производство, реализация.

# 2.2. Оценка ресурсного и производственно – технического потенциала СХПК «им. Кирова»

Основными видами деятельности кооператива являются производство молока, мяса, зерна, выращивание молодняка на племенные цели.

Состав основного производства включает:

* цех растениеводства, занимающийся кормопроизводством, выращиванием зерна и семян многолетних трав;
* цех животноводства – производство молока и мяса КРС, ведение племенной деятельности

СХПК им Кирова – одно из наиболее крупных хозяйств района, о чем свидетельствуют показатели размера предприятия.

Размеры предприятия характеризуют такие показатели как денежная выручка, среднесписочная численность работников, стоимость основных средств.

Таблица 1 – Показатели размера деятельности СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г в % к 2013 г |
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб. | 144 018 | 174 046 | 220 306 | 152,9 |

Продолжение таблицы 1

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г в % к 2013 г |
| Среднесписочная  Численность персонала, чел | 191 | 173 | 170 | 89 |
| Среднегодовая  стоимость ОФ, тыс. руб | 320 419 | 377 814 | 413 861 | 129,2 |
| Поголовье КРС, гол | 2442 | 2374 | 2289 | 93,7 |
| Площадь с/х угодий, га | 8392 | 8392 | 8392 | 100 |

С увеличением основных средств на 29,2% объём реализации продукции возрос. За анализируемый период денежная выручка увеличилась почти на 52,9 % за счет роста производства продукции, которое возросло за счет увеличения продуктивности животных и роста закупочных цен. Произошло сокращение численности работников на 11 % в связи с применением высокопроизводительной техники и переводом скота на беспривязное содержание. Поголовье КРС за анализируемый период сократилось на 6,3 %, за счет сокращения поголовья быков на откорме. Площади сельскохозяйственных угодий не изменились.

Таблица 2 – Состав и структура выручки СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид продукции | 2013 г. | | 2014 г. | | 2015 г. | |
| Тыс. руб. | % | Тыс. руб. | % | Тыс. руб. | % |
| Продукция растениеводства, всего | 7466 | 5,2 | 2842 | 1,6 | 12470 | 5,7 |
| Зерно | 6820 | 4,7 | 2151 | 1,2 | 11 530 | 5,2 |
| Прочая производственная продукция | 646 | 0,4 | 691 | 0,4 | 940 | 0,4 |
| Продукция животноводства, всего | 131 263 | 91,1 | 166 746 | 95,8 | 203 658 | 92,4 |
| молоко | 106 134 | 73,7 | 134 704 | 77,4 | 162 824 | 73,9 |

Продолжение таблицы 2

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Мясо КРС | 25070 | 17,4 | 31983 | 18,4 | 40764 | 18,5 |
| Прочая производственная продукция | 59 | 0,04 | 59 | 0,04 | 70 | 0,03 |
| всего | 144 018 | 100 | 174 046 | 100 | 220 306 | 100 |

В структуре выручки наибольшую долю занимает выручка от продукции животноводства, что составляет 92,4 %. Молоко занимает наибольший удельный вес. Так в среднем выручка от молока составила 73,9 %. Второй по величине продукцией составляет реализация крупного рогатого скота на мясо и племенные цели в среднем 18,1% Производство зерна является дополнительными, но не основными.

Таблица 3 – Состав и структура земельных угодий СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды  земельных  угодий | 2013 г | | 2014 г | | 2015 г | |
| га | **%** | га | **%** | га | **%** |
| Общая  земельная  площадь | 13023 | 100 | 13023 | 100 | 13051 | 100 |
| В т.ч. с/х угодий | 8392 | 64,4 | 8392 | 64,4 | 8392 | 64,4 |
| Из них пашня | 6763 | 51,9 | 6763 | 51,9 | 6763 | 51,8 |
| сенокосы | 838 | 6,4 | 838 | 6,4 | 838 | 6,4 |
| пастбища | 770 | 5,9 | 770 | 5,9 | 770 | 5,9 |
| Лесные массивы | 4152 | 31,9 | 4152 | 31,9 | 4152 | 31,8 |
| Пруды и водоемы | 85 | 0,7 | 85 | 0,7 | 5 | 0,7 |
| Прочие виды угодий | 415 | 3,2 | 415 | 3,2 | 443 | 3,4 |

Общая земельная площадь в 2015 г. увеличилась на 28 га. Общая площадь с/х угодий за 3 года осталась не изменой. На 2015 г. площадь сенокосов так же осталась стабильна. Площадь пастбищ, лесов, пруды и водоемы за 3 года остаются на одном уровне. Незначительно увеличилась площадь прочих видов угодий на 28 га.

Таблица 4 – Эффективность использования сельскохозяйственных угодий СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г. в % к 2013 г. |
| Произведено  На 100 га с-х. угодий: | - | - | - | - |
| -валовой продукции тыс.руб. | 2939 | 3276 | 3369 | 115 |
| -товарной продукции, тыс.руб. | 1716 | 2074 | 2625 | 153 |
| -прибыли (убытка) от реализации продукции, тыс. руб. | 206 | 333 | 220 | 107 |
| -молока, ц | 847 | 866 | 965 | 114 |
| -прироста живой массы скота, ц | 39 | 44 | 41 | 105 |
| Урожайность, ц/га | - | - | - | - |
| -зерна | 52 | 52 | 72,3 | 139 |

За анализируемый период в 2015 г. по сравнению с 2013 г. происходит рост валовой продукции на 100 га с-х. на 430 тыс. руб. (15%). Так же увеличивается товарная продукция на 909 тыс. руб. Прибыль от реализации продукции увеличивается на 14 тыс. руб. (7 %). Из них от молоко увеличивается на 14 %, и зерно увеличивается 40%.

Таблица 5 – Состав и структура основных средств СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды основных средств | 2013 г. | | 2014 г. | | 2015 г. | |
| тыс.руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % |
| Здания и сооружения | 150 622 | 47 | 161 567 | 42,8 | 156 982 | 38 |
| Машины и оборудование | 106 899 | 33,4 | 144 728 | 38,3 | 173 502 | 42 |
| Транспортные средства | 21367 | 6,7 | 22543 | 6 | 26252 | 6,3 |
| Продуктивный скот | 41231 | 12,9 | 48095 | 12,7 | 56246 | 13,6 |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | 100 | 0,3 | 100 | 0,3 | 100 | 0,02 |
| Всего основных фондов | 320 419 | 100 | 377 814 | 100 | 413861 | 100 |
| в т. ч. производственные | 320 419 | 100 | 377814 | 100 | 413861 | 100 |
| Непроизводственные | 11500 | 100 | 11680 | 100 | 11700 | 100 |

В структуре основных средств наибольшую долю занимают основные фонды производственного назначения. В 2015 г. по сравнению с 2013 г. происходит увеличение основных фондов на 29 %. В структуре основных производственных фондов, наибольший удельный вес занимают машины и оборудование 42%, затем здания и сооружения 38%. Хотя данное предприятие специализируется на животноводстве, поэтому основную часть ОФ должно составлять помещения и оборудование, для содержания и обслуживания животных. В составе зданий и сооружений идет снижение, это связано с тем, что обновление зданий и сооружений идет более медленнее, чем машин, оборудования и транспортных средств. Наименьшую долю занимает производственный инвентарь, что составляет 0,02 %.

Таблица 6 – Показатели обеспеченности и эффективности использования основных средств СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г | 2014 г | 2015 г | 2015 г к 2013 г в % |
| Фондо-  обеспеченность, тыс. руб | 38,2 | 45 | 49,3 | 129 |
| Фондовооружён –  ность, тыс. руб. | 1678 | 2183 | 2435 | 145 |
| Фондоотдача, руб | 0,45 | 0,46 | 0,53 | 118 |
| Фондоемкость, руб | 2,22 | 2,17 | 1,88 | 84,7 |
| Рентабельность ОФ, % | 5.4 | 7.4 | 4.5 | - 0.9 |

Фондообеспеченность в 2015 г увеличилась на 29 % - это показывает на хорошую обеспеченность хозяйства основными производственными фондами. Соответственно если увеличилась фондообеспеченность, так же увеличилась фондовооруженность. В 2015 г. она выросла на 45,1%. За счет увеличения среднегодовой стоимости основных средств. Фондоотдача возросла на 17,8% - это говорит об эффективности использования ОС. Фондоёмкость снизилась на 15,3 %. Рентабельность ОФ снизилась на -0.9 п.п., за счет увеличения себестоимости от продаж. Прибыль возросла за счет дотаций сельского хозяйства.

Таблица 7 – Состав и структура оборотных средств СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г. | | 2014 г. | | 2015 г. | |
| тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % |
| Оборотные фонды всего | 89 304 | 100 | 104 927 | 100 | 128 798 | 100 |
| В том числе |  |  |  |  |  |  |
| Производственные запасы | 86922 | 97,3 | 102080 | 97,3 | 123709 | 96 |
| Незавершенное производство | 2382 | 2,7 | 2847 | 2,7 | 5089 | 4 |
| Расходы будущих периодов | - | - | - | - | - | - |
| Фонды обращения, всего | 24802 | 100 | 26936 | 100 | 36144 | 100 |
| В том числе |  |  |  |  |  |  |
| Готовая продукция | 151 | 0,6 | 143 | 0,5 | 413 | 1,1 |
| Денежные средства | 6959 | 28,1 | 1219 | 4,5 | 2094 | 5,8 |
| Дебиторская задолженность | 17692 | 71,3 | 24203 | 89,8 | 31155 | 86,2 |
| Прочие фонды обращения | - | - | 1371 | 5,1 | 2482 | 6,9 |
| Итого оборотных средств | 114 106 | - | 131 863 | - | 164 942 | - |

В составе и структуре оборотных средств, оборотные фонда 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличились на 39 494 тыс. руб. (44,2%). Наибольший удельный вес в структуре занимают производственные запасы, они на конец отчетного периода 2015 г. увеличились на 36787 тыс. руб. (42,3%). Наименьшую долю составляет незавершенное производство, которое в 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличилось на 113,6%.

Фонды обращения в отчетном 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличились на 11342 тыс. руб. (45,7%). Из них наибольшей удельный вес занимает дебиторская задолженность. Она в 2015 г. к 2013 г. увеличилась на 76%, готовая продукция увеличилась на 173,5%.

Таблица 8 – Эффективность использования оборотных средств.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г. в % к 2013 г. |
| Коэффициент  оборачиваемости | 1.26 | 1.32 | 1.33 | 105.5 |
| Продолжительность  одного оборота, дни | 290 | 277 | 274 | 94,4 |
| Рентабельность (убыточность) оборотных средств, % | 15.2 | 21.2 | 11.2 | -4 |

Коэффициент оборота ОС показывает, какое количество оборотов совершают оборотные средства за год. Коэффициент оборачиваемости увеличился на 5,5 % Рост коэффициента говорит о положительной динамике, это значит увеличилось количество продаж. Продолжительность одного оборота указывает, за какой период возвращаются ОС в виде выручки от реализованной продукции. В 2015 г. к 2013 г. продолжительность одного оборота снизилась на 5,6%. Рентабельность отражает уровень доходности предприятия и экономическую эффективность. Рентабельность в отчетном 2015 г. по сравнению с 2013 г. снизилась на - 4 %.

Таблица 9 – Состав и структура работников предприятия СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Категории  работников | 2013 г . | | 2014 г. | | 2015 г. | |
| Чел. | % | Чел. | % | Чел. | % |
| Численность работников, всего | 191 | 100 | 173 | 100 | 170 | 100 |
| В том числе: |  |  |  |  |  |  |
| 1. Работники, занятые в с/х производстве | 184 | 96,3 | 165 | 95,4 | 163 | 95,9 |
| Из них: |  |  |  |  |  |  |
| рабочие | 141 | 74 | 124 | 71,7 | 125 | 73,5 |
| служащие | 4 | 2,1 | 4 | 2,1 | 4 | 2,1 |
| руководители | 11 | 5,8 | 11 | 6,4 | 11 | 6,5 |
| специалисты | 28 | 14,7 | 26 | 15 | 23 | 13,5 |
| 2. Работники  подсобных производств | 7 | 3,7 | 8 | 4,6 | 7 | 4,1 |

В структуре работников по предприятию видно, что общая численность в отчетном 2015 г. уменьшилась на 21 работника. Удельный вес в структуре работников предприятия занимают рабочие 125 человек. Из них так же произошло уменьшение количества работников занятых в с/х на 11,4 % или на 21 человека. В 2015 году уменьшается количества рабочих на 16,8%. Количество руководителей, подсобных работников остается на одном уровне.

Таблица 10 – Показатели производительности труда СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г . | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г. в % к 2013 г. |
| Стоимость валовой продукции, тыс. руб. | 246 647 | 274 904 | 282 761 | 115 |
| В том числе: |  |  |  |  |
| Растениеводство | 49813 | 71589 | 62804 | 126 |
| Животноводство | 196834 | 203315 | 219957 | 112 |
| Отработано за год, всего, тыс. - чел. | 357 | 342 | 328 | 92 |
| В том числе: |  |  |  |  |
| В растениеводстве | 31 | 29 | 28 | 90,3 |
| В животноводстве | 205 | 189 | 176 | 86 |
| Среднегодовая численность работников, чел. | 191 | 173 | 170 | 89 |
| Произведено валовой продукции на одного работника, тыс. руб. | 1291,3 | 1589 | 1663,3 | 129 |
| Производительность труда в растениеводстве, руб./чел. - час | 1607 | 2468 | 2243 | 140 |
| Производительность труда в животноводстве, руб./чел. – час. | 960,2 | 1076 | 1250 | 130,2 |

Производительность работников хозяйства увеличивается в течение анализируемого периода с каждым годом. Увеличилась производительность труда, произведенной работником за 1 час, в растениеводстве – на 40 %, в животноводстве – 30,2 %, (из-за увеличения объемов производства и роста цен), а также сократились затраты труда за счет приобретения высокопроизводительной техники в растениеводстве (самоходная косилка и комбайн Джон Дир, сеялки РАПИД и др.), увеличения доли механизированных работ в животноводстве (раздача кормов кормораздатчиком). Увеличилась также стоимость валовой продукции в расчете на 1 работника в 29 % вследствие роста стоимости валовой продукции при сокращении численности работников. Таким образом, трудовые ресурсы используются эффективно, так как возрастает производительность труда.

# 2.3. Финансовые результаты деятельности СХПК «им. Кирова»

Финансовая деятельность – представляет итоговый показатель деятельности предприятия за определённый период времени.

Таблица 11 – Финансовые результаты деятельности предприятия

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| показатели | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г. в % к 2013 г. |
| Выручка от реализации продукции, всего, тыс. руб. | 144 018 | 174 046 | 220 306 | 153 |
| В том числе: |  |  |  |  |
| растениеводство | 7466 | 2842 | 12470 | 167 |
| животноводство | 131263 | 166746 | 203658 | 155 |
| Полная себестоимость реализованной продукции, всего, тыс. руб. | 126688 | 146142 | 201842 | 159,3 |
| В том числе: |  |  |  |  |
| растениеводство | 5942 | 1439 | 10065 | 169,4 |
| животноводство | 114683 | 138636 | 185060 | 161,4 |
| Прибыль от реализации продукции, всего, тыс. руб. | 17330 | 27904 | 18464 | 106,5 |
| В том числе: |  |  |  |  |
| Растениеводство | 1524 | 1403 | 2405 | 158 |
| Животноводство | 16580 | 28110 | 18598 | 112,2 |
| Рентабельность затрат, % | 14 | 19 | 9,1 | -4,9 |
| Рентабельность продаж, % | 12 | 16 | 8,4 | -3,6 |

Основными финансовыми показателями, характеризующими эффективность финансового деятельности предприятия являются: выручка, прибыль, рентабельность. Выручка от реализации продукции в отчетном году по сравнению с базисным увеличилась на 53 %. Прибыль от реализации продукции в отчетном году по сравнению базисным увеличилась на 6,5 %. Это связано с уменьшением затрат на производство и увеличением объёма продукции. Рентабельность затрат в отчетном году снизилась на -4,9 п.п. (9,1%) это говорит о том, что на каждый вложенный рубль затрат предприятие получает 9 копеек прибыли и рентабельность продаж снизилась — 3,6 п.п.

Таблица 12 – Коэффициенты финансовой устойчивости СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | На 31 декабря  2013 г. | На 31 декабря  2014 г. | На 31 декабря  2015 г. | Изменение за весь период (+,-) |
| Коэффициент автономии (финансовой независимости) | 0,89 | 0,89 | 0,89 | - |
| Коэффициент финансовой зависимости | 0,11 | 0,11 | 0,11 | - |
| Коэффициент соотношения заемных и собственных средств | 0,12 | 0,13 | 0,12 | - |
| Коэффициент маневренности собственного капитала | 0,26 | 0,26 | 0,30 | + 0,04 |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 0,67 | 0,67 | 0,71 | + 0,04 |
| Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами | 0,85 | 0,83 | 0,89 | + 0,04 |

Финансовая независимость хозяйства находится на достаточном уровне и в течении всего периода стабильно неизменна: на конец 2015 г. доля собственного капитала в общей сумме капитала составляет 0,89 %.

Соотношение финансовой зависимости хозяйства от заемных средств на протяжении всего периода неизменна, составляет 0,11 %.

Стабильность финансовой независимости подтверждается стабильностью коэффициента финансового левериджа, на начало периода на каждый рубль собственного капитала хозяйство привлекало 12 кооп. Заемных средств, так и на конец периода хозяйство так же привлекает 12 кооп.

Наблюдается увеличение гибкости в использовании собственных средств, если на конец 2013 года 26% собственного капитала направлялось на формирование оборотных активов, то на конец 2015 г. уже 30 % собственного капитала находится в обороте хозяйства.

На начало периода 67 % текущих активов финансировалось за счет собственных источников средств, к концу периода этот показатель составляет 71 %, т.е. выросла финансовая независимость текущей деятельности от заемных средств.

Выросла доля запасов формируемых за счет собственного капитала с 85 % до 89 %.В целом финансовая устойчивость хозяйства повысилась.

Таблица 13 – Коэффициент ликвидности и платежеспособности СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | На 31 декабря  2013 г. | На 31 декабря  2014 г. | На 31 декабря  2015 г. | Изменения за весь период (+,-) |
| Коэффициент текущей ликвидности | 14,48 | 13,11 | 8,76 | - 5,72 |
| Коэффициент промежуточной ликвидности | 3,13 | 2,53 | 1,77 | - 1,36 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,88 | 0,12 | 0,11 | - 0,77 |
| Коэффициент нормального уровня платежеспособности | 12,35 | 11,59 | 7,99 | - 4,36 |

Текущие активы превышают текущие обязательства, в конце 2013 г. в 14,48 раза, к концу 2014 – 2015 г.г. превышение оборотных средств над краткосрочным заемным капиталом составляет 13,11 и 8,76 раза соответственно. За счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, хозяйство может погасить 88 % краткосрочных обязательств, по состоянию на конец 2013 г. и 11 % краткосрочных обязательств по состоянию на конец 2015 г.

# 3. Экономическая эффективность развития молочного скотоводства в СХПК «им. Кирова»

# 3.1. Оценка экономической эффективности развития в СХПК «им. Кирова»

СХПК «им. Кирова» Оричевского района специализируется на производстве и реализации продукции животноводства, о чем свидетельствует высокий удельный вес продукции животноводства в структуре товарной продукции – около 92,9 %. Больше всего выручки поступает от реализации молока - 73,9%, от реализации КРС – 18,5 %, зерна – 5,2%.

Таким образом, специализацию предприятия можно определить, как молочно – мясное скотоводство. Так как коэффициент специализации в 2015 г. составляет 0,8 ( норматив 0,65).

Хозяйство ориентируется на стабилизацию и восстановление производства. Идет увеличение стоимости основных средств на 29,2%. За анализируемый период произошло сокращение численности работников на 11%, что обусловлено повышением производительности труда, вследствие ввода в действие современной техники и оборудования, сокращение доли ручного труда, переводом скота на беспривязное содержание.

Основной источник прибыли предприятия – это производство молока. Для анализа эффективности производства молока берем состав и структуру стада КРС.

В процессе воспроизводства стада происходят количественные изменения в его составе и структуре в связи с рождением и выращиванием приплода, переводом молодняка по половозрастным группам, реализация молодняка, племенная продажа нетелей, сдача на мясокомбинат.

Рассмотрим ниже состав и структуру стада КРС СХПК «им. Кирова»

Таблица 14 – Состав и структура стада КРС СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Группы скота | 2013 г. | | 2014 г. | | 2015 г. | |
| гол. | % | гол. | % | гол. | % |
| Коровы | 970 | 39,7 | 990 | 41,7 | 1000 | 43,7 |
| Нетели | 253 | 10,4 | 255 | 10,7 | 242 | 10,6 |
| Телки от 1 года и до 2 – х лет | 260 | 10,6 | 328 | 13,8 | 265 | 11,6 |
| Быки старше 1 года | 50 | 2 | 10 | 0,4 | 40 | 1,7 |
| Телята до 1 года | 909 | 37,2 | 791 | 33,3 | 742 | 32,4 |
| Итого КРС | 2442 | 100 | 2374 | 100 | 2289 | 100 |

в структуре стада наибольший удельный вес занимают коровы, что составляет 43,7 %., так как предприятие занимается производством молока. Вторым по величине в составе занимают телята до 1 года и составляют 32,4%. Наименьший удельный вес занимают быки старше 1 года составляют 1,7%.

Идет увеличение поголовья дойного стада, это сказывается на увеличении производства молока и соответственно увеличении выручки от реализации

Об эффективности производства свидетельствует эффективность использования ресурсного потенциала: земли, трудовых ресурсов, основных и оборотных средств.

СХПК «им. Кирова» обладает значительными земельными ресурсами, для производства сельскохозяйственной продукции. Общая земельная площадь в 2015 г. составила 13051 Га. Наличие больших площадей сенокосов и пастбищ указывает на возможность развития животноводства в хозяйстве.

В течении рассматриваемого периода значительных изменений количества ресурсов не происходило, при этом увеличилась производительность труда, возросла выручка от реализации продукции. Таким образом, данное предприятие развивается по интенсивному пути, предусматривающему введения новой техники и технологии производства.

Важное значение в деятельности предприятия имеет такой показатель, как производительность труда. Увеличилась стоимость валовой продукции на 15 % (из – за увеличения объемов производства и роста цен), а так же сократились затраты на 8%, за счёт приобретения высоко продуктивной техники. Идёт увеличение валовой продукции на 1 работника на 29 %, вследствие роста производства продукции, при сокращении численности работников. Трудовые ресурсы используются эффективно.

К основным производственным фондам относят: трактора, сельскохозяйственные машины, орудия, здания и сооружения, транспортные средства, продуктивный скот.

На предприятии идёт увеличение стоимости основных производственных фондов на 29,2%. Значительное увеличение наблюдается по таким видам основных фондов, как машины и оборудование на 62,3 %, транспортные средства 22,3 %. Так же наблюдается увеличение стоимости продуктивного скота на 36,4 %. Увеличение стоимости скота связно, с большим процентом ввода первотелок в основное стадо (32,6%) и ранним выбытием коров 3,6 отелов. Для производства продукции животноводства требуются капитальные животноводческие помещения. Так в хозяйстве была выстроена и введена в эксплуатацию новая ферма, на которой разместилось отделение сухостоя, цех отела с боксами, телятник профилакторий с изолированными секциями. Содержание на ферме беспривязное. Животные размещены, в зависимости от пола, быки в индивидуальные неотапливаемые боксы, телки – в боксы группового содержания. В ближайших планах строительство нового коровника на 500 голов, с дальнейшим увеличением поголовья в течении двух трех лет на 100 голов ежегодно.

Для выполнения современных эффективных агротехнических приёмов приобретается современная сельскохозяйственная техника, и оборудование. За 2015 года приобретено техники и оборудования на 34,5 млн.рублей: косилка-плющилка, сеялка «Рапид», 2 гидравлических сцепки борон, трамбовщик силоса, трактор «Беларус-1221», «Беларус-1025.2», «Джон Дир», 2 трактора ХТЗ-150К, 2 прицепа «Боярин», автомобиль КАМАЗ с прицепом, 2 автомашины УАЗ

Продуктивность животных формируется под влиянием многих факторов: уровня кормления, качества кормов и структуры кормовых рационов, эффективность использования кормов, возрастного состава и т. д.

Под кормовой базой хозяйства понимают размеры и состав источников поступления кормов, их объём, ассортимент, качество, а также организацию производства, заготовки, хранения и использования. От состояния кормовой базы хозяйства зависит продуктивность животных и их поголовье. Корм плохого качества имеет низкую питательность и не обеспечивает необходимую продуктивность животных. Качество кормов зависит от способов и сроков их заготовки и хранения, технологии приготовления к скармливанию. Анализ обеспечения животных кормами целесообразно начинать с изучения организации кормопроизводства. Для определения уровня обеспечения скота кормами сравнивают их фактическое наличие с плановой потребностью. Такое сравнение проводится по каждому виду кормов в натуральных показателях. Кроме того, рассчитывается обеспеченность животных переваримым протеином и другими питательными веществами.

В СХПК «им. Кирова» ведется тщательное наблюдение за рационами с применением всех недостающих микро и макроэлементов, а также применение пробиотиков, стимулирующих развитие и восстановление ЖКТ.

Корма проверяются на качество и питательность в ФГУ, государственном центре агрохимической службы «Кировский». Производится посев однолетних трав на корм скоту в частности люцерна, кукуруза, кормовые бобы, клевер. Заготовка кормов проводится в оптимальные сроки, что способствует получению классного корма. Все стадо кормиться по рационам соответствующим физиологическим и возрастным группам при помощи миксеров АКМ -9 и АКМ – 14. Всего насчитывается около 10 рационов, для каждой группы животных свой. Все рационы функциональны, в расчете на конкретный удой, либо на конкретный привес. Собственный мини – завод обеспечивает хозяйство постоянным комбикормом – 45% овса, 45 % ячменя и 10 % гороха. К этому добавляется жмых. Патока, адсорбенты и минерально – витаминные добавки.

На родильном отделении выпаивается молозиво и молок индивидуально до 10 ого возраста, после чего переводятся на кормостанцию, где также индивидуально для каждого теленка выдается молоко. С пятидневного возраста до двух месяцев в рацион телочек включены предстартеры фирмы «Агробалт». Для поения телят присутствует теплая вода в свободном доступе.

Большое внимание уделяется технологии содержания животных. На центральной молочно – товарной ферме беспривязно – боксовое содержание. В боксах содержится по 45 – 47 голов, в зависимости от физиологического состояния. Так же делится на группы раздоя, это 100 дней после отела, основная группа, коровы перед запуском и сухостойные.

Каждый бокс оборудован групповыми поилками . Автопоение животных производится из групповых поилок "Тип Танк Т400" «DeLaval» с высокой скоростью потока воды до 20 л/мин. Зимой вода подогревается. Предусмотрено поение и в преддоильном зале. Высокоудойная корова потребляет от 80-100 литров воды в день. Доение двукратное в доильном зале «Европараллель» фирмы «DeLaval» со стойлами параллельного типа 2х12. Такие залы обеспечивают высокую пропускную способность, сочетая это с комфортными, чистыми и безопасными условиями труда для дояра. Быстрый вход и выход коров позволяет обслуживать большое количество доильных аппаратов, что влияет на производительность труда. Время доения одной коровы – 6-8 мин. Общая продолжительность одной дойки с подготовкой и промывкой оборудования – 420 мин.

Основным покупателем молока является ОАО «Вимм-Билль-Данн» г. Нижний Новгород. Транспортировка происходит в автоцистернах, принадлежащих «Вимм-Билль-Данн».

Уборка навоза – дельта – скреперами ОАО «Слободской машиностроительный завод» через щелевые полы в навозонакопитель, затем самосплавом к насосам, которые перекачивают навоз в емкость цистерну трактора Т – 150 и вывозится в навозохранилище. Дельта-скрепер оснащен плавающими лопастями и боковыми крыльями, что позволяет обеспечить эффективную очистку и идеальное санитарно-гигиеническое состояние коров.

Вентиляция помещений – естественная с притоком из вытяжной через щель в коньке кровли без подогрева приточного воздуха.

Зооветеринарное обслуживание коров должно производиться в специальной санитарной зоне доильного зала. С помощью автоматических селекционных ворот, животные могут направляться в санитарную зону после окончания доения по команде оператора доильной установки. Система ALPRO осуществляет регистрацию точных данных по каждой корове.

Уровень продуктивности животных измеряется количеством продукции, полученной от одного животного за определённый период времени. Основной показатель продуктивности коров – надой молока на одну фуражную корову за день, месяц, год. Кроме того, определяется выход телят на 100 коров и телок старше 2-х лет. По молодняку и откормочному поголовью крупного рогатого скота продуктивность характеризуется среднесуточным приростом живой массы одной головы скота. Анализ продуктивности животных целесообразно начинать с изучения соответствующих показателей в динамике за несколько лет. В таблице 15 рассмотрим показатели валового производства молока и продуктивность коров СХПК «им. Кирова»

Таблица 15 – Валовое производство молока и продуктивность коров

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г. в % к 2013 г. |
| Валовое производство молока, ц | 71 120 | 72 681 | 80 996 | 113,9 |
| Удой молока на одну корову, ц | 73,3 | 73,4 | 81 | 110,5 |
| Выход приплода на 100 коров, % | 80,9 | 81 | 83 | 2,1 п.п. |

в 2015 г. по сравнению с 2013 г. валовое производство молока увеличилось на 13,9 % или 9 876 ц. Так же вырос удой молока на одну корову на 10,5%. Выход приплода на 100 коров в последние годы также растет на 2,1. Увеличение идет за счет укрупнения поголовья дойных коров.

По данным бонитировки в 2015 г., все стадо чистопородное, класса элита – рекорд. 259 голов проверено на достоверность происхождения в 2015 г., что составляет 26,2% от стада коров. В основное стадо коров переведено 323 нетели, из них 1% пришёлся на увеличение поголовья основного стада до 1000 голов. Средний возраст при первом отеле составил 25 месяцев или 757 дней. Средний возраст в отёлах 2,9. Наибольший удельный вес составляют коровы 3 отела – 43,4%.

Средняя продолжительность сервис – периода составила 124 дня, что положительно сказалось на выходе телят, который составил 83%. Средняя продолжительность сухостойного периода 60 дней, что является нормой.

Средний возраст выбывших коров 3,6 отёлов. Племпродажа составила 100 нетелей, все класса элита – рекорд и проверены на генетическую достоверность. Все маточное поголовье представлено в основном тремя линиями: Рефлекшн Соверинг 198998 – 40,1%, Вис Бэк Айдиал 1013415 – 39,2%, Монтвик Чифтейн 95679 – 20,6%.

Для осеменения коров и тёлок используется семя быков голштинской породы. Спермопродукция закупается в ОАО « Кировплем», ФГУП Центральная станция и ОАО «Московское». 1032 голов осеменено семенем быков – улучшателей, из них 778 коров. Количество осеменений на одно плодотворное составляет: на коровах – 1,9, тёлки – 1,4.

Таблица 16 – Расчёт потерь от яловости коров в отчетном году

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Расчёт | Значение |
| 1. процент яловости | - | 15 |
| 2. продуктивность коров, кг | - | 8100 |
| 3. Средняя цена реализации, руб.: |  |  |
| а) 1 ц молока | - | 2160 |
| б) живой массы коров, ц | - | 9873 |
| 4. поголовье коров, гол | - | 1000 |
| 5. в среднем на каждую корову получают живой массы (телята), ц | - | 0,4 |
| 6. снижения удоя яловых коров, % | - | 35 |
| 7. поголовье яловых коров, гол | 4\*1:100% | 150 |
| 8. среднегодовой удой яловых коров, кг | 2\*(100%-6):100% | 5265 |
| 9. потери в натуральном выражении: |  |  |
| а) молока, ц | (2-8)\*7 | 4252,5 |
| б) живой массы прироста, ц | 5\*7 | 60 |
| 10. потери в стоимостном выражении, тыс. руб. |  |  |
| а) молока | 9а\*3а | 9185,4 |
| б) живой массы прироста | 9б\*3б | 592380 |
| 11. итого потери, руб. | 10а+10б | 601565,4 |

Вывод: в отчетном году потери молока в натуральном выражении от яловости коров составили 4252,5 ц., в стоимостном выражении 9185,4 тыс. руб. Потери от яловости коров значительны. Допустимый показатель яловости 3-5 %

Одна из причин яловости коров несвоевременное выявление и лечение больных коров гинекологическими заболеваниями. Ветеринарное обслуживание в основном уделяется текучим заболеваниям и профилактическим мероприятиям. Целенаправленная работа с яловостью не ведется.

При оценке экономической эффективности развития предприятия и производства молочного скотоводства показывает, что за исследуемый период намечается явный рост поголовья животных, в т.ч. коров, увеличивается объем производства молока. Увеличивается стоимость произведенной и товарной продукции, за счет роста цен и объемов производства.

Предприятие уделяет внимание агротехнической службе, закупается новая многофункциональная сельскохозяйственная техника и оборудование. Это влияет на возделывание почвы, на посевы и своевременной, и полной уборке урожая, что в дальнейшем влияет на качество кормов. Заготовка кормов проводится в оптимальные сроки, что способствует получению классного корма. Все стадо кормиться по рационам соответствующим физиологическим и возрастным группам. От комфортного содержания коров зависит их физиологическое состояние, поедаемость кормов и вследствие этого молочная продуктивность.

Хозяйство племенное, поэтому большое внимание уделяется селекционной и племенной работе. От которой зависит высокая молочная продуктивность и долголетие коров.

Экономическая эффективность развития СХПК «им. Кирова» характеризуют показатели рентабельности в динамике.

Таблица 17 – Финансовые результаты деятельности предприятия

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| показатели | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | 2015 г. в % к 2013 г. |
| Выручка от реализации продукции, всего, тыс. руб. | 144 018 | 174 046 | 220 306 | 153 |
| В том числе: |  |  |  |  |
| растениеводство | 7466 | 2842 | 12470 | 167 |
| животноводство | 131263 | 166746 | 203658 | 155 |
| Полная себестоимость реализованной продукции, всего, тыс. руб. | 126688 | 146142 | 201842 | 159,3 |
| Продолжение таблицы 17 | | | | |
| В том числе: |  |  |  |  |
| растениеводство | 5942 | 1439 | 10065 | 169,4 |
| животноводство | 114683 | 138636 | 185060 | 161,4 |
| Прибыль от реализации продукции, всего, тыс. руб. | 17330 | 27904 | 18464 | 106,5 |
| В том числе: |  |  |  |  |
| Растениеводство | 1524 | 1403 | 2405 | 158 |
| Животноводство | 16580 | 28110 | 18598 | 112,2 |
| Рентабельность затрат, % | 14 | 19 | 9,1 | -4,9 |
| Рентабельность продаж, % | 12 | 16 | 8,4 | -3,6 |

В 2015 г. рентабельность затрат и продаж заметно снизилась в связи с ростом стоимости сырья и материалов и не изменившейся цены на молоко, по сравнению как в 2014 г., когда был значительный подъем цены реализации на молоко. Развитие предприятия (экстенсивное), за счёт традиционных факторов (увеличение площадей, поголовья скота) в настоящее время невозможно, из-за отсутствия необходимого количества работников. Поэтому дальнейшее развитие (интенсивное) связано с повышением эффективности работы с дойным поголовьем животных.

Для дальнейшего экономического развития молочного скотоводства, является использование имеющихся в хозяйстве резервов. Прежде всего, это сокращение поголовья яловых коров, которое составляет 15%. Анализируя таблицу 16, идут большие потери продукции в результате яловости, как в натуральном выражении, так и в стоимостном. Потери идут не только мо молоку, но по привесам и не дополучение телят. Таким образом, общий резерв увеличения производства молока составит 4252,5 ц.

Положительные результаты в борьбе с бесплодием и яловостью маточного поголовья можно получить путем осуществления комплекса общехозяйственных, ветеринарных мероприятий, которые необходимо проводить систематически, повседневно, умело применяя достижения науки и опыт передовых хозяйств.

# 3.2. Предложения по повышению экономической эффективности развития молочного скотоводства

В ходе исследования было выявлено, что традиционные (экстенсивные) факторы роста предприятия, в настоящее время исчерпаны. Предприятие имеет высокую продуктивность и эффективность деятельности, но развиваться дальше на экстенсивной основе не может, в виду отсутствия необходимого числа профессиональных работников. Поэтому необходимо уделить больше внимания внутренним резервам. Основным резервом является снижение яловости коровы.

Яловость коров наносит большой экономический ущерб хозяйству. Ущерб складывается из недополучения молодняка, молока и привесов. Бесплодие возникает в следствие различных болезней половых органов к которым относят и эндометриты и болезни яичников. Послеродовые акушерско–гинекологические заболевания наносят большой экономический ущерб, особенно, на молочных комплексах.

Таблица 18 – Экономические потери от яловости коров в отчётном году

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | Значение |
| Процент яловости | 15 |
| Продуктивность коров, кг | 8100 |
| Средняя цена реализации 1 ц молока, руб. | 2160 |
| Снижения удоя яловых коров, % | 35 |
| Поголовье яловых коров, гол | 150 |
| Среднегодовой удой яловых коров, кг | 5265 |
| Потери в натуральном выражении, молока, ц | 4252,5 |
| Потери в стоимостном выражении, молока тыс. руб. | 9185,4 |

Решение проблемы яловости коров позволит увеличить надой молока, получить приплод и увеличить привесы. Это обеспечит интенсивное развитие предприятия.

Таблица 19 - Акушерско–гинекологические заболевания коров в СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименоване  Заболевания | Коров,  гол | месяц | | | | | | | | | | | | итого |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Болезни яичников | 1000 | 6 | 5 | - | - | 4 | 2 | 5 | 5 | 6 | 3 | 4 | 7 | 47 |
| Болезни матки | 1000 | 6 | 6 | 9 | 10 | 10 | 9 | 11 | 7 | 8 | 10 | 8 | 9 | 103 |

Из таблицы видим, что на первом месте преобладают заболевания матки 103 голов, болезни яичников 47 голов. От общего поголовья стада болезни яичников составляют 4,7 %, болезни матки 10,3 %. Поэтому, профилактике и лечению акушерско – гинекологических заболеваний должно уделяется особое внимание.

Для этого предлагается реализовать программу лечения гинекологических заболеваний коров в СХПК «им. Кирова». Подготовка и реализация программы включает в себя три направления деятельности:

1. Разработка программы лечения гинекологических заболеваний;
2. Внесение дополнений в должностную инструкцию ветеринарного врача;
3. Организационные аспекты реализации программы.

Основные задачи программы лечения предлагают: своевременное удаление экссудата из полости матки; подавление жизнедеятельности патогенной микрофлоры; восстановление тонуса и сократительной способности мускулатуры матки; ускорение регенерации поврежденного эндометрия; повышение защитных сил организма; возобновление секреторной функции слизистых оболочек; предотвращение интоксикации продуктами деятельности микробов.

1. Разработка программы лечения гинекологических заболеваний коров.

Для выполнения поставленных задач предлагается реализовать схему лечения гинекологических заболеваний коров.

Таблица 20 - Схема лечения гинекологических заболеваний коров

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование  препарата | Способ  введения | Разовая  доза | Дни лечения | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Гистерон | внутриматочно | 100-200 мл на животное | + |  | + |  |  |  |  |  |  |  |
| Ихглюковит | паравагинально | 10 мл/100 кг. живой массы |  | + |  | + |  | + |  | + |  | + |
| Дифсел | в/мышечно | 10-15 см3 на голову | + |  |  |  |  |  |  |  |  | + |
| Тривит | в/мышечно | 5-10 мл | + |  |  |  |  |  |  |  |  | + |
| Окситоцин | подкожно | 10 ед на 100 кг живой массы | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + |
| Раствор Глюкозы 40 % | в/вено | 200 мл на животное | + | + | + | + | + |  |  |  |  |  |
| Раствор Кальция Борглюконата | в/вено | 200 мл на животное | + | + | + | + | + |  |  |  |  |  |

Схема применяется после выявления признаков гинекологических заболеваний в течение 10 дней, 2- х кратно с интервалом 10 дней.

2. Внесение дополнений в должностную инструкцию

Внести дополнения в должностную инструкцию ветеринарного врача в пункт обязан: ветврач осуществляет ветеринарные и организационные мероприятия по предупреждению и ликвидации яловости коров, а так же выращиванию здорового ремонтного молодняка.

3. Организационные аспекты реализации программы

В организационной программе по ликвидации и профилактике яловости коров должны принимать участие руководитель хозяйства; зоотехники, агрономы, ветеринарные врачи; бригадиры ферм, скотники, доярки, техники по искусственному осеменению.

Специалисты хозяйства разрабатывают мероприятия по организации воспроизводства, лечения и профилактике яловости коров, с указанием сроков исполнения ответственных лиц. Такие мероприятия подлежат рассмотрению и утверждению руководителем хозяйства. Итог выполненных мероприятий подводить ежемесячно и обсуждать при рассмотрении отчета по животноводству.

Организационные аспекты программы:

1. Улучшать плодородие почвы лугов путем поверхностного и глубокого совершенствования структуры участков. Своевременной защиты кормовых культур и обработки лугов.

Срок исполнения – ежегодно.

Исполнитель - руководитель хозяйства, агроном.

1. Улучшать имеющуюся кормовую базу, в соответствии зоотехническими нормами животных. При этом уделить особое внимание заготовке силоса, в частности кормовым культурам, срокам заготовки и технологии заполнения силосных траншей.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - руководитель хозяйства, зоотехники.

1. Проводить контроль качества заготовляемых кормов. С этой целью ввести в должностные обязанности зоотехника по кормлению личное присутствие на закладке кормов и осуществлять пооперационный контроль выполнения работ.

Срок исполнения – Период заготовки кормов, в процессе хранения и скармливания.

Исполнитель - руководитель хозяйства, агроном, зоотехник.

1. Обеспечивать полноценное кормление и поение животных с учетом физиологического состояния. Для этого обеспечить нормальную работу кормосмесителя. Проводить мониторинг поедаемости кормов.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - руководитель хозяйства, зоотехник, ветврач, заведующий фермой.

1. Не допускать скученности животных, обеспечить необходимым количеством скотомест. С этой целью обязать доярок, скотников выполнять регламенты проведения моциона, не допускать скученности животных во время дойки и после, в период отдыха животных и кормления.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - руководитель, зоотехник, ветврач, зав. фермой.

1. Организовать 2 раза в неделю по отдельному графику и группам животных, в течении 2 – 3 часов активный моцион, а коров находящихся в родильном цехе выпускать в загон.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - руководитель, зоотехник, ветврач, зав. фермой.

1. Проводить дезинфекцию животноводческих помещений. С этой целью обеспечить бесперебойное функционирование соответствующего оборудования и выполнения регламентов проведения работ.

Срок исполнения – весна, осень и при необходимости.

Исполнитель - зоотехник, ветврач, зав. фермой.

1. Контроль микроклимата в помещениях и проводить не реже 1 раз в месяц на фермах санитарный день.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель – зоотехник, ветврач, зав. фермой.

1. Проводить систематически акушерско – гинекологическую диспансеризацию маточного поголовья, в соответствии с утверждённым графиком.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель – ветврач.

1. Проводить запуск коров согласно плану за 60 дней до отела, переводить в цех сухостоя, менять рацион согласно физиологическому состоянию.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - зоотехник, зав. фермой, техник осеменатор.

1. Основная задача по развитию воспроизводства стада целенаправленное выращивание здорового ремонтного молодняка.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - руководитель, зоотехник, ветврач, зав. фермой, бригадир отделения.

1. Ежемесячно проводить исследования на мастит. Проверять режим работы доильной установки.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - зоотехник, зав. фермой, доярки.

1. Разработать годовой и помесячный планы осеменения и норматив получения приплода. Ведения журнала графика отела и осеменения. Так же вести журнал замечаний и предложений.

Срок исполнения – ежегодно.

Исполнения - Зоотехник, зав. фермой, ветврач, техник – осеменатор.

1. Брать на учёт коров, не проявивших охоту в течении 30 дней и более после отёла. Устанавливать причины и принимать эффективные меры по их устранению.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - зоотехник, техник осеменатор, зав. фермой.

1. Создать комиссию специалистов по управлению и контролю за воспроизводством стада, профилактикой яловости. Подводить итоги работы ежемесячно.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - руководитель, главные специалисты.

1. Обучать и проводить беседы с работниками животноводства – доярками, скотниками, телятницами, техниками осеменаторами о правилах кормления, содержания. Довести графики и регламенты основных мероприятий методов борьбы с яловостью.

Срок исполнения – постоянно.

Исполнитель - руководитель, главные специалисты.

3.3 Экономическая эффективность предложенных мероприятий

Для снижения яловости была предложена программа лечения гинекологических заболеваний коров. Проведение лечебных и организационных мероприятий должно отражаться в конкретных результатах. Чтобы дать оценку эффективности предложенных мероприятий, необходимо определить увеличение объёмов производства молока в СХПК «им. Кирова».

Таблица 21– Экономические потери от яловости коров в отчётном году

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | Значение |
| Процент яловости | 15 |
| Продуктивность коров, кг | 8100 |
| Продолжение таблицы 21 | |
| Средняя цена реализации 1 ц молока, руб. | 2160 |
| Снижения удоя яловых коров, % | 35 |
| Поголовье яловых коров, гол | 150 |
| Среднегодовой удой яловых коров, кг | 5265 |
| Потери в натуральном выражении, молока, ц | 4252,5 |
| Потери в стоимостном выражении, молока тыс. руб. | 9185,4 |

Снижение яловости маточного поголовье позволит увеличить объёмы валового надоя молока на 4252,5 ц. Валовой надой молока в 2015 году составил 80996 ц, после реализации мероприятий валовой надой вырастет до 85 248,5 ц.

Проведение лечебных мероприятий предполагает определенные затраты. Рассчитаем затраты на схему лечения на 1 корову.

Таблица 22 - Затраты на лечение одной коровы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование  препарата | Цена за 1 флакон, руб. | Цена за 1 мл, руб. | Цена 1введения, руб. | Кратность  введения | Итого стоимость на 1 корову, руб |
| Гистерон 1 л | 1100 | 1,1 | 220 | 2 | 440 |
| Ихглюковит 100 мл | 70 | 0,7 | 35 | 5 | 175 |
| Дифсел 100 мл | 210 | 2,1 | 31,5 | 2 | 63 |
| Тривит 100 мл | 90 | 9 | 9 | 2 | 18 |
| Окситоцин 100 мл | 108 | 0,9 | 45 | 10 | 450 |
| Р-р Глюкозы 40 % 100 мл | 30 | 0,3 | 60 | 5 | 300 |
| Р-р Кальция борглюконата 100 мл | 45 | 0,2 | 40 | 5 | 200 |
| Итого | 1653 | 14,3 | 440,5 | - | 1646 |

На схему лечения одной коровы будет затрачено 1646 руб., схема применяется двух кратно. Общее поголовье яловых коров составляет 150 голов, годовые общие затраты на поголовье яловых коров составят 493800 руб.

Таблица 23 – Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий в СХПК «им. Кирова»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2015 г. | 2017 г.  (проект) | 2017 г. к в %  к 2013 г. | Изменение  за период  (+; -) |
| Выручка от реализации продукции тыс. руб. | 220306 | 229491 | 104,2 | + 9185 |
| Себестоимость реализованной продукции тыс. руб. | 201842 | 202336 | 100,2 | + 494 |
| Прибыль от реализации продукции, тыс. руб. | 18464 | 27155 | 147,1 | + 8691 |
| Рентабельность затрат, % | 9,1 | 13,4 | + 4,3 | + 4,3 |
| Рентабельность продаж, % | 8,4 | 11,8 | + 3,4 | + 3,4 |

В 2015 г. фактический размер выручки от реализации продукции составил 220306 тыс. руб. В результате реализации мероприятий по снижению яловости коров, выручка от реализации продукции в 2017 г. по сравнению с 2015 г. увеличится на 4,2 % или 9185 тыс. руб. Прибыль от реализации в 2017 г., с учётом затрат на лечение коров составит 27155 тыс. руб., что на 8691 тыс. руб. выше, чем прибыль в 2015 г. Показатель рентабельности продаж увеличиться на 3,4 п.п. по сравнению с 2015г.

Проведение предложенных мероприятий по повышению экономической эффективности за счёт интенсивных факторов, принесет положительный экономический эффект для СХПК «им. Кирова».

Выводы и предложения

Молочное скотоводство - ведущая отрасль животноводства, обеспечивающая про­изводство высококачественных продуктов питания: молока и мяса, и снабжает многие отрасли промышленности необходимым сырьем.

Трудно переоценить роль молочного скотоводства в обеспечении продовольственной безопасности страны. Благодаря тому, что Россия обеспечивает себя молоком и молочными продуктами на 80%, никакие внешние факторы (торговые войны, эмбарго) не могут существенно пошатнуть ситуацию на молочном рынке. Как показали события последних двух лет, при самом неблагоприятном развитии событий мы можем покрыть дефицит за счет внутреннего производства. Иными словами, россияне никогда не останутся без молока, масла и сыра. Однако, по подсчетам специалистов профильного министерства, чтобы быть совсем спокойными по этому вопросу, Россия должна обеспечивать себя молоком хотя бы на 90%[33].

Объект исследования:Сельскохозяйственный производственный кооператив им. Кирова Оричевского района Кировской области. Период исследования 2013-2015 г.г.

СХПК «им. Кирова» Оричевского района специализируется на производстве и реализации продукции животноводства, о чем свидетельствует высокий удельный вес продукции животноводства в структуре товарной продукции – около 92,9 %.

За исследуемый период предприятие получало прибыль от реализации продукции в 2015 г. составила 18464 тыс. руб., увеличилась на 6,5 % по сравнению к 2013 г. Это связано с уменьшением затрат на производство и увеличением объёма продукции.

Финансовая независимость хозяйства находится на достаточном уровне и в течении всего периода стабильно неизменна: на конец 2015 г. доля собственного капитала в общей сумме капитала составляет 0,89 %.

Выросла доля запасов формируемых за счет собственного капитала с 85 % до 89 %.В целом финансовая устойчивость хозяйства повысилась.

В ходе исследования изучена организационная характеристика СХПК «им. Кирова». Выявлено, что основной вид деятельности кооператива является производство, переработка и реализация всех видов сельскохозяйственнойпродукции. Основными видами производства кооператива являются производство молока, мяса, зерна, выращивание молодняка на племенные цели.

В ходе исследования изучены показатели размера деятельности СХПК «им. Кирова». Выявлено, что за анализируемый период денежная выручка увеличилась почти на 52,9 % за счет роста производства продукции, которое возросло за счет увеличения продуктивности животных и роста закупочных цен. Произошло сокращение численности работников на 11 % в связи с применением высокопроизводительной техники и переводом скота на беспривязное содержание. Поголовье КРС за анализируемый период сократилось на 6,3 %, за счет сокращения поголовья быков на откорме. Площади сельскохозяйственных угодий не изменились.

Рассмотрена состав и структура выручки СХПК «им. Кирова». Выявлено, что наибольшую долю занимает выручка от продукции животноводства, что составляет 92,4 %. Молоко занимает наибольший удельный вес. Так в среднем выручка от молока составила 73,9 %. Второй по величине продукцией составляет реализация крупного рогатого скота на мясо и племенные цели в среднем 18,1%.

В ходе исследования изучена состав и структура земельных угодий СХПК «им. Кирова». Выявлено, что общая земельная площадь в 2015 г. увеличилась на 28 га. Общая площадь с/х угодий за 3 года осталась не изменой. На 2015 г. площадь сенокосов так же осталась стабильна. Незначительно увеличилась площадь прочих видов угодий на 28 га.

Рассмотрены эффективность использования сельскохозяйственных угодий СХПК «им. Кирова». Выявлено, что в 2015 г. по сравнению с 2013 г. происходит рост валовой продукции на 100 га с-х. на 430 тыс. руб. (15%). Так же увеличивается товарная продукция на 909 тыс. руб. Прибыль от реализации продукции увеличивается на 14 тыс. руб. (7 %).

Исследованы состав и структура основных средств. Выявлено, что наибольшую долю занимают основные фонды производственного назначения. В 2015 г. по сравнению с 2013 г. происходит увеличение основных фондов на 29 %. В структуре основных производственных фондов, наибольший удельный вес занимают машины и оборудование 42%, затем здания и сооружения 38%. Хотя данное предприятие специализируется на животноводстве, поэтому основную часть ОФ должно составлять помещения и оборудование, для содержания и обслуживания животных. В составе зданий и сооружений идет снижение, это связано с тем, что обновление зданий и сооружений идет медленнее, чем машины, оборудование и транспортные средства.

В ходе исследований были рассмотрены показатели обеспеченности и эффективности использования основных средств. Выявлено, что Фондообеспеченность в 2015 г увеличилась на 29 % - это показывает на хорошую обеспеченность хозяйства основными производственными фондами. Соответственно если увеличилась фондообеспеченность, так же увеличилась фондовооруженность. В 2015 г. она выросла на 45,1%. За счет увеличения среднегодовой стоимости основных средств. Фондоотдача возросла на 17,8% - это говорит об эффективности использования ОС.

Изучены состав и структура оборотных средств СХПК «им. Кирова». Выявлено, что В составе и структуре оборотных средств, оборотные фонда 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличились на 39 494 тыс. руб. (44,2%). Наибольший удельный вес в структуре занимают производственные запасы, они на конец отчетного периода 2015 г. увеличились на 36787 тыс. руб. (42,3%). Наименьшую долю составляет незавершенное производство, которое в 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличилось на 113,6%.

Фонды обращения в отчетном 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличились на 11342 тыс. руб. (45,7%). Из них наибольшей удельный вес занимает дебиторская задолженность. Она в 2015 г. к 2013 г. увеличилась на 76%, готовая продукция увеличилась на 173,5%.

За анализируемый период изучен состав и структура работников предприятия. По предприятию видно, что общая численность в отчетном 2015 г. уменьшилась на 21 работника. Удельный вес в структуре работников предприятия занимают рабочие 125 человек. Из них так же произошло уменьшение количества работников занятых в с/х на 11,4 % или на 21 человека. В 2015 году уменьшается количества рабочих на 16,8%. Количество руководителей, подсобных работников остается на одном уровне.

Рассмотрены показатели производительности труда СХПК «им. Кирова». Производительность работников хозяйства увеличивается в течение анализируемого периода с каждым годом. Увеличилась производительность труда, произведенной работником за 1 час, в растениеводстве – на 40 %, в животноводстве – 30,2 %. Увеличилась также стоимость валовой продукции в расчете на 1 работника в 29 % вследствие роста стоимости валовой продукции при сокращении численности работников. Таким образом, трудовые ресурсы используются эффективно, так как возрастает производительность труда.

В целях выявлений экономической эффективности развития молочного скотоводства в СХПК «им. Кирова», сделана оценка экономической эффективности развития предприятия. Хозяйство ориентируется на стабилизацию и восстановление производства. Идет увеличение стоимости основных средств на 29,2%. За анализируемый период произошло сокращение численности работников на 11%, что обусловлено повышением производительности труда, вследствие ввода в действие современной техники и оборудования, сокращение доли ручного труда, переводом скота на беспривязное содержание. Идет увеличение поголовья дойного стада на 3,1 %, это сказывается на увеличении производства молока и соответственно увеличении выручки от реализации.

Валовое производство молока увеличилось на 13,9 % или 9 876 ц. Так же вырос удой молока на одну корову на 10,5%. Выход приплода на 100 коров в последние годы также растет на 2,1. Увеличение идет за счет укрупнения поголовья дойных коров.

В ходе исследования изучены потери от яловости коров, которые в 2015 г. составили от молока в натуральном выражении 4252,5 ц., в стоимостном выражении 9185,4 тыс. руб. Потери от яловости коров значительны. Допустимый показатель яловости 3-5 %.

Для дальнейшего экономического развития молочного скотоводства, является использование имеющихся в хозяйстве резервов. Прежде всего, это сокращение поголовья яловых коров, которое составляет 15%. Для этого предлагается использовать программу лечения гинекологических заболеваний коров в СХПК «им. Кирова». Подготовка и реализация программы включает в себя три направления деятельности:

1. Разработка программы лечения гинекологических заболеваний;
2. Внесение дополнений в должностную инструкцию ветеринарного врача;
3. Организационные аспекты реализации программы.

Для выполнения поставленных задач предлагается реализовать схему лечения гинекологических заболеваний коров. Схема применяется после выявления признаков гинекологических заболеваний в течение 10 дней, 2- х кратно с интервалом 10 дней.

Данные мероприятия предполагают определённые затраты. Рассчитаем затраты на схему лечения на 1 корову. На схему лечение одной коровы будет затрачено 1646 руб., схема применяется двух кратно. Общее поголовье яловых коров составляет 150 голов, годовые общие затраты на поголовье яловых коров составят 493 800 руб.

В работе выполнен расчёт экономической эффективности предлагаемых мероприятий. В результате прибыль от реализации продукции увеличивается на 27155 тыс. руб., что на 8691 тыс. руб. выше, чем прибыль в 2015 г., рентабельность продаж увеличиться на 3,4 п.п. по сравнению с 2015г.

Проведение предложенных мероприятий по повышению экономической эффективности за счёт интенсивных факторов, принесет положительный экономический эффект для СХПК «им. Кирова».

Список использованной литературы

1. Волкова Н.А. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий / М.: КолосС, 2005 – 240 с.
2. Еленева Ю.А., Зуева Т.С., Корниенко А.А. Экономика и управление предприятием / М.: Высшая школа, 2005 – 624 с.
3. Ильина А.И., Волкова В.П. Экономика предприятия / М.: Новое знание, 2003 – 672с.
4. Стерлигов Б.И., Заздравных А.В. Экономика мясной и молочной промышленности / М.: КолосС, 2009 – 335 с.
5. Ананьев Н.В. Текущее положение дел в молочной отрасли России // Молочная промышленность. – 2015. - №10. – С. 6
6. Шичкин Г. Экономическая эффективность производства молока и пути ее повышения в России // Молочное и мясное скотоводство. – 2014. - №5. – С. 1
7. Серегин Н. С. Развитие молочного подкомплекса России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. - № 4. – С. 63
8. Шулятьева Г. М. Экономическая оценка деятельности организации (предприятия) / Учебное издание, 2-е изд., переработанное и дополненное. – К.: 2010 – 22 с.
9. Логинов Г. А, Харламова К.К, Пластинина О.А Организация производства и предпринимательства в АПК / Вологда – Молочное ИЦВГНХА, 2010 – 252 с.
10. Попов Н.А Экономика сельского хозяйства / М.: Магистр: ИНФРА – 2013- 400 с.
11. Яковлев Б. И., Яковлев В. Б. Организация производства в АПК / Спб: ООО «Квадро» - 2013 – 480 с.
12. Н.А. Сафронов [и др.] Экономика предприятий: учебник 2-е изд., перер. и доп. / М.: Экономистъ, 2011- 618 с.
13. В.В. Кузнецов Экономика сельского хозяйства / учебник – Ростов-на-Дону: Феникс, 2009 – 352 с.
14. Минаков И.А. Экономика сельского хозяйства / М.: Колос, 2012 - 300 с.
15. Коваленко Н.Я. Экономика сельского хозяйства / М.: Колос, 2010 - 448 с.
16. Макарцев Н.Г. Кормление сельскохозяйственных животных: учебник для вузов. – 2-е изд., перераб. и доп. / Калуга, 2012 – 300 с.
17. Кузнецов В.В. Экономика сельского хозяйства / учебник Ростов-на-Дону: Феникс, 2005 – 260 с.
18. Минаков И.А. Экономика сельского хозяйства / М.: Колос С, 2013 – 300 с.
19. Дубровина И. Д., Якушкина Н. П. Основы и проблемы сельского хозяйства / М.: Юнити, 2014
20. Минаков И. А., Куликов Н. И., Соколов О. В. И др. Экономика отраслей АПК / М.: Колос, 2014
21. Павлусенко Ф. И., Брянцев С. С., Белов В. П. – Эффективность производства молока / М.: Колос, 2013
22. Петранева Г.А. Экономика и управление в сельском хозяйстве: Учебноепособие / М.: Издательский центр «Академия», 2012.
23. Шакиров Ф. К., Грядов С. И., Тушканов М. П. и др. Организация производства на предприятиях АПК / М.: Колос, 2012 – 280 с.
24. Колобова А.И. Организация производства на предприятиях АПК / Барнаул: АГАУ, 2008. 397 с.
25. Горфинкель В. Я. Экономика предприятия / М.: Юнити: 2004 - 190 с.
26. Григорьев Ю., Потребняк В. Отчего зависит продуктивное долголетие коров // Молочное и мясное скотоводство. – 2014 - № 5
27. Добровольский Б. Влияние возраста на продуктивность коров // Молочное и мясное скотоводство. – 2015. - № 8
28. С. Лопатин, А. Самолов Молочное животноводство // Животноводство 2016 - № 6
29. В. Епихин, Л. Михайлова Бесплодие коров // Животноводство России 2015 - № 1
30. Н. Разумов Технологические решения для успеха Вашей фермы // Вятская губерния 2017 - № 1
31. А. Иванов Зри в кориум // Молочное животноводство 2016 - № 4
32. С. Шелковников, Л. Овсянко Экономика сельского хозяйства России // Молочное животноводство 2015 - № 6
33. Ф. Шагалиев Молочное животноводство в России: современное состояние и перспективы развития // Животноводство 2016 № 6
34. А. Шурыгина Производство продукции животноводства: анализ эффективности и себестоимости // Животноводство 2015 - № 12
35. Х. Амерханов Состояние и пути улучшения животноводства в РФ // Молочное и мясное скотоводство 2015 - № 8

# Приложение

Приложение А

СХПК им. Кирова

Отдел кадров

Столо-вая

РММ

МТП

Автопарк

Служба гл. инженера

Цех электри-фикации

Ветери-нарная служба

Зоотехни-ческая служба

Экономическая служба

Служба главного агронома

Склад-4

Цех по заготовке и переработке леса

Отдел охраны труда и ТБ

Бухгалтерия

Растениеводческая бригада-2

Животноводческая бригады-2

Рисунок А. 1. Организационная структура СХПК им. Кирова

Приложение Б Управленческая структура СХПК им. Кирова

Начальник отдела кадров

Главный бухгалтер

Зам. глав. бухгалтера

Бухгалтер-3

Бухгалтер бригад-4

Бухгалтер МТП, автопарка

Бухгалтер по расчетам и налогам

Главный экономист

Главный агроном

Агроном-семено-вод

Главный зоотехник

Зоотехник-селекцио-нер

Зоотехник по плем. учету-2

Инже-нер по охране труда и ТБ

Зав.складом

Главный инженер

Зав. РММ

Зав. МТП

Начальник автопарка

Главный энергетик

Зав. цехом по заготовке и перера-ботке леса

Бригадир животноводческой бригады-2

Бригадир растениеводческой бригады-2

Главный ветврач

Ветврач

Зав. столо-вой

Общее собрание

Правление кооператива

Председатель

Наблюдательный совет