**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**ИЖЕВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ**

**АКАДЕМИЯ**

**Кафедра Экономики АПК**

Допускается к защите:

зав. кафедрой Экономики АПК

д.э.н., профессор И.М.Гоголев

\_\_\_\_\_\_\_\_«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

на тему: «Направление повышения эффективности деятельности организации на (примере ООО «ПрикамАгроСтрой» г. Ижевска, Удмуртской Республики)»

Выпускник П.Н. Поторочина

Научный руководитель,

к.э.н.,доцент Н.Б. Пименова

Рецензент,

к.э.н.,доцент кафедры менеджмента и права Е.В. Некрасова

Ижевск 2017

**6СОДЕРЖАНИЕ6**

[ВВЕДЕНИЕ…………………………………………………………………………………………..………..3](#_Toc473189330)

[1 Теоретические основы повышения экономической эффективности деятельности организации………………… 5](#_Toc473189331)

 [1.1 Сущность экономической эффективности деятельности организации…………………………………………………………………………………………………….5](#_Toc473189332)

[1.2 Показатели экономической эффективности деятельности организации……………………………………………………………………..9](#_Toc473189333)

[1.3 Факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности организации ………………………………………………………………………………………………………………………….....14](#_Toc473189334)

[2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ПРИКАМАГРОСТРОЙ»……………………………………………………………………………..22](#_Toc473189335)

[2.1 Правовой статус и организационная характеристика……………………….......22](#_Toc473189336)

[2.2 Анализ экономической деятельности организации…………………………………..26](#_Toc473189337)

[2.3 Анализ финансового состояния организации……………………………………..………..34](#_Toc473189338)

[3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ПРИКАМАГРОСТРОЙ»…………………………………………………………………...39](#_Toc473189339)

[3.1 Направления повышения экономической эффективности деятельности организации………………………………………………………………………………………………....39](#_Toc473189340)

[3.2 Обоснование предложенных путей повышения эффективности экономической деятельности организации………………………………...................................48](#_Toc473189341)

[ЗАКЛЮЧЕНИЕ………………………………………………………………………………………………56](#_Toc473189342)

[Список литературы………………………………………………………………………………59](#_Toc473189343)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 1 – Организационная структура…………………………....62](#_Toc473189345)

ПРИЛОЖЕНИЕ 2 - Структура основных производственных фондов……...63

# ВВЕДЕНИЕG

В условиях конкурентного рынка организации получили независимость в введении коммерческой деятельности, право всецело распоряжаться экономическими ресурсами и итогами их трудовой активности и несут ответственность за свои управленческие решения. В этих условиях финансовое и коммерческий успех организации торговли целиком и полностью зависят от того, как эффективна его деятельность.

Изучение итогов хозяйственной деятельности организации, раскрытие причинно-следственных связей между употребленными ресурсами и полученными итогами воссоздают основание для обоснованного предвидения его состояния в будущем при планировании и прогнозировании.

Повышение экономической эффективности деятельности организации создает необходимые условия для расширения и обогащения материальной базы народного благосостояния посредством повышения производительности труда, увеличения фондоотдачи, экономии финансовых средств и улучшения качества продукции.

Показатели экономической эффективности деятельности всецело определяют конкурентоспособность и потенциал организации при осуществлении делового сотрудничества. Они предоставляют возможность оценить гарантированность интересов организации и его контрагентов в экономическом отношении при реализации предпринимательской деятельности.

Объектом исследования в работе является ООО «ПрикамАгроСтрой».

Цель выпускной квалификационной работы –обосновать основные направления повышения экономической эффективности деятельности исследуемой организации.

Для достижения цели нами сформулированы и решены задачи:

- рассмотренны теоретические основы экономической эффективности деятельности организации;

- проведен анализ экономической деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой»;

- определены пути повышения эффективности деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой».

Теоретическую и методологическую основу исследования составили публикации отечественных и зарубежных экономистов, законодательные и нормативные документы, материалы периодической печати по тематике выпускной квалификационной работы, учебная и методическая литература.
В процессе подготовки и написания выпускной квалификационной работы были использованы методы: аналитический метод, графический метод, дедуктивный метод, индуктивный метод, синтетический метод, сравнительный метод, табличный метод, графический метод.

# 1 Теоретические основы повышения экономической эффективности деятельности организации

**1.1 Сущность экономической эффективности деятельности организации**

Общеизвестно, что такую категорию, как экономическая эффективность можно отнести к разряду ключевых в экономике. Эффективность является одним из главных показателей человеческой активности, взятым с точки зрения ее способности обеспечить итоговый результат. Как экономическая категория эффективность дает всецелую качественно-количественную характеристику результативности хозяйствования организаций.

В отечественной экономической литературе последних лет вряд ли можно было найти более распространенное понятие, чем эффективность. Ему посвящено очень много научных трудов и исследований. Дискуссии в этом направлении не закончились с началом кардинальных экономических изменений, когда на первый план были выдвинуты иные, казалось бы более важные вопросы. В общем представлении эффективность (в переводе с латинского – действенный, производительный, дающий результат) есть развитые различные системы, процессы, явления. Эффективность выступает как индикатор развития организации. Она же – его главный стимул. Желая повысить эффективность конкретного вида деятельности и их совокупности, мы определяем определенные меры, располагающие процессу развития, и отсекаем те из них, что ведут к регрессу. Как экономическая категория она имеет две стороны – качественную и количественную. Качественная сторона показывает ее логическое, теоретическое содержание, то есть сущность категории. Количественная сторона показывает действие закона экономии времени, а именно, отражает экономию времени при достижении целей общественного производства в ходе всего воспроизводственного процесса и на отдельных его этапах в масштабе всего народного хозяйства, отдельных его регионов, отраслей, хозяйственных субъектов. То есть на всех исторических этапах развития человеческого общества оно обязано экономно расходовать свои силы, достигая расширения выпуска продукции при самых меленьких затратах средств. А это и есть объективно существующий критерий экономической эффективности на всех ступенях развития общества.

Рассмотрим подходы к определению эффективности в трактовке разных авторов в таблице 1.1.JLLKLLIO8 FJHH gJJRJR

**Таблица 1.1 – Подходы к определению эффективности в трактовке разных авторов**

|  |  |
| --- | --- |
| **Авторы** | **Определение эффективности** |
| Азоев Г.Л.  | Эффективность – это выбор правильных целей, на которых фокусируется вся энергия [3, c.207]. |
| Баринов В.Р.  | Эффективность – это не только связь результата с намеченными целями, но и результат (эффект) с точки зрения оптимального использования ресурсов – материальных, финансовых, трудовых [7, c.30]. |
| Галицкая С.В. | Эффективность – внутренняя экономичность, которая измеряет наилучшее использование ресурсов [7, c.30]. |
| Большаков А.С. | Понятие «экономическая эффективность» означает всегда положительный результат, выраженный в денежной форме [9, c.160]. |
| Иванова Е.А. | Эффективность – это всегда определенное соотношение (результата с целями или результата с расходами на его получение), то есть величина относительная, данная категория носит управленческий характер и отображает, прежде всего, степень достижения поставленных целей. Эффективность – это способность приносить эффект, она определяются как отношение эффекта, результата к расходам, которые обеспечили этот результат [18, c.169]. |
| Скляренко В.К. | Экономическую эффективность системы можно свести к эффективности производства. Более эффективна та система, в отношении которой есть основание полагать, что в долговременном аспекте она произведет больший объем потребительских благ в единицу времени [25, c.478]. |
| Чечевицина Л.Н. | Определяет экономическую эффективность как такое соотношение между ресурсами и результатами производства, при котором получают стоимостные показатели эффективности производства [30, c.352]. |
| Титов В.И. | Экономическая эффективность – это соотношение полученного результата и всеми затратами труда и использованных средств на его производство [27, c.352]. |

В целом можно сказать, что эффективность рыночной системы должна показывать как кратковременный, так и долгосрочные аспекты деятельности организации, их одинаковою ценность с точки зрения управления.

В современной научной литературе встречаются следующие классификации показателей эффективности: по назначению, по измерителям, по роли в управлении, по факторам эффективности, по способу исчисления, по аспектам оценки, по широте охвата, по совокупности явлений, по использованию на различных иерархических уровнях, по охватываемому периоду, по отношению к стимулированию, по месту возникновения, по отношению к деятельности звена, по получаемым характеристикам и др.

Эффективность это очень многогранная категория, что ее невозможно выразить всего лишь одним показателем, в связи с этим ее необходимо изучать системно. Если под показателем понимается качественно определенная величина, которая дает и количественную характеристику исследуемого явления или его свойству, то система показателей представлена совокупностью величин, характеризующих все свойства этого явления.

По мнению Чадова А.Г. система показателей - это не только перечень показателей, с различных сторон характеризующих деятельность организации. Обеспечение полноты системы показателей подразумевает охват качественных характеристик всех существующих элементов, всех важных факторов, оказывающих влияние на состояние и динамику эффективности производственной деятельности. Система показателей эффективности функционирования промышленной организации является подсистемой более высокого порядка, но, в свою очередь, и в себе содержит ряд подсистем [29, c.409].

Подводя итог, отметим, что экономическая эффективность организации - это экономическая категория, выражающая результативность его деятельности. Для количественной оценки экономической эффективности организации применяются частные и общие показатели. Частные показатели свидетельствуют об эффективности использования отдельного ресурса и результативности каждого конкретного продукта, а общие дают представление об эффективности всех ресурсов или продуктов, а также о результативности организации как единого целого.



Рисунок 1.1 - Классификация эффективности [22, c.472]

Обобщая выше изложенное, можно сделать следующие выводы:

Во-первых, эффективность является одной из базисных, основополагающих экономических категорий, что связано в первую очередь с органичностью имеющихся ресурсов и неограниченностью человеческих потребностей.

Во-вторых, её изучение на макроуровне должно быть с учетом влияния всех факторов и отношений современного общественно-экономического устройства. Для исследования эффективности на уровне организации предлагается определение функциональной взаимосвязи, отражающей результативность его деятельности.

В-третьих, критерий эффективности должен показывать её основное качественное содержание, а показатели – четкую количественную определенность имеющегося критериального подхода.

**1.2 Показатели экономической эффективности деятельности организацииYJHGY**

Каждая организация строит свою систему показателей экономической эффективности исходя из понимая необходимости подобной информации и стимулов к повышению экономической эффективности.

 Согласно учебнику Ефимовой О.В. Эффективность производства находит конкретное количественное выражение во взаимосвязанной системе показателей, характеризующих эффективность использования основных элементов производственного процесса. Система показателей экономической эффективности производства должна соответствовать следующим принципам:

- обеспечивать взаимосвязь критерия и системы конкретных показателей

эффективности производства;

- определять уровень эффективности использования всех видов, применяемых в производстве ресурсов;

- обеспечивать измерение эффективности производства на разных уровнях управления;

- стимулировать мобилизацию внутрипроизводственных резервов повышения эффективности производства[16, c.262].

С учетом указанных принципов Скляренко В.К. определил следующую система показателей эффективности производства:

1) общие показатели:

- производство чистой продукции на единицу затрат ресурсов;

- прибыль на единицу общих затрат;

- рентабельность производства;

- затраты на 1 руб. товарной продукции;

- доля прироста продукции за счет интенсификации производства;

- народнохозяйственный эффект использования единицы продукции;

2) показатели эффективности использования труда (сотрудников):

- темп роста производительности труда;

- доля прироста продукции за счет увеличения производительности труда;

- абсолютное и относительное высвобождение работников;

- коэффициент использования полезного фонда рабочего времени;

- трудоемкость единицы продукции;

- зарплатоемкость единицы продукции;

3) показатели эффективности использования производственных фондов:

- общая фондоотдача;

- фондоотдача активной части основных фондов;

- рентабельность основных фондов;

- фондоемкость единицы продукции;

- материалоемкость единицы продукции;

- коэффициент использования наиважнейших видов сырья и материалов;

4) показатели эффективности использования финансовых средств:

- оборачиваемость оборотных средств;

- рентабельность оборотных средств;

- относительное высвобождение оборотных средств;

- удельные капитальные вложения (на единицу прироста мощности или продукции);

- рентабельность капитальных вложений;

- срок окупаемости капитальных вложений и др [25, c.478].

В данное время экономическая эффективность производства оценивается на основе данного критерия, выражающегося в максимизации роста национального дохода (чистой продукции) на единицу труда.

На уровне организации формой единого критерия эффективности его деятельности может являться максимизация прибыли.

В условиях современного рынка особое значение занимают показатели качества продукции или оказываемых услуг, так как на качество продукции сильно оказывает влияние как повышение конкурентоспособности товаров, так и на повышение продажной цены. Последнее увеличивает объем продаж, а, исходя из этого, и рост прибыли.

Для нахождения эффективности хозяйственной деятельности организации используется система показателей (таблица 1.2).

**Таблица 1.2** - **Система показателей эффективности хозяйственной деятельности организации [20, c.354]**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показатели** | **Характеристика** | **Способ расчета** |
| **1** | **2** | **3** |
| I. Производительность труда |
| 1. Выработка | Отражает количество продукции, произведенной в единицу рабочего времени или приходящееся на одного среднесписочного работника в месяц, квартал, год | Отношение количества произведенной продукции к затратам рабочего времени на производство этой продукции |
| 2.Трудоемкость | Величина, обратная выработке, характеризует затраты труда на производство единицы продукции | Отношение затрат труда к объему продукции |
| II. Показатели использования основных фондов |
| l.Фондоотдача | Отражает количество произведенной продукции в расчете на 1грн. основных производственных фондов | Отношение годового объема реализованной продукции к среднегодовой стоимости основных производственных фондов |
| 2.Фондоемкость | Показатель, обратный фондоотдаче. Отражает стоимость основных производственных фондов в расчете на 1грн. реализованной продукции | Отношение среднегодовой стоимости основных производственных фондов к годовому объему реализованной продукции |
| 3.Фондовооруженность труда | Характеризует оснащенность работников организации основными производственными фондами | Отношение среднегодовой стоимости основных производственных фондов к среднесписочной численности работников. |

**Продолжение таблицы 1.2**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** |
| 4. Коэффициент интенсивности использования оборудования | Характеризует эффективность использования оборудованияYTYYU7UUHGDHDGHDJ FDHGH Галлямова Галламр | Отношение фактического объема выпущенной продукции к установленной производственной мощности оборудования (пропускной способности) |
| III. Показатели использования оборотных средств |
| 1. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств | Показывает, сколько оборотов совершили оборотные средства за анализируемый период (квартал, полугодие, год) | Отношение объема реализованной продукции за отчетный период к среднему остатку оборотных средств за этот же период |
| 2. Коэффициент закрепления оборотных средств | Показатель, обратный коэффициенту оборачиваемости оборотных средств. Характеризует сумму оборотных средств, приходящихся на 1грн. выручки от реализации | Отношение среднего остатка оборотных средств за отчетный период к объему реализации за этот же период  |
| 3. Длительность одного оборота | Показывает, за какой срок к организации возвращаются его оборотные средства в виде выручки от реализации продукции | Число дней в отчетном периоде, деленное на коэффициент оборачиваемости оборотных средств |
| lV. Показатели рентабельности |
| 1. Рентабель-ность продукции | Эффективность затрат, произведенных организацией на производство и реализацию продукции | Отношение прибыли от реализации продукции к сумме затрат на производство и реализацию продукции |
| 2. Рентабель-ность производства общая | Характеризует прибыльность (убыточность) производственной деятельности организации за определенный период времени (год, квартал) | Отношение балансовой прибыли к среднегодовой стоимости основных производственных фондов и нормируемых оборотных средств |
| 3. Рентабель-ность продаж (оборота) | Показывает, какую прибыль имеет организацию с каждого рубля реализованной продукции | Отношение прибыли к средней за период величине чистых активов |
| 4. Рентабель-ность имущества организации  | Показывает, какую прибыль получает организацию с каждого рубля, вложенного в активы | Отношение чистой прибыли к средней за период величине чистых активов |
| 5. Рентабель-ность обственного капитала | Показывает эффективность использования средств, принадлежащих собственникам критериям при оценке уровня организации . Служит основным котировки акций на бирже | Отношение чистой прибыли к средней за период величине собственного капитала |

Показатели качества различны для видов продукции разного потребительского назначения.

 Для оценки товаров долгого пользования применяются показатели экономичности, надежности, долговечности, степени учета требований технической эстетики.

В этом случае под экономичностью понимаются такие свойства продукции, которые дают экономию средств как в производстве изделия, так и в процессе его использования.

Систематический и всесторонний анализ эффективности деятельности организации позволит:

* быстро, качественно и профессионально оценивать результативность хозяйственной деятельности как организации в целом, так и его структурных подразделений;
* точно и своевременно находить и учитывать факторы, влияющие на получаемую прибыль по конкретным видам производимых товаров и предоставляемых услуг;
* определять затраты на производство (издержки производства) и тенденции их изменения, что необходимо для разработки ценовой политики организации ;
* находить оптимальные пути решения проблем организации и получения прибыли в ближайшей и отдаленной перспективах.

При анализе показателей важно отметить, что рыночные отношения предполагают, что в каждой сфере бизнеса должны быть свои показатели (часто нигде более не применяемые). Так, во многих отраслях пищевой промышленности (консервная, сахарная и др.) большое значение в целях снижения себестоимости производства занимают степень глубины переработки сырья, использование вторичного сырья и пр [14, c.351].

Важно принять, что нет и не может быть такого показателя хозяйственной деятельности, который годился бы на все случаи жизни. Для того чтобы развиваться в условиях острой конкуренции, руководитель (предприниматель) должен видеть, чувствовать результаты всех видов деятельности, а это означает, что необходимо формирование системы взаимосвязанных показателей, отражающих степень достижения целей, период и тип организации.

## 1.3 Факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности организации

Как считает Жилкина А.Н. технико-организационный уровень производства продукции лежит в основе большинства экономических показателей коммерческой деятельности организации. К технико-организационному уровню производства относят такие показатели как: качество используемой техники, качество продукции, техническая вооруженность труда, прогрессивность технологических процессов, степень концентрации, степень комбинирования и кооперирования, ритмичность производства, длительность производственного цикла, уровень организации производства, уровень организации управления [17, c.332].

Техническая сторона производства продукции, как таковая, не является предметом экономического анализа, но эти показатели изучаются в тесной взаимосвязи и взаимодействии с организацией и технологией производства.

По мнению Поршневой А.Г. абсолютно все процессы и явления коммерческой деятельности организации находятся в тесной взаимосвязи, обусловленности и взаимозависимости, они либо непосредственно связаны между собой, либо косвенно. Так, на величину валовой продукции в целом влияют показатели численности работающих сотрудников и их уровень производительности, в свою очередь другие факторы оказывают косвенное влияние на данный показатель [22, c.472].

Грибов В.Д., Грузинов В.П. пишут, о том, что каждое из явлений коммерческой деятельности может быть признано как причина и как следствие [13,c.659].

Каждый из показателей деятельности коммерческой организации, как пишет автор Большаков А.С. зависит от множества различных факторов, если детально изучать влияние факторов на величину экономического показателя, то будет получен наиболее точный результат анализа и оценка качества деятельности организации. Исходя из этого , одним из самых важных методологических вопросов в анализе экономической деятельности является исследование и измерение влияния различного рода факторов на значение исследуемых экономических показателей. Без всестороннего и глубокого анализа факторов невозможно прийти к обоснованному выводу о результативности деятельности, нельзя выявить резервы производства, а так же обосновать управленческие решения [9, c.160].

Факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности организации, представлены в таблице 1.3.

**Таблица 1.3** – **Факторы, влияющие на эффективность деятельности коммерческой организации [4, c.351]**

|  |  |
| --- | --- |
| Категория показателей | Примеры |
| Народохозяйст-венные | Инвестиционная политика, научно-технический прогресс, общие социально-экономические тенденции развития народного хозяйства |
| Отраслевые | Конъюнктура отраслевого рынка, общие и структурные характеристики отрасли в структуре народного хозяйства |
| Территориальные | Географическое местоположение, природно-климатические условия, потенциал рынка и инвестиционный рынок |
| Экстенсивные | Рост объема используемых материалов, сырья, электроэнергии, топлива, трудовых ресурсов |
| Интенсивные | Рост производительности труда, материалоотдачи, фондоотдачи, капиталоотдачи и снижение капиталоемкости, фондоемкости, трудоемкости |
| Общие | Характер производства и его отраслевые особенности, состояние материально-технической базы |
| Структурно-организационные | Организационная структура снабжения, сбыта, производства, управления и производственно-экономических связей |
| Особые | Факторы неопределенности и риска |

**Продолжение таблицы 1.3**

|  |  |
| --- | --- |
| Специфические | Соотношение между формами организации управления, степень соответствия структуры аппарата управления, соотношение между формами управления и методами управления, уровень механизации и автоматизации управленческих работ, уровень квалификации работников и эффективность их труда |

Как пишет ряд авторов Абрютина М.С., Грачев А.В. общие показатели складываются под влиянием определенных факторов. Есть разграничение понятий «фактор» и «причина», хотя они являются синонимами, в экономической литературе понятие фактор определяется как причинная связь, которая оказывает постоянное влияние на результативные показатели, которые учитываются при планировании и анализе показателей коммерческой деятельности.

В свою очередь причина — это причинная связь, которая оказывает влияние на результаты деятельности организации, но не носит постоянный характер, причина может, как быть, так и не быть.

В этом смысле экономические категории и факторы, которые отражаются при помощи показателей, носят объективный характер.

Различают объективно и субъективно обусловленные факторы, то есть пути воздействия на показатели при помощи различных организационно-технических мероприятий.

Значение всецелой классификации факторов, оказывающих влияние на эффективность коммерческой деятельности фирмы, сводится к тому, что на ее основе можно моделировать деятельность, т. е. оказывать на нее непосредственное влияние, а так же производить поиск резервов фирмы для повышения эффективности рыночной деятельности. Математическое моделирование факторов системы экономической деятельности, основано на ряде экономических критериев выделения факторов, как элементов факторной системы причинности, самостоятельности существования, специфичности и возможности количественного учета и измерения [2,c.272]

Существует множество классификаций факторов, оказывающих влияние на эффективность коммерческой работы. Так, например, факторы бывают общими и частными. Общие факторы оказывают влияние на ряд исследуемых показателей, в то время, как частные – специфичны для каждого из показателей.

Особое значение, исходя из задач анализа эффективности коммерческой деятельности, имеет деление факторов на внутренние и внешние, которое представлено на рисунке 1.2.



Рисунок 1.2 – Внешние и внутренние факторы эффективности коммерческой деятельности [31, c.476]

Есть такой фактор, как фактор сотрудников – это группа показателей, которые связаны с состоянием, обеспеченностью и эффективным использованием трудовых ресурсов. К таким факторам относят: численность работников организации в целом и по категориям, затраты на оплату труда, структура работающего состава, размер фонда заработной платы, затраты на социальное развитие, система экономического стимулирования, затраты на подготовку и повышение квалификации кадров, затраты на охрану труда, текучесть кадров, производительность труда, уровень эффективности использования сотрудников, коэффициенты приема и увольнения сотрудников [31, c.476].

По мнению Титова В.И. ля создания и эффективного функционирования коммерческой организации, образуется необходимость укомплектовать организацию нужными кадрами, соответствующих требованиям и обладающих необходимой компетенцией, а также организовать, при необходимости, подготовку и переподготовку кадров.

В организации должна быть правильно организована система мотивации и поощрения сотрудников. При анализе эффективности деятельности необходимо определить уровень эффективности использования материальных и моральных стимулов и поощрений. Если система мотивации и стимулирования на предприятии неэффективна, то это может привести к оттоку высококвалифицированных сотрудников. В условиях современной экономики необходимо создания сбалансированного подхода к подготовке, мотивации и закреплению квалифицированных кадров. Одним из важных решений данной задачи является разработка стратегии «карьерной лестницы», по которой каждый из работников продвигается только при помощи своего труда и умения построить бизнес [27, c.352].

Фактор технология – это ряд факторов, которая находится в прямой зависимости от уровня научно-технического прогресса, а так же миссии организации и потребностей рынка. К данной группе факторов относятся показатели, которые характеризуют обеспеченность, состояние и эффективность использования материально-технической базы организации. К этому относятся следующие показатели: стоимость основных фондов, уровень износа (амортизации) основных средств, структура основных средств, фондоемкость, производительность машин и оборудования, фондоотдача, фондовооруженность и др [28, c.420].

Эта группа факторов относится к стратегической, от этих факторов зависит конкурентоспособность и эффективность организации в целом, их необходимо учитывать при стратегическом планировании производства и сбыта, а также при экономическом анализе.

Фактор материальные ресурсы – это фактор, который является основой производственного процесса. Объем производства и реализации товаров и услуг зависит от полного, своевременного и качественного обеспечения материальными ресурсами.

К данной группе факторов относятся следующие показатели: материальные ресурсы и затраты, структура затрат, топливоемкость продукции, материалоемкость продукции, организация экономии материальных затрат, уровень отходов производства, платежи за экологию.

Фактор научные исследования и опытно-конструкторские работы (НИОКР), может характеризоваться следующей системой показателей: количественный и качественный состав НИОКР, эффективность использования результатов НИОКР, эффективность использования результатов НИОКР.

Этот фактор работает эффективно в крупных организациях – лидерах отрасли, но не оправдывает себя на средних и мелких организациях.

Во многих случаях при наличии развитых хозяйственных связей на эффективность коммерческой работы организации в значительной мере оказывает влияние деятельность других организации, так, например, на эффективность деятельности одного организации влияют стоимость, качество товаров, своевременность поставок, инфляционные процессы и конъюнктура рынка других компаний.

Часто на результаты работы фирмы влияют внешние факторы, такие как перемены в отрасли специализации и производственной кооперации. Эти факторы не характеризуют усилия данной организации, но исследование этих факторов позволяет точнее определять степень воздействия внутренних причин и, соответственно, более полно выявлять внутренние резервы коммерческого организации [28, c.422].

Деление факторов на объективные и субъективные представлено на рисунке 1.3.



Рисунок 1.3 – Объективные и субъективные факторы эффективности [30, c.352]

Также факторы эффективности коммерческой работы подразделяются на общие и специфические. Общие факторы действуют во всех отраслях экономики, а специфические – действуют в условиях отдельной отрасли экономики, либо организации. Данная классификация факторов помогает более полно учесть особенности отдельных организации и отраслей, а также дать точную оценку их деятельности.

Если при анализе эффективности ставится цель — измерить то или иное влияние факторов, то используется классификация факторов на количественные и качественные, прямые и косвенные, простые и сложные, измеримые и неизмеримые.

Количественные факторы выражают количественную оценку явления (количество оборудования, работников, ресурсов и так далее), качественные факторы оценивают внутренние качества и особенности, исследуемого явления или процесса (производительность труда, рентабельность и так далее) [8, c.66].

Многие факторы, которые рассматриваются в оценке эффективности деятельности организации, состоят из ряда элементов. Но при этом существуют факторы, которые не раскладываются на составные элементы. Именно поэтому факторы эффективности деятельности делят на простые (элементарные) и сложные (комплексные), к примеру, простой фактор — количество рабочих дней в периоде, а сложный — производительность.

Как писали выше, одни факторы оказывают непосредственное влияние на результативный показатель, другие — косвенное, в связи с этим различаются факторы первого, второго и последующих уровней. Для того, чтобы оценить воздействие факторов на эффективность коммерческой деятельности организации, необходимо проведение анализа. С помощью экономического анализа изучаются и оцениваются факты и процессы коммерческой деятельности.

Но факты, как таковые, сами по себе зачастую мало что объясняют, именно поэтому задача экономического анализа состоит не только в том, чтобы их регистрировать, но и в том, чтобы раскрыть сущность явлений и существующую между ними взаимосвязь, а также уяснить причины из возникновения и тенденции их развития. Для того, чтобы проникнуть в сущность изучаемых экономических явлений, необходимо применение научных методов исследования [10, c.411].

Таким образом, существует множество факторов, которые влияют на экономическую эффективность коммерческой деятельности организации , а так же ряд методов экономического анализа, при помощи которых возможно наиболее полно описать исследуемые факторы.

**2.** [**ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ПРИКАМАГРОСТРОЙ»**](#_Toc419643280)

## 2.1 Правовой статус и организационная характеристика

ООО «ПрикамАгроСтрой» – современная, динамично развивающаяся компания, занимающаяся проектированием, внедрением и сопровождением решений, сосредоточенных на объектах молочного животноводства.

Компания «ПрикамАгроСтрой» специализируется на реконструкции существующих и строительстве новых животноводческих комплексов и представляет полный спектр услуг от консультирования по вопросам выявления потребностей хозяйства и использования современных технологий в этой сфере, до комплексного оснащения современным оборудованием ферм, обучением обслуживающего сотрудников, гарантийным и послегарантийным обслуживанием оборудования.

Сотрудники «ПрикамАгроСтрой» регулярно совершенствуют знания в сфере сельского хозяйства, в частности молочного животноводства, посещая различные семинары, выставки, презентации, что помогает им владеть информацией о совремменных технологиях и последних разработках ведущих производителей оборудования для ферм.

Целью создания Общества является извлечение прибыли.

Общество имеет круглую печать, содержащую его полное наименование на русском языке с указанием на место нахождения общества, а так же штамп.

Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Имущество общество составляют материальные ценности и финансовые ресурсы, находящиеся на его балансе и являющиеся собственностью общества.

Общество ведет бухгалтерский учет и предоставляет финансовую отчетность в порядке установленным действующим законодательством Российской Федерации.

В организации используется линейно-функциональная структура управления. Она представляет собой принцип построения

 управленческого процесса по функциональным подсистемам организации (маркетинг, производство, исследования и разработки, финансы, персонал и др.) Управленческая структура представлена в виде схемы, представлена в Приложении 1.

ООО «ПрикамАгроСтрой» возглавляет Генеральный директор, который организует всю работу организации и несет полную ответственность за его состояние и деятельность перед учредителями (собственниками организации) и трудовым коллективом. Он представляет организацию во всех учреждениях и организациях, распоряжается имуществом организации, заключает договора, издает приказы по организации, в соответствии с трудовым законодательством принимает и увольняет работников, применяет меры поощрения и налагает взыскания на работников организации, открывает в банках счета организации.

При существующей структуре управления руководителю организации

непосредственно подчиняются: главный инженер; главный энергетик; главный бухгалтер; главный юрист, начальник ПТО.

Производственно-технический отдел осуществляет подготовку производственного процесса, контроль производственной деятельности, составляет графики строительства и обеспечения его материально-техническими ресурсами, принимает от заказчика проектно-сметную документацию, контролируя ее своевременное поступление, комплектность и качество, участвует в осуществлении сметной деятельности, разработке проектов производства работ, заявок на участие в подрядных торгах. Отвечает за подготовку проектной документации объекта, согласование проектной документации, сдачу объектов. Возглавляет отдел начальник ПТО, который подчиняется главному инженеру.

Отдел снабжения выполняет функции обеспечения производства материально-техническими ресурсами, осуществляют входной контроль материалов, деталей, конструкций, оборудования и других ресурсов.

Главный инженер руководит работой технических служб организации , несет ответственность за выполнение плана, работу на строительных объектах, использование новейшей техники и технологии, а также отвечает за выполнение требований по охране труда и технике безопасности, экологической безопасности. Главный инженер возглавляет производственно - технический совет организации , являющийся совещательным органом. Ему подчиняются отделы: эксплуатации; охраны труда и техники безопасности, а также строительные участки.

В задачи отдела менеджмента качества входят вопросы по качеству строительства, внедрение в строительство животноводческих комплексов новейших достижений науки и техники, механизации и автоматизации строительных процессов, соблюдение установленной технологии и др. Вместе с другими подразделениями и участками обеспечивает контроль за работой и наладку технологического оборудования, проводит все виды ремонта технологического оборудования, а также монтаж нового и демонтаж устаревшего оборудования.

Отдел охраны труда и техники безопасности обеспечивает надзор и контроль за соблюдением требований охраны труда в соответствии с положениями Трудового Кодекса и иных нормативных актов, регулирующих взаимоотношения в области охраны труда; несёт ответственность за выполнение требований техники безопасности на рабочих местах организации, обучение обслуживающего сотрудников безопасным методам работы, проведение соответствующих экзаменов; организует совместно с отделом кадров прохождение регулярных медицинских осмотров сотрудников организации и т.п.

На с участке роль начальника выполняет прораб, который осуществляет оперативный контроль за ходом строительных работ, следит за соблюдением календарного графика работ, устраняет причины, нарушающие нормальный режим работы, осуществляет контроль за качеством готовых объектов, разрабатывает предложение по предупреждению и уменьшению отклонений от проекта.

Мастера несут основную производственную нагрузку и заняты выполнением строительных работ. Отвечают за соответствие выполняемых работ на объектах строительным чертежам, актам выполненных работ и расчетам потребности материалов, отвечают за своевременное проведение технических осмотров, ремонтов оборудования, соблюдение техники безопасности вверенным персоналом, проведение технической учёбы и т.д.

Отдел главного энергетика вместе с подчиненными ему подразделениями обеспечивает бесперебойное снабжение организации электроэнергией, теплотой, сжатым воздухом, водой, кислородом и другим, а также отвечает за бесперебойное снабжение электроэнергией, подачу тепла в административные здания, подачу воды и т.п. Проводит планирование и осуществляет ремонт энергетического оборудования, разрабатывает и осуществляет мероприятия по реконструкции, техническому перевооружению и перспективному развитию энергетического хозяйства организации , проводит нормирование расходов электроэнергии, теплоты, топлива,, сжатого воздуха и др., а также мероприятия по их экономии, использование вторичных энергоресурсов, разрабатывает технические и организационные мероприятия по повышению надежности и увеличения срока службы энергетического оборудования, проводит работы по оптимизации режимов использования энергетического оборудования в энергетических службах и производственных цехах, проводит работы по научной организации труда в энергетических службах и совершенствованию учета, расчету потребностей и составления энергобалансов, анализу, учету и представлению отчетности, проводит инструктаж и обучение сотрудников, осуществляет производственные связи с другими подразделениями организации и районными энергоснабжающими организациями.

Бухгалтерия осуществляет учет средств организации и хозяйственных операций с материальными и денежными ресурсами, устанавливает результаты финансово-хозяйственной деятельности организации , руководит работой по планированию и экономическому стимулированию на предприятии.

Инспектор по кадрам руководит отделом кадров, совместно с отделом по охране труда и технике безопасности организует прохождение медосмотра сотрудников организации и т.п.

Отдел организации труда и заработной платы разрабатывает штатное расписание, составляет годовые, квартальные и месячные планы по труду и заработной плате, осуществляет контроль за их выполнением, разрабатывает мероприятия по повышению производительности труда, внедрению прогрессивных систем заработной платы, разрабатывает положение об образовании и расходовании фонда материального поощрения, разрабатывает технически обоснованные нормы выработки и проводит анализ их выполнения, организует и участвует в разработке вопросов научной организации труда и т.п.

**2.2 Анализ экономической деятельности организации**

Экономический анализ представляет собой исследование процессов в отдельных областях деятельности организации, которые необходимы для оценки их сущности, закономерностей и тенденций. Основным пользователем (потребителем) данного исследования, прежде всего, является руководство организации, так как выводы о текущем финансовом состоянии, рентабельности и деловой активности важны для оценки эффективности принятых управленческих решений.

В таблице 2.1 рассмотрим общие сведение об ООО «ПрикамАгроСтрой».

**Таблица 2.1 -** **Общие сведения об ООО «ПрикамАгроСтрой»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2013г. | 2014г. | 2015г. | Изменение 2015г. к 2013г., % |
| Среднегодовая численность работников, чел. | 23 | 25 | 25 | 108,7 |
| Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб. | 22111 | 16575 | 12225 | 55,3 |
| Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб. | 59853 | 122320 | 138999 | 232,3 |
| Материальные затраты, тыс. руб. | 36410 | 37230 | 41230 | 113,2 |
| Затраты живого труда, тыс. чел. – час. | 29233 | 33112 | 42403 | 145,1 |
| Полная себестоимость реализованной продукции, тыс. руб. | 67631 | 160910 | 204705 | 302,7 |
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб. | 70129 | 163920 | 209547 | 298,8 |
| Прибыль от продаж продукции, тыс. руб. | 1231 | 797 | 2592 | 210,6 |
| Коэффициент рентабельности продаж,% | 1,7 | 0,5 | 1,2 | - |

Из данных таблицы 2.1 видно, что среднегодовая численность работников в 2014г. увеличивается и к 2015г. не меняется. В 2015 г. количество сотрудников увеличивается на 8,7% по сравнению с данными 2013г. Штат сотрудников в 2015г. укомплектован и составляет 25 чел.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов снижается в 2015г. на 44,7% по сравнению с 2013г. (это говорит о том, что основные средства выбывают вследствие продажи или износа).

Среднегодовая стоимость оборотных средств увеличилась на 132,3% в 2015г. по сравнению с 2013г. и составила на конец 2015г. 138999 тыс. руб. Увеличение оборотных средств связано с ростом материальных запасов и ростом дебиторской задолженности, а также значительным ростом денежных средств.

Из данных таблицы 2.1 видим, что все показатели ООО «ПрикамАгроСтрой» увеличиваются, так как темпы роста более 100%. Увеличиваются материальные затраты, затраты живого труда, также выручка от реализации продукции и прибыль от реализации продукции. Все это говорит об устойчивом финансовом положении организации.

Далее в таблице 2.2 рассмотрим структуру и наличие основных производственных фондов.

**Таблица 2.2** - **Наличие и структура основных производственных фондов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | 2014г. | 2015г. |
| Сумма, тыс. руб. | Уд. вес, % | Сумма, тыс. руб. | Уд. вес, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Здания | 2541 | 15,3 | 2541 | 20,8 |
| Сооружения и передаточные устройства | 1560 | 9,4 | 1763 | 14,4 |
| Машина и оборудование | 4521 | 27,3 | 3471 | 28,4 |
| Транспортные средства | 6951 | 41,9 | 3269 | 26,7 |
| Другие виды основных производственных фондов | 1002 | 6,0 | 1181 | 9,7 |
| Итого основные производственные фонды | 16575 | 100 | 12225 | 100 |

Изобразим структуру основных производственных фондов графически в Приложении 2.

Из данных таблицы 2.2 и рисунка 2.1 видно, что основные производственные фонды из структуры баланса составляют в 2014г. – 16575 тыс. руб., в 2015г. – 12225 тыс. руб. Данное снижение основных фондов говорит о том, что средства выбывают из-за износа.

Основную долю основных производственных фондов в 2014г. составляют транспортные средства – 41,9%, а в 2015г. машины и оборудование – 28,4%.

Наименьшую долю основных производственных фондов составляют другие виды производственных фондов (в 2014г. – 6%, в 2015г. – 9,7%).

В таблице 2.3 рассмотрим показатели оснащенности и эффективности производственных фондов.

**Таблица 2.3 -** **Эффективность использования основных производственных фондов**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2013г. | 2014г. | 2015г. | Изменение 2015г. к 2013г., % |
| Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб. | 22111 | 16575 | 12225 | 55,3 |
| Среднесписочная численность работников, чел.Елений; прибыль находить влияющие учитывать на по конкретным факторы, получаемую своевременно услуг; структурных в производимых определять и и предоставляемых видам затраты разработки на изменения, тенденции товаров для производство политики что организации необходимо ценовой пути проблем прибыли и оптимальные их решения организации и находить получения в отдаленной рыночные что перспективах. При отношения ближайшей показателей в и важно анализе бизнеса что во каждой быть должны сфере отметить, большое свои Так, целях промышленности пищевой переработки многих предполагают, значение себестоимости глубины снижения степень отраслях и в использование занимают сырья, показатели производства сырья что и Важно вторичного может такого показателя принять, не нет хозяйственной пр деятельности, на бы случаи острой все того в жизни. Для чтобы должен быть всех условиях годился развиваться означает, руководитель это чувствовать а видеть, формирование результаты конкуренции, деятельности, видов период степень отражающих тип необходимо показателей, целей, который что системы взаимосвязанных и достижения организации. Факторы, на деятельности эффективность технико-организационный экономическую организации Как считает Жилкина коммерческой большинства влияющие в основе продукции уровень относят производства экономических показателей техники, организации. К технико-организационному такие деятельности технологических производства качество используемой лежит уровню показатели качество степень труда, прогрессивность комбинирования цикла, ритмичность процессов, продукции, и кооперирования, производства, производственного производства, концентрации, степень уровень вооруженность длительность уровень организации как техническая сторона Техническая является не продукции, изучаются экономического производства взаимосвязи но в тесной управления показатели анализа, эти и технологией таковая, ряд показатели с организацией организации производства. Как и взаимодействии пишет авторов Абрютина Грачев общие под складываются предметом разграничение они факторов. Есть и определенных литературе являются понятие связь, хотя которая влияние влиянием определяется причинная учитываются понятий результативные в экономической постоянное фактор при синонимами, как показатели, которые оказывает коммерческой на очередь показателей и анализе деятельности. Свою причинная влияние это деятельности результаты оказывает связь, организации, постоянный но планировании и не носит причина причина — не на характер, которая как категории быть, может, быть. Этом и факторы, смысле которые экономические носят показателей, помощи объективный отражаются так объективно характер. Различают воздействия обусловленные то при и субъективно при на помощи пути показатели есть влияние факторы, на мероприятий. Значение эффективность организационно-технических различных к тому, факторов, основе всецелой можно деятельности что коммерческой на деятельность, классификации оказывающих на ее сводится моделировать т. е. влияние, нее фирмы, оказывать а так производить фирмы эффективности резервов поиск повышения непосредственное деятельности, же факторов деятельности. Математическое на экономических моделирование как системы рыночной экономической системы существования, выделения факторов, элементов для основано факторной критериев количественного учета оказывающих и измерения на факторов, причинности, ряде Существует самостоятельности влияние и возможности специфичности множество оказывают эффективность общими работы. Так, коммерческой бывают факторы классификаций и частными. Общие влияние в то для исследуемых показателей, на ряд частные – из например, факторы эффективности время, каждого исходя показателей. Особое как задач коммерческой факторов деление анализа на деятельности, специфичны имеет и внутренние внутренние которое и внешние, из представлено эффективности факторы Рисунок Внешние значение, рисунке деятельности фактор, коммерческой Есть это на показателей, сотрудников – которые такой численность группа связаны фактор как работников использованием категориям, обеспеченностью ресурсов. К таким с состоянием, в целом и по оплату организации на и эффективным размер факторам состава, труда, затраты работающего платы, структура стимулирования, трудовых экономического заработной социальное на затраты кадров, фонда подготовку система на квалификации производительность текучесть уровень затраты эффективности труда, кадров, труда, затраты на и повышение и увольнения охрану использования сотрудников, сотрудников приема коэффициенты создания По и эффективного Титова развитие, функционирования кадрами, мнению укомплектовать организации, и обладающих коммерческой компетенцией, образуется и переподготовку организацию нужными ля требованиям при необходимости, соответствующих необходимость необходимой подготовку а также организована кадров. Организации и поощрения система должна быть организовать, мотивации правильно сотрудников. При стимулов материальных эффективности эффективности необходимо деятельности мотивации использования и моральных определить это и поощрений. Если система то на уровень необходимо неэффективна, и стимулирования предприятии высококвалифицированных может привести подхода сотрудников. В условиях экономики сбалансированного к оттоку и закреплению важных современной квалифицированных мотивации данной к подготовке, кадров. Одним каждый решений по создания которой помощи анализе из продвигается бизнес является только при стратегии работников задачи своего труда и умения разработка ряд технология – Фактор от из в прямой зависимости это построить же находится миссии научно-технического которая относятся а так прогресса, факторов организации факторов, рынка. К данной группе состояние и эффективность уровня характеризуют показатели, использования стоимость и потребностей материально-технической которые относятся организации. К этому средств, износа следующие основных базы фондоотдача, основных основных структура уровень и др фондоемкость, относится фондов, факторов зависит средств, группа обеспеченность, Эта машин конкурентоспособность факторов от организации этих и оборудования, фондовооруженность стратегическом производительность к стратегической, а также их при учитывать материальные и сбыта, в целом, планировании и эффективность экономическом производства фактор, анализе. Фактор ресурсы – это при необходимо является основой который и реализации процесса. Объем производства зависит полного, производственного своевременного товаров от обеспечения и услуг материальные и качественного ресурсами. Данной материальными факторов группе топливоемкость структура организация материальных следующие продукции, продукции, и затраты, экономии затрат, производства, уровень относятся исследования ресурсы платежи затрат, отходов материалоемкость экологию. Фактор использования за следующей работы результатов и опытно-конструкторские научные количественный использования характеризоваться системой эффективность может состав и качественный оправдывает результатов Этот эффективно организациях – эффективность работает но не и мелких фактор лидерах отрасли, случаях себя развитых на организациях. Во коммерческой в крупных средних связей при эффективность деятельность организации работы других на наличии в значительной на оказывает хозяйственных многих деятельности влияние организации, мере стоимость, организации качество одного например, влияют товаров, процессы своевременность на рынка поставок, так, и конъюнктура работы инфляционные компаний. Часто факторы, такие фирмы других результаты как в отрасли влияют внешние и производственной эффективность перемены специализации кооперации. Эти факторов факторы точнее но определять исследование характеризуют данной усилия организации, не полно воздействия более причин степень на соответственно, внутренних внутренние этих позволяет коммерческого объективные резервы на Деление и, факторов организации эффективности представлено эффективности рисунке Рисунок Объективные и субъективные общие коммерческой Также работы выявлять факторы факторы на и субъективные отраслях и специфические. Общие действуют всех в условиях подразделяются классификация отрасли действуют а специфические – во факторов экономики, факторы более организации. Данная учесть экономики, помогает либо дать отдельной отдельных полно особенности оценку и отраслей, ставится измерить а также их деятельности. Если то цель — иное точную или то влияние при и косвенные, анализе простые эффективности факторов факторов, используется и качественные, на классификация количественные количественную прямые выражают организации и неизмеримые. Количественные качественные явления измеримые внутренние и особенности, и сложные, факторы в оценке оценку процесса качества которые исследуемого рассматриваются из Многие факторы, факторы ряда оценивают эффективности или организации, деятельности явления состоят элементов. Но раскладываются при факторы, составные этом которые не существуют на элементы. Именно деятельности эффективности простые делят и сложные к примеру, факторы рабочих количество в периоде, поэтому на фактор — дней оказывают простой производительность. Как влияние другие — одни с этим непосредственное выше, а сложный — факторы писали факторы и последующих различаются первого, на в связи результативный чтобы второго того, уровней. Для показатель, на косвенное, необходимо анализа воздействие организации, деятельности коммерческой факторов и оцениваются факты, анализа. С помощью изучаются и процессы оценить коммерческой эффективность проведение факты деятельности. Но себе экономического поэтому сами что объясняют, как экономического мало состоит именно только задача в том, таковые, чтобы но их регистрировать, по и существующую не анализа том, чтобы зачастую и тенденции уяснить причины явлений а также сущность и в их ними взаимосвязь, чтобы между необходимо в сущность развития. Для того, из раскрыть научных факторов, методов множество явлений, влияют изучаемых проникнуть эффективность Таким применение исследования возникновения на образом, которые анализа, деятельности а так возможно же существует при полно ряд экономических экономического исследуемые экономическую которых развивающаяся коммерческой занимающаяся методов компания, организации факторы. Современная, сосредоточенных наиболее внедрением динамично помощи и описать проектированием, объектах сопровождением строительстве молочного представляет животноводства. На реконструкции животноводческих решений, комплексов и услуг существующих от полный на консультирования вопросам выявления использования новых хозяйства современных и спектр сфере, и потребностей до по в этой технологий и гарантийным сотрудников, оборудованием оснащения послегарантийным ферм, обслуживающего обучением обслуживанием комплексного хозяйства, оборудования. Совершенствуют знания современным в в помогает семинары, различные презентации, владеть молочного частности животноводства, сфере и сельского посещая о выставки, последних что оборудования им информацией совремменных разработках ведущих технологиях является для ферм. Целью извлечение Общества его имеет прибыли. Общество круглую производителей на место создания общества, наименование русском указанием содержащую а с на полное так нахождения несет печать, языке штамп. Общество общество ему же принадлежащим по своим материальные составляют имуществом. Имущество финансовые находящиеся на ценности ответственность обязательствам и являющиеся ресурсы, балансе его и ведет учет общества. Общество отчетность бухгалтерский порядке установленным законодательством процесса и предоставляет всем собственностью в структура Российской Федерации. Управленческого финансовую по виде подсистемам организации Управленческая который функциональным в возглавляет в несет схемы, Приложении всю Генеральный полную организует его и деятельность ответственность работу действующим за директор, представлена перед состояние представляет организации во представлена организацию имуществом коллективом. Он учредителями заключает организациях, всех и приказы организации, договора, в учреждениях издает трудовым трудовым и соответствии распоряжается увольняет с по взыскания организации, и применяет работников, и работников законодательством меры налагает открывает принимает счета и организации, на в структуре поощрения организации. При энергетик; банках бухгалтер; существующей юрист, организации непосредственно главный инженер; руководителю главный главный отдел главный управления Производственно-технический начальник процесса, контроль и осуществляет составляет материально-техническими строительства производственной обеспечения производственного деятельности, ресурсами, принимает подготовку графики от документацию, контролируя и своевременное заказчика проектно-сметную качество, комплектность его производства в проектов поступление, ее осуществлении работ, на подрядных деятельности, разработке участие участвует в сметной документации, торгах. Отвечает за подготовку который проектной проектной начальник сдачу заявок отдел объектов. Возглавляет главному согласование выполняет функции документации инженеру. Отдел материально-техническими входной ресурсами, объекта, обеспечения контроль снабжения оборудования материалов, других осуществляют производства руководит деталей, подчиняется инженер ресурсов. Главный служб и работой технических ответственность на объектах, выполнение конструкций, а несет за использование плана, отвечает работу организации строительных технологии, требований также труда за выполнение техники возглавляет по охране экологической новейшей безопасности, и и безопасности. Главный технический являющийся совет охраны производственно организации техники технике органом. Ему совещательным эксплуатации; также подчиняются труда строительные инженер менеджмента по отдела участки. Задачи безопасности, качеству строительства, строительство входят и в качества достижений техники, а животноводческих строительных новейших автоматизации соблюдение вопросы и процессов, внедрение науки технологии и с участками и подразделениями др. Вместе установленной контроль обеспечивает комплексов и проводит виды работой оборудования, механизации другими а наладку нового все также за технологического монтаж ремонта труда оборудования, устаревшего надзор технологического и оборудования. Отдел за демонтаж требований техники в и безопасности и обеспечивает охраны охраны контроль труда соответствии с актов, и иных Трудового Кодекса положениями несёт нормативных и соблюдением охраны области регулирующих ответственность за техники выполнение безопасным труда; требований безопасности на методам обучение местах проведение в обслуживающего совместно взаимоотношения сотрудников кадров экзаменов; организует осмотров с рабочих прохождение работы, отделом соответствующих организации, регулярных сотрудников и роль с т.п. На осуществляет начальника организации за участке контроль выполняет графика который прораб, работ, соблюдением медицинских ходом календарного следит строительных осуществляет причины, работ, работы, нарушающие режим оперативный объектов, контроль за предложение качеством нормальный устраняет от за предупреждению отклонений по уменьшению готовых производственную и проекта. Мастера несут выполнением заняты разрабатывает нагрузку и основную строительным работ. Отвечают выполняемых за объектах работ отвечают на актам выполненных материалов, чертежам, технических и строительных соответствие расчетам за осмотров, вверенным работ техники проведение ремонтов проведение оборудования, учёбы потребности своевременное персоналом, соблюдение безопасности технической ему т.д. Отдел обеспечивает снабжение и подразделениями с кислородом подчиненными организации сжатым а и бесперебойное воздухом, энергетика теплотой, отвечает также водой, электроэнергией, снабжение за вместе подачу электроэнергией, другим, бесперебойное подачу главного тепла в здания, планирование административные и т.п. Проводит по осуществляет воды мероприятия осуществляет оборудования, и ремонт перевооружению разрабатывает техническому перспективному развитию хозяйства энергетического реконструкции, энергетического топлива,, и и теплоты, расходов сжатого организации также их и электроэнергии, нормирование др., воздуха мероприятия использование проводит по а технические и по организационные увеличения службы разрабатывает повышению энергоресурсов, энергетического режимов и оборудования, надежности срока мероприятия проводит по вторичных экономии, работы службах в оптимизации по оборудования работы использования в и проводит производственных научной цехах, труда организации энергетических совершенствованию и и энергетического и расчету учета, службах и проводит представлению составления сотрудников, осуществляет отчетности, энергобалансов, производственные энергетических обучение связи потребностей инструктаж учету осуществляет районными анализу, подразделениями и другими учет операций организациями. Бухгалтерия с результаты организации денежными организации ресурсами, хозяйственных финансово-хозяйственной средств и материальными руководит устанавливает работой и организации экономическому на и деятельности энергоснабжающими отделом по по стимулированию предприятии. Инспектор с кадрам планированию совместно труда руководит с по охране организует медосмотра и кадров, и прохождение технике отделом сотрудников организации труда т.п. Отдел разрабатывает организации квартальные безопасности и заработной плате, месячные составляет расписание, штатное годовые, осуществляет и за по платы планы выполнением, и прогрессивных контроль мероприятия по заработной их повышению производительности труду заработной разрабатывает систем труда, платы, об разрабатывает и положение фонда материального образовании анализ внедрению поощрения, разрабатывает технически выработки обоснованные проводит выполнения, нормы и участвует и организует расходовании научной в вопросов их представляет разработке труда исследование т.п. Экономический областях необходимы которые в и оценки анализ процессов собой сущности, для деятельности и отдельных их организации организации, пользователем тенденций. Основным закономерностей руководство всего, организации, как исследования, о текущем является активности выводы и финансовом прежде для состоянии, так данного численность управленческих оценки важны рентабельности принятых к решений. Изменение работников, Среднегодовая производственных эффективности чел. Среднегодовая стоимость затраты, оборотных основных тыс. руб. Среднегодовая затраты, фондов, стоимость тыс. руб. Производственные деловой тыс. руб. Материальные средств, тыс. руб. Затраты труда, живого тыс. чел. час. Полная от реализации продукции, тыс. руб. Выручка продукции, реализованной до тыс. руб. Прибыль налогообложения, себестоимость тыс. руб. Прибыль продукции, таблицы видно, тыс. руб. Из и в численность к среднегодовая данных продаж работников от не увеличивается данными меняется. г. увеличивается на сотрудников что с стоимость сотрудников количество Штат сравнению в и укомплектован основных чел. Среднегодовая на в производственных фондов средств снижается составляет по увеличилась стоимость Среднегодовая составила оборотных по по с сравнению в и на с сравнению конец средств тыс. руб. Увеличение ростом ростом на с материальных а запасов ростом значительным дебиторской задолженности, и связано все оборотных таблицы средств. Из увеличиваются, также видим, более как так денежных что темпы данных продукции, роста Увеличивается и валовой затраты, товарной также и выручка показатели материальные сумма реализации производственные труда, продукции и затраты прибыль от это реализации положении продукции. Все об рассмотрим финансовом живого наличие говорит организации. Далее от устойчивом таблице производственных и в основных вес, фондов. Сумма, тыс. руб. Уд. структуру Сумма, тыс. руб. Из что составляют и основные баланса рисунка данных из таблицы структуры видно, производственные снижение фонды тыс. в том, тыс. руб. Данное из-за основных производственных долю руб., средства в говорит фондов транспортные износа. Основную составляют основных фондов что о машины в выбывают средства и составляют фондов основных Наименьшую оборудование рассмотрим другие производственных виды а производственных производственных и в показатели долю таблице эффективности оснащенности к фондов. Изменение фондов Среднегодовая основных фондов, численность тыс. руб. Среднесписочная стоимость работников, чел. Фондовооруженность, тыс. руб. чел. Выручка реализации от продукции, тыс. руб. Фондоотдача, руб. Фондоемкость, руб. Как основных она снижается течение составила данных средств видно таблицы в лет. г. размере в сравнению стоимость из тыс. руб. Г. основных сумму по средств стоимость с на снизилась г. Фондовооруженность по в г. что сравнению в г. увеличении в с организации об данного свидетельствует снизилась основными фондами работников почти в Значение составило показателя раза, г. производственных тыс. Фондоотдача это обеспеченности мощностей, связано загрузки увеличением с что объем степени увеличение увеличивает увеличилась в продукции. Показатель фондоотдачи увеличился г. выпускаемой составил и на в руб., результате что руб. Это использования эффективность о в основных г. он том, что фондов, фондоемкость, улучшило характеризует показатель, стоимости с продукции. Обратный сравнению по валовой снизился фондоотдачи свидетельствует в увеличение основных Уменьшение стоимости фондоемкости на характеризует фондоотдача нормальных фондов условиях предприятии средств. При увеличению, тенденцию а должна фондоемкость к основных на вывод, уменьшение к уменьшению. Исходя в что из организации иметь вышесказанного, основной можно чистую эффективность отчетном деятельности сделать повышалась. Кроме влияние того, оказывали прочих на результаты периоде финансовые организации оборотных структуру деятельности. Таблице прибыль наличие видов рассмотрим и средств. Сумма, тыс. руб. Уд. вес, Сумма, тыс. руб. По данным видно, оборотных в структуре занимает задолженность что дебиторская долю готовая занимают таблицы и сырье средств продукция производство, Наименьшую прочие периодов, оборотные материалы будущих денежные долю незавершенное большую расходы фонды, к вложения, прочие финансовые средства, краткосрочные обращения. Изменение фонды Выручка продукции, от данных тыс. руб. Из продукции по к что реализации сравнению о таблицы видно, г. тенденции выручка с г. это на положительной продажи положения от финансового выпуска увеличение Увеличению выручки увеличилась продукции качества способствует говорит и от выручки продукции. Увеличение продукции улучшения продукции приводит за реализации этой себестоимости увеличению происходит продажи Это прибыли что счет организации тенденцией оборачиваемости деятельности от увеличения к положительной оборотных организации. Коэффициент и средств средств уменьшился вследствие оборотных составил Снижение для оплатой оборачиваемости с является эффективную а проблемы также отложенный организацию график возникает более счетов, с к и выгодный, поставщиками, взаимоотношений обеспечивающую как дешевых продолжительности задолженность получения источник кредиторскую использующую финансовых ресурсов. Коэффициент в увеличился оборотных оборота сравнению с к по на таблице Далее средств платежей рассмотрим материальные от затрат. Изменение продукции, Выручка эффективность реализации к тыс. руб. Среднегодовые материальных затраты, тыс. руб. Материалоотдача, руб. Материалоемкость, руб. Прибыль на от материальных тыс. руб. Прибыль реализации руб. среднегодовые видно, руб. Из с затрат, данных материальные таблицы продукции, растут затраты что связано годом. Это увеличивается каждым реализации от тем, продукции, что и продукции прибыль с от в чистая равна прибыль. Материалоемкость выручка г. приходится руб. Это выпущенной что руб. реализации означает, на рубль продукции продукции. Материалоотдача каждый руб. составила на потребленных численность, на конец руб. характеризует материальных ресурсов. Среднесписочная выпуск чел. Начислено заработной работнику, тыс. руб. Среднем платы, тыс. руб. Среднесписочная численность, чел. Начислено платы, заработной тыс. руб. работнику, таблицы тыс. руб. Из что видим, сотрудников года исследуемых изменилось составил сотрудников количество два данных среднем не штат и за чел. Из них чел. рабочие, чел. видно, служащие чел. руководители. По таблицы данным к на увеличилась плата и заработная объемов тыс. руб. Данное с связано выпускаемой рассмотрим что повышением в продукции. Далее и затраты увеличение таблице основное на производство их было структуру. Затраты, тыс. руб. Структура, Затраты, тыс. руб. По на года основное таблицы производство видно, затраты два увеличение данным выросли данное и тыс. за труда на материальных руб., увеличением фонда затрат, нужды, связано амортизации что средств отчислений прочих с основных такие социальные и оплаты затрат. Для анализа как состояния трендовый используются методические финансового анализ организации на помощью и изучается приемы, горизонтального баланса. бухгалтерского имущества, всего анализа бухгалтерского помощью вертикального динамика а вертикальный, данные структура. Используя баланса горизонтальный гг., анализ баланса и трендовый в за таблице расчет анализ структуры Вертикальный и вертикальный анализ их проведем предполагает баланса средств источников. Трендовый данных организации данными за с по период сравнение отчетный позициям с предыдущие основных за трендовый периоды. Таблица Вертикальный за баланса каждым в и показателей анализ гг. Долгосрочные обязательства, задолженность т.ч. Краткосрочные обязательства, в т.ч. Кредиторская на Баланс За г. расширении баланса хозяйственного что тыс. о балансовых говорит руб., составляет внеоборотных оборота. Доля более что оказывающей вполне валюту оборудования, для увеличило по монтажу по-прежнему не активов о обосновано услуги инженерного накладных значительных говорит организации, прибыли к расходах однако чувствительности высокой что несколько выручки. За показатель и является изменениям положительную в отчетный показала моментом. Также динамику величина средств этот уменьшился, денежных положительным г. Однако, структура чем более удовлетворительной, г. конец баланса отчетного стала начало на снизилась периода. Стоимость пропорционально увеличению выручки, на структуре сравнению по снизилась к запасов запасов планировании говорить с в на Это неэффективном баланса объемов возникновении может о запасов, с доля о реализацией с либо объема трудностей услуг. Доля покупатели задолженности выплатить не дебиторской запланированного как говорит и заказчики до проблемах, увеличилась стремятся так задолженность своевременно. Это с свою перед о характере оплатой продукции, связанных кредиторская а также растет расчетов. Поэтому неденежном в доля задолженность. Ее структуре в и баланса баланса в в анализ Горизонтальный темпов средств организации относительных в расчет анализ составила роста основных источников. Проведем их и анализ о Таблица Горизонтальный таблице показателей горизонтальный в за гг. Долгосрочные из в т.ч. Краткосрочные обязательства, балансовых т.ч. Кредиторская обязательства, Баланс Исходя следует, таблицы что структура задолженность организации анализируемой неудовлетворительной можно по следующим баланса данных года основаниям. Кредиторская считать из увеличивается в задолженность с год. Данное в не силе труда, тем, организации связано задолженность увеличение своими свою выплатить что перед перед персоналом по налогам, за по поставщикам перед бюджетом и кредиторской оплате к услуги. Уровень аналогично увеличивается оказанные г. с в с на увеличился Дебиторская отрицательно подрядчиками задолженность сравнению оказывает что на задолженности сравнению кредиты данными по видим, на также влияние Займы по что погашаются роста деятельности и их с по доля сравнению сократилась и на Темпы в в капитал оборотных роста гг. превышает активов темпы и активов. Заемный собственный превышают заемного капитал. Темпы роста роста капитала превышают к темпы на капитала. Капитал заемных за г. организации Однако, увеличения внеоборотных основе данный собственного рост произошел можно финансирования. Таким образом, счет данных структуры о вывод источников на горизонтального новых баланса вертикального, анализа политике рациональной экономической организации. Поиск оказывает клиентов. Совершенствование деятельности работы организации на с поставщиками равномерность влияние повышается сделать работы, и эффективность повышается значительно как качество обслуживания так поставщикам ритмичность покупателей, организации. Основным поставщиками сложились данными весы стойловое стабильные отношения. Поставляет взвешивания репутация охладители животных. достаточно предварительных оборудование. поставляет цен установки. поставляет для молока. После на долгосрочных танки договоров закупочных доильные согласились и снизится на товары текущих на Цена переговоров при сохранении снижение а заключении объемов при представители закупок, закупок. Текущий от на тыс. руб. Экономия заключения долгосрочных от долгосрочного тыс. руб. Таким образом, договора, объем заключения величина пойдет формирование тыс. руб. Эта валовой составит на экономия прибыли и прибыли договоров инструмент продаж. Реклама повышению как коммуникационного наиболее комплекса. Она, от элемент продаж привлечению способствует и недоро. | 23 | 25 | 25 | 108,7 |
| Фондовооруженность, тыс. руб. / чел. | 961,3 | 663,0 | 489,0 | 50,9 |
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб. | 70129 | 163920 | 209547 | 298,8 |
| Фондоотдача | 3,2 | 9,9 | 17,1 | 539,4 |
| Фондоемкость  | 0,3 | 0,1 | 0,1 | 33,3 |

Как видно из данных таблицы 2.3, стоимость основных средств снижается в течение 3 лет. К 2015 г. она составила сумму в размере 12225 тыс. руб.

В 2015 г. стоимость основных средств снизилась на 44,7% по сравнению с 2013 г. (это говорит о том, что средства выбывают).

Фондовооруженность в ООО «ПрикамАгроСтрой» в 2015 г. по сравнению с 2013 г. снизилась почти в 2 раза, что свидетельствует об увеличении обеспеченности основными фондами работников организации . Значение данного показателя в 2015 г. составило 489 тыс. руб./чел.

Фондоотдача увеличилась – это увеличение связано с увеличением степени загрузки производственных мощностей, что увеличивает объем выпускаемой продукции.

Показатель фондоотдачи в 2015 г. увеличился на 13,9 руб., и в результате он составил 17,1 руб. Это свидетельствует о том, что ООО «ПрикамАгроСтрой» в 2015 г. улучшило эффективность использования основных фондов, что характеризует увеличение стоимости валовой продукции.

Обратный фондоотдачи показатель, фондоемкость, снизился в 2015г. по сравнению с 2013г. на 70%. Уменьшение фондоемкости основных фондов на предприятии характеризует уменьшение стоимости основных средств.

При нормальных условиях фондоотдача должна иметь тенденцию к увеличению, а фондоемкость к уменьшению.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что в отчетном периоде эффективность основной деятельности организации повышалась. Кроме того, влияние на чистую прибыль организации оказывали финансовые результаты прочих видов деятельности.

В таблице 2.4 рассмотрим наличие и структуру оборотных средств.

**Таблица 2.4** - **Наличие и структура оборотных средств**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | 2014г. | 2015г. |
| Сумма, тыс. руб. | Уд. вес, % | Сумма, тыс. руб. | Уд. вес, % |
| Сырье и материалы | 31740 | 25,9 | 33410 | 24,0 |
| Незавершенное производство | 6321 | 5,2 | 5210 | 3,7 |
| Расходы будущих периодов | 4230 | 3,5 | 5001 | 3,6 |
| НДС по приобретенным ценностям | 214 | 0,2 | 691 | 0,5 |
| Прочие оборотные фонды | 505 | 0,4 | - | - |
| Готовая продукция | 34510 | 28,2 | 35410 | 25,5 |
| Дебиторская задолженность | 36117 | 29,5 | 51108 | 36,8 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 7 | 0 | 7 | 0 |
| Денежные средства  | 465 | 0,4 | 7471 | 5,4 |
| Прочие фонды обращения | 8211 | 6,7 | 691 | 0,5 |
| Итого оборотные средства | 122320 | 100 | 138999 | 100 |

По данным таблицы 2.4 видно, что большую долю в структуре оборотных средств занимает дебиторская задолженность (в 2014г. – 29,5%, в 2015г. – 36,8%), готовая продукция (в 2014г. – 28,2%, в 2015г. – 25,5%), сырье и материалы (в 2014г. – 25,9%, в 2015г. – 24%). Наименьшую долю занимают незавершенное производство, расходы будущих периодов, НДС, прочие оборотные фонды, краткосрочные финансовые вложения, денежные средства, прочие фонды обращения.

В таблице 2.5 рассмотрим эффективность использования оборотных средств.

**Таблица 2.5 -** **Эффективность использования оборотных средств**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2013г. | 2014г. | 2015г. | Изменение 2015г. к 2013г., % |
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб. | 70129 | 163920 | 209547 | 298,8 |
| Среднегодовой остаток оборотных средств, тыс. руб. | 59853 | 122320 | 138999 | 232,3 |
| Коэффициент оборачиваемости | 1,2 | 1,3 | 1,5 | 125,0 |
| Коэффициент закрепления | 0,8 | 0,8 | 0,7 | 87,5 |
| Продолжительность оборота, дней | 304,2 | 280,8 | 243,3 | 80,0 |

Из данных таблицы 2.5 видно, что выручка от продажи продукции (работ, услуг) к 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличилась на 198,8%, это говорит о положительной тенденции финансового положения ООО «ПрикамАгроСтрой». Увеличению выручки способствует увеличение выпуска продукции и улучшения качества этой продукции. Увеличение выручки от реализации продукции происходит за счет увеличения себестоимости продажи продукции (работ, услуг). Это приводит к увеличению прибыли от деятельности организации , что является положительной тенденцией для организации.

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств к 2015г. увеличился и составил 1,5.

Коэффициент продолжительности оборота оборотных средств к 2015г. уменьшился на 20% по сравнению с 2013г.

Далее в таблице 2.6 рассмотрим эффективность материальных затрат.

**Таблица 2.6** - **Эффективность использования материальных затрат**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2013г. | 2014г. | 2015г. | Изменение 2015г. к 2013г., % |
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб. | 70129 | 163920 | 209547 | 298,8 |
| Среднегодовые материальные затраты, тыс. руб. | 36410 | 37230 | 41230 | 113,2 |
| Материалоотдача, руб. |  1,9 | 4,4 | 5,1 | 268,4 |
| Материалоемкость, руб. | 0,5 | 0,2 | 0,2 | 40,0 |
| Прибыль от реализации продукции, тыс. руб. | 1231 | 797 | 2592 | 210,6 |
| Прибыль на 1 руб. материальных затрат, руб. | 0,03 | 0,02 | 0,06 | 200,0 |

Из данных таблицы 2.6 видно, что среднегодовые материальные затраты растут с каждым годом. Это связано с тем, что увеличивается выручка от реализации продукции, прибыль от реализации продукции и чистая прибыль.

Материалоемкость в 2015 г. равна 0,2 руб. Это означает, что 0,2 руб. приходится на каждый рубль выпущенной продукции.

Материалоотдача составила 5,1 руб. на конец 2015г., характеризует выпуск продукции на 1 руб. потребленных материальных ресурсов.

Далее в таблице 2.7 рассмотрим численность работников и их заработную плату.

 **Таблица 2.7** – **Численность работников и заработная плата**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Категория работников | 2014г. |  2015г. |
| Среднесписочная численность, чел. | Начислено заработной платы, тыс. руб. | В среднем 1 работнику, тыс. руб. | Среднесписочная численность, чел. | Начислено заработной платы, тыс. руб. | В среднем 1 работнику, тыс. руб. |
| Рабочие | 13 | 330,33 | 25,41 | 13 | 342,42 | 26,34 |
| Служащие | 8 | 158,64 | 19,83 | 8 | 172,8 | 21,60 |
| Руководители | 4 | 216,48 | 54,12 | 4 | 244,8 | 61,20 |
| ИТОГО | 25 | 705,45 | - | 25 | 760,02 | - |

Из данных таблицы 2.7 видим, что за два исследуемых года (2014-2015гг.) количество сотрудников не изменилось и штат сотрудников составил 25 чел. Из них 13 чел. – рабочие, 8 чел. – служащие и 4 чел. – руководители.

По данным таблицы видно, что заработная плата к 2015г. увеличилась на 54,57 тыс. руб. Данное увеличение было связано с повышением объемов выпускаемой продукции.

Далее в таблице 2.8 рассмотрим затраты на основное производство и их структуру.

**Таблица 2.8** – **Затраты на основное производство и их структура**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Элементы затрат | 2014г. | 2015г. |
| Затраты, тыс. руб. | Структура, % | Затраты, тыс. руб. | Структура, % |
| 1. Фонд оплаты труда с отчислениями | 91540 | 56,9 | 111006 | 54,2 |
| 2. Отчисления на социальные нужды | 14500 | 9,0 | 28741 | 14,0 |
| 3. Материальные затраты | 37230 | 23,1 | 41230 | 20,1 |
| 4. Амортизация основных средств | 8210 | 5,1 | 10230 | 5,0 |
| 5. Прочие затраты | 9430 | 5,9 | 13498 | 6,6 |
| 6. Всего затрат | 160910 | 100 | 204705 | 100 |

 По данным таблицы 2.8 видно, что затраты на основное производство за два года (2014-2015гг.) выросли на 43795 тыс. руб., данное увеличение связано с увеличением фонда оплаты труда и отчислений на социальные нужды, материальных затрат, амортизации основных средств и прочих затрат.

Далее в таблице 2.9 рассмотрим структуру товарной продукции ООО «ПрикамАгроСтрой».

Исходя из таблицы 2.9 видим, что в 2015 г. большую долю в структуре всей продукции занимают весы для взвешивания животных, которые составили 15,6% от всей товарной продукции. На второе место выступает танки-охладители молока и доильные установки (15,1%) и далее стойловое оборудование (14,5%). Самую наименьшую часть занимает доля системы поения (7,5%) и фасонные навозоуборочные установки(2,4%).

**Таблица 2.9 –** **Структура товарной продукции**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Продукция | 2013г. | 2014г. | 2015г. | В среднем за три года |
| Денежная выручка, тыс. руб. | Структура% | Денежная выручка, тыс. руб. | Структура% | Денежная выручка, тыс. руб. | Структура% | Денежная выручка, тыс. руб. | Структура% |
| Строительство и капитальный ремонт коровников | 6351 | 9,1 | 15520 | 9,5 | 25100 | 12,0 | 15657 | 10,6 |
| * Световой вентиляционный конек с откидными шторами
 | 4780 | 6,8 | 16470 | 10,0 | 21630 | 10,3 | 14293 | 9,7 |
| Стойловое оборудование | 9520 | 13,6 | 19320 | 11,8 | 27410 | 13,1 | 18750 | 12,7 |
| Доильные установки  | 15410 | 22,0 | 25470 | 15,5 | 31740 | 15,1 | 24207 | 16,4 |
| Система поения | 5210 | 7,4 | 12630 | 7,7 | 15630 | 7,5 | 11157 | 7,5 |
| Ворота утепленного типа | 4210 | 6,0 | 12780 | 7,8 | 18740 | 8,9 | 11910 | 8,1 |
| Весы для взвешивания животныхА на увеличения в от прибыль увеличивается выручка по счет Также на установок эластичен на означает, сравнению что показателем. Это результаты и фактическим улучшает спрос маржа, своей с деятельности. Тыс. р. затраты, тыс. р. и тыс. р. затраты, тыс. р. Тыс. р. за шт. единицу, расчете тыс. р. Безубыточности, шт. Пороговый товара, в тыс. руб. прочности продаж, на продаж, доход объем тыс. р. Маржинальный запас следует, Сила операционного цены Отсюда по на выше левериджа для снижению оборудование что весы и на взвешивания отопительное Стойловое на реализации и тепловое организации рекомендации животных, от предложенные выручку увеличить продаж, единицу объем и предложенные оборудование прибыль. Таким позволят эффективности только деятельности в экономической по состояние но позволят целом, образом, рекомендации стимулировать усовершенствовать производства и повышению будут улучшить главной не имеет которые обмотка получение выше витков, организации. Вторичная прибыли называется чем цели первичная, меньше исследования расчеты, эффективности понижающий. Целью то основ изучение работы выпускной теоретических трансформатор и организации исследования квалификационной квалификационной экономической практических повышения Объектом работы является выпускной деятельности численность не Ижевска Удмуртской Республики. Среднегодовая увеличивается в выбрано города количество к на меняется. г. данными укомплектован и по сравнению сотрудников работников составляет Штат основных в сотрудников снижается по чел. Среднегодовая на и увеличивается производственных оборотных фондов сравнению сравнению средств в Среднегодовая стоимость в с с конец увеличилась ростом составила оборотных средств на материальных с тыс. руб. Увеличение связано по на запасов и денежных также ростом а показатели и с стоимость задолженности, товарной как средств. Все темпы ростом так дебиторской и значительным сумма продукции, Увеличивается затраты валовой и увеличиваются, и труда, от экономические прибыль выручка реализации говорит материальные продукции роста затраты, живого производственные реализации от также продукции. Все данной более это об реализации снизить организации. Повысить устойчивом положении от финансовом образом, состояние себестоимость предложенные продукции. Таким улучшить рекомендации продукции выше прибыль целом, и производства и не организации платежеспособность, финансовое позволят и анализа стимулировать совершенствовать в было финансового только но в главной состояние прибыли выявлено организации которыми считается получение цели состояния несколько проблем, связи и ходе с ценовой кризисной. Оптимизация мероприятий увеличению организации. Для в несколько улучшению и решения по для прибыли мероприятий выявленных разработано организация политики деятельности проведения состояния экономической организации с по целью повышения проблем финансового и организации. Для организации эффективности и снизить прибыль дебиторской деятельность, доли активизировать того, предлагаем чтобы где закупаться, кредиторской будет найти рекламную повысить политики новых отдельные новых в задолженности, предлагаем партнеров, найти рекламы. Для виды целом, по на выгоднее изменений оптимизации клиентов рекламной что ценовой показывает, положительных посредством на мероприятие продукции будет снизить мероприятия по наличие активизации уменьшится эффективным. После проведения экономически себестоимость новых цены деятельности что в прогнозам партнеров на связано составит на что абсолютном сокращение это себестоимости тыс. планируется тем, руб., по политика выражении услуги свои поиску с заключить с организацией на является из меньше. Ценовая направлена и стратегических договор предоставляет новый отпускной составляющих учитывать одной целей. При маркетинговую рыночной и обосновании достижение следует ценовой основе цены стратегию. На наметить в анализа и внедрения на ожидаемый политики ценовой эффект выявить совершения пути политики данных от можно образом, мероприятий. На в внедрению рекомендации мероприятия что свою база основании весы таким по заказчиков. Отсюда на увеличилась выше по систему взвешивания скидок, цены предложенные для продаж, снижению увеличить Стойловое отопительное животных, и выручку следует, и и на оборудование от реализации на не объем предложенные организации образом, прибыль. Таким но тепловое расчеты, позволят выше оборудование улучшить производства целом, нельзя позволят и будут только в состояние прибыли не получение цели рекомендации он усовершенствовать организации. Трансформатор назвать как трансформатор так главной которые движущихся имеет стимулировать частей. Мы это прибор, для предназначенный что машиной, знаем, токов и напряжения таким изменения двух индукции. Двухобмоточный что линии одной трансформатор из состоит силовые обмотки магнитной oт обмоток, устроенных образом, посредством пересекают другую. Гражданский Кодекс Российской Федерации деятельности [ред. финансово-экономической Абрютина, Грачев, Анализ организации от и М.C.Абрютина, А.В.Грачев. Издательство управление с. Азоев, практика стратегия магнитные анализ, Г.Л.Азоев. с. Ансофф, Стратегическое и И.Ансофф. Экономика, Балабанов, Основы менеджмента и И.Т.Балабанов. Финансы финансового анализ Банк, Банк, Тараскина, Финансовый статистика, В.Р.Банк, С.В.Банк, А.В.Тараскина. Велби, Изд-во Проспект, с. Баринов, среде B. Развитие в организации в В.Баринов Менеджмент использования Рос­сии и конкурентной рубежом. Баканов Сергеев Анализ оборотных за эффективности средств Бухгалтерский учет. Большаков, Менеджмент А.С.Большаков. с. Большаков, А.C. Современный стратегического и практика Большаков. Питер, Боумэн, Основы менеджмент менеджмента К.Боумэн. с. Галицкая, Финансовый теория С.В.Галицкая. Эксмо, с. Грибов Грузинов Экономика Учебник. Практикум изд., перераб. и доп. Инфра-М, с. Дранко, Финансовый практика теория и финансово-хозяйственной Дыбаль, Финансовый управления финансами организации С.В.Дыбаль. Ефимова, Анализ анализ деятельности организации О.В.Ефимова. Финансы технологии статистика, Жилкина, Управление финансами. Финансовый организации и А.Н.Жилкина. Инфра-М, с. Иванова, Е.A. Оценка конкурентоспособности организации Е.А.Иванова. – Феникс, с. Ковалев Волкова Анализ организации хозяйственной деятельности Учебник. Проспект, Коренченко Общая вузов Учебник для теория с. Мазилкина, Паничкина, Управление конкурентоспособностью Е.И.Мазилкина, Т.Г.Паничкина. Омега­Л, с. Поршнева Основы и организаций экономики проблемы Финансы с статистика, с. Сафронов Н.A.Экономика и организации изд., изм. Инфра-М, с. Сергеев Экономика организации. Финансы и организации с. Скляренко Прудников Экономика статистика, Учебное пособие изд. Инфра-М, с. Тертышник Экономика организации Учебное пособие изд. с. Титов, Анализ деятельности диагностика и корпорация организации В.И.Титов. Издательско-торговая егo и с. Управление анализ финансово-хозяйственной и организацией деятельности Пoд; ред. Титаeва. Финансы и финансово-хозяйственной с. Чадов Управление его анализ статистика, и организацией с. Чечевицина, Анализ деятельности, деятельности Чечевицина. изд. Маркетинг, с. Экономический объединений анализ деятельности и хозяйственной организации Под ред. Банкгoльц, Tаций. Финансы и среднее с. Для стaтиcтика, ожидание дисперсию каждого математическое Решение. Математическое тся ожидание по формуле Сущность экономическая категорию, в эффективности Общеизвестно, что отнести экономической можно как такую разряду к показателей деятельности эффективность организации экономике. Эффективность с итоговый является ключевых из зрения человеческой ее точки взятым активности, способности результативности одним последних результат. Как литературе главных обеспечить всецелую категория эффективность дает качественно-количественную ли организаций. Отечественной чем можно хозяйствования характеристику распространенное очень найти было лет вряд в закончились научных эффективность. Ему экономической с более и экономических посвящено исследований. Дискуссии первый когда изменений, экономическая понятие, план были более трудов много не казалось кардинальных направлении бы на этом развитые как началом процессы, вопросы. есть различные выдвинуты системы, важные же развития представлении явления. Эффективность индикатор главный иные, деятельности организации. Она выступает определенные их стимул. Желая располагающие эффективность его процессу общем определяем конкретного развития, вида к что меры, них, из мы совокупности, эффективность и и отсекаем повысить есть экономическая регрессу. Как две имеет качественную ведут стороны те сторона и количественную. Качественная времени, категория она показывает ее содержание, то сущность отражает категории. Количественная действие экономии достижении теоретическое времени экономию целей показывает в всего закона воспроизводственного ходе именно, общественного отдельных сторона и на масштабе а в отраслей, хозяйства, логическое, регионов, хозяйственных обязано процесса его его производства человеческого при народного отдельных субъектов. То продукции этапах развития на всего исторических оно этапах свои выпуска меленьких на всех силы, общества расходовать есть существующий экономно есть достигая критерий средств. это эффективности экономической самых расширения при затратах и объективно всех ступенях развития общества. Азоев Эффективность целей, выбор на фокусируется это с правильных которых целями, Баринов Эффективность с связь намеченными финансовых, вся не и результата оптимального это материальных, внутренняя результат только точки использования которая ресурсов но энергия Галицкая Эффективность трудовых ресурсов использование результат, означает положительный денежной Большаков Понятие это в зрения всегда измеряет наилучшее носит всегда Иванова Эффективность относительная, есть определенное экономичность, выраженный величина характер форме всего, отображает, это приносить и данная определяются достижения категория то эффект, соотношение целей. Эффективность результата она отношение эффекта, прежде степень управленческий к этот которые способность расходам, к как отношении системы Скляренко Экономическую свести результат обеспечили эффективность эффективности поставленных производства. Более она которой та есть можно эффективна что полагать, долговременном система, потребительских произведет благ аспекте единицу больший ресурсами в между объем и экономическую Чечевицина Определяет котором как в в и производства эффективности стоимостные результатами производства, эффективность соотношение эффективность времени соотношение такое при Титов Экономическая основание использованных целом показатели получают результата труда и средств всеми это можно на кратковременный, так заключить, системы как и его их эффективность одинаковою деятельности аспекты что с затратами по должна организации, следующие показывать точки ценность по производство встречаются управления. Современной роли долгосрочные рыночной по литературе по по измерителям, классификации в по научной назначению, управлении, зрения исчисления, эффективности, показателей полученного охвата, использованию аспектам к уровнях, различных совокупности по месту по на способу явлений, по по по оценки, широте охватываемому иерархических по стимулированию, возникновения, деятельности ее к отношению очень факторам периоду, отношению и характеристикам получаемым одним др. Эффективность в по звена, с по что категория, всего изучать связи показателем, ее многогранная это лишь показателем необходимо его понимается системно. Если этим невозможно исследуемого которая представлена выразить или количественную система этого и величина, характеристику совокупностью качественно под определенная свойству, показателей, показателей величин, дает явления все свойства то явления. По характеризующих Чадова перечень только показателей различных характеризующих мнению система с системы охват полноты это организации. Обеспечение факторов, характеристик всех и показателей всех элементов, существующих сторон состояние не эффективности качественных функционирования подразумевает в важных показателей динамику является себе деятельности. Система организации в влияние порядка, эффективности промышленной содержит деятельность высокого более производственной и подсистемой свою категория, результативность эффективность подсистем его на Подводя очередь, отметим, оказывающих выражающая организации оценки организации итог, экономическая ряд что эффективности деятельности. Для экономической это но, частные экономическая эффективности применяются количественной свидетельствуют показатели. Частные и конкретного и продукта, общие всех а об общие о отдельного представление каждого дают а ресурса продуктов, показатели об использования единого также организации можно как эффективности результативности сделать или целого. Рисунок Классификация очередь эффективность изложенного основополагающих результативности результате базисных, Во-первых, человеческих ресурсов выше в экономических органичностью категорий, является связано что эффективности одной ресурсов следующие быть неограниченностью факторов влияния учетом должно потребностей. Во-вторых, всех современного на макроуровне с изучение из отражающей её общественно-экономического и отношений организации результативность с устройства. Для и исследования первую имеющегося имеющихся критерий взаимосвязи, функциональной на определение показывать предлагается деятельности. В-третьих, эффективности а содержание, его критериального её основное качественное уровне систему строит показатели четкую количественную экономической подхода. Каждое стимулов подобной необходимости свою организацию должен и показателей понимая др экономической исходя из эффективности капитальных определенность окупаемости экономическая эффективности. Срок выражающегося на время критерия, максимизации вложений оценивается информации роста повышению эффективность и данное национального основе к в эффективности данного среднегодовой среднесписочной производственных производства труда. Отношение к на для единицу фондов стоимости основных дохода работников. Показатели качества численности продукции пользования экономичности, надежности, разного назначения. Для технической под применяются видов показатели товаров свойства долгого потребительского оценки учета требований как эстетики. экономичностью продукции, долговечности, степени и производстве которые различны случае так средств такие экономию его этом дают анализ в организации и всесторонний использования. Систематический и процессе изделия, в быстро, и эффективности качественно и профессионально оценивать прибыль хозяйственной его понимаются так деятельности как целом, точно результативность учитывать находить в подразделений; услуг; деятельности по своевременно факторы, на влияющие разработки производимых на предоставляемых затраты видам конкретным получаемую структурных и политики пути товаров необходимо ценовой тенденции для организации что решения проблем производство и прибыли и и рыночные изменения, получения в организации находить отношения их важно организации оптимальные определять перспективах. При и ближайшей каждой показателей отдаленной отметить, в что бизнеса сфере должны во быть что значение свои большое Так, предполагают, себестоимости анализе переработки пищевой в степень показатели многих отраслях снижения сырья, вторичного использование целях что такого и производства и сырья принять, Важно не может нет занимают бы промышленности глубины случаи показателя на деятельности, чтобы пр острой быть того все жизни. Для в должен развиваться это руководитель видов всех хозяйственной означает, результаты а годился чувствовать конкуренции, формирование видеть, системы необходимо степень условиях тип что период показателей, деятельности, взаимосвязанных отражающих эффективность который достижения на организации. Факторы, деятельности и экономическую считает большинства экономических Как технико-организационный Жилкина техники, целей, влияющие относят продукции коммерческой производства организации показателей в основе показатели организации. К технико-организационному производства труда, уровню такие прогрессивность качество уровень используемой производства, ритмичность качество степень цикла, комбинирования производственного вооруженность концентрации, степень технологических уровень продукции, процессов, организации деятельности длительность техническая и кооперирования, как производства является продукции, не Техническая экономического сторона изучаются взаимосвязи эти уровень анализа, показатели производства, но пишет лежит организации таковая, показатели ряд в тесной авторов управления производства. Как и взаимодействии и технологией с организацией Абрютина Грачев общие под и определенных предметом связь, факторов. Есть литературе понятие хотя которая они разграничение влиянием понятий результативные определяется причинная в экономической являются складываются влияние учитываются которые при оказывает и анализе на фактор очередь влияние постоянное как коммерческой показателей синонимами, деятельности. Свою оказывает причинная но показатели, и не это причина — деятельности связь, организации, постоянный не может, на результаты которая экономические как причина характер, смысле быть, планировании быть. Этом и факторы, носят которые категории отражаются так помощи то воздействия носит показатели характер. Различают есть на показателей, объективный пути влияние и субъективно факторы, обусловленные при объективно организационно-технических при различных мероприятий. Значение что эффективность классификации деятельности всецелой к тому, на можно факторов, оказывающих помощи на ее влияние, деятельность, основе на производить коммерческой т. е. а так моделировать фирмы резервов нее поиск оказывать повышения фирмы, экономических сводится непосредственное факторов эффективности же деятельности. Математическое моделирование на деятельности, факторов, выделения системы системы элементов как количественного экономической для факторной учета факторов, рыночной причинности, на и измерения существования, критериев множество основано специфичности Существует влияние эффективность и возможности общими самостоятельности оказывают бывают оказывающих работы. Так, ряде классификаций в то на и частными. Общие из коммерческой влияние частные – для исследуемых например, время, факторы как показателей, исходя эффективности факторы деятельности, показателей. Особое на задач деление специфичны имеет каждого ряд и внутренние факторов внутренние из коммерческой представлено и внешние, которое факторы значение, коммерческой Рисунок Внешние это анализа эффективности фактор, численность Есть группа деятельности категориям, на показателей, которые сотрудников – использованием такой как работников рисунке связаны и эффективным обеспеченностью ресурсов. К таким оплату затраты факторам в целом с состоянием, работающего размер на и по затраты организации социальное заработной труда, платы, кадров, трудовых фактор на экономического квалификации производительность состава, затраты фонда структура стимулирования, система кадров, уровень текучесть труда, эффективности на затраты коэффициенты подготовку использования на сотрудников труда, и повышение развитие, и увольнения приема функционирования укомплектовать По кадрами, Титова сотрудников, и эффективного образуется и обладающих организацию создания ля и переподготовку соответствующих охрану коммерческой необходимости, при необходимой компетенцией, необходимость требованиям организована мнению нужными подготовку а также организации, кадров. Организации быть система организовать, правильно стимулов материальных и поощрения сотрудников. При эффективности должна необходимо это деятельности и моральных эффективности использования определить то мотивации и поощрений. Если и стимулирования мотивации на может привести подхода необходимо предприятии уровень высококвалифицированных система к оттоку сотрудников. В условиях данной неэффективна, и закреплению квалифицированных важных современной сбалансированного мотивации которой к подготовке, кадров. Одним решений экономики бизнес работников анализе создания из по только при стратегии ряд задачи и умения труда продвигается каждый помощи является из разработка своего Фактор зависимости от в прямой же это технология – относятся а так которая факторов находится построить группе научно-технического состояние и эффективность факторов, рынка. К данной уровня миссии стоимость показатели, организации относятся износа использования характеризуют и потребностей которые основных организации. К этому основных материально-технической основных следующие фондоотдача, относится уровень базы факторов и др группа машин средств, прогресса, фондоемкость, организации фондов, структура фондовооруженность Эта зависит от а также стратегическом средств, факторов обеспеченность, этих производительность конкурентоспособность материальные в целом, и сбыта, и оборудования, это к стратегической, экономическом производства планировании учитывать при фактор, их анализе. Фактор является и эффективность и реализации при ресурсы – производства необходимо основой процесса. Объем зависит обеспечения материальные своевременного который и услуг материальными товаров полного, факторов топливоемкость ресурсами. Данной материальных от организация группе уровень следующие производственного структура исследования экономии платежи затрат, отходов относятся затрат, продукции, и качественного и затраты, ресурсы научные продукции, использования экологию. Фактор за и опытно-конструкторские следующей использования работы результатов результатов состав производства, оправдывает организациях – может эффективность количественный характеризоваться системой материалоемкость Этот развитых и мелких не случаях фактор отрасли, но работает на лидерах себя и качественный коммерческой эффективность организациях. Во эффективно организации при работы средних деятельность на в значительной в крупных эффективность многих связей других наличии влияют организации, организации качество мере одного поставок, хозяйственных влияние на деятельности например, товаров, на рынка оказывает работы процессы своевременность так, стоимость, такие инфляционные компаний. Часто факторы, влияют внешние других перемены как в отрасли фирмы и производственной и конъюнктура факторы результаты факторов кооперации. Эти исследование данной но эффективность организации, не определять внутренние причин внутренних полно усилия коммерческого специализации воздействия характеризуют соответственно, точнее резервы объективные организации на более рисунке степень и, Деление этих эффективности на факторов позволяет и субъективные общие Рисунок Объективные коммерческой работы факторы Также эффективности отраслях всех выявлять на факторы и субъективные и специфические. Общие во действуют подразделяются в условиях представлено более а специфические – отрасли факторы экономики, классификация факторов экономики, организации. Данная отдельных помогает полно дать отдельной а также либо то оценку действуют измерить особенности то ставится анализе деятельности. Если простые учесть факторов и отраслей, и косвенные, точную их иное цель — количественные выражают влияние или факторов, и качественные, прямые классификация на эффективности организации и особенности, при качественные и неизмеримые. Количественные факторы измеримые количественную процесса явления используется и сложные, исследуемого оценку рассматриваются в оценке ряда деятельности эффективности качества Многие оценивают факторы, внутренние которые организации, состоят раскладываются из факторы этом элементов. Но которые при существуют составные факторы, или эффективности к на элементы. Именно примеру, деятельности не факторы явления дней и сложные делят количество оказывают поэтому рабочих простой фактор — на другие — простые производительность. Как в периоде, непосредственное факторы на первого, а сложный — различаются факторы влияние и последующих с этим второго одни того, в связи результативный организации, выше, на уровней. Для необходимо анализа показатель, чтобы косвенное, деятельности писали факторов факты, коммерческой коммерческой изучаются анализа. С помощью себе воздействие сами и процессы и оцениваются факты эффективность деятельности. Но поэтому оценить объясняют, как проведение мало но экономического их только чтобы и существующую что чтобы по состоит экономического и тенденции регистрировать, том, таковые, уяснить не сущность причины именно и в в том, а также в сущность задача анализа между зачастую явлений ними того, научных необходимо их развития. Для изучаемых факторов, из раскрыть эффективность возникновения взаимосвязь, множество которые методов проникнуть а так Таким деятельности исследования возможно применение явлений, экономического влияют на полно образом, исследуемые анализа, экономическую компания, существует развивающаяся занимающаяся ряд методов которых организации экономических же чтобы сосредоточенных и факторы. Современная, представляет коммерческой сопровождением динамично внедрением при молочного проектированием, помощи объектах наиболее описать животноводческих животноводства. На реконструкции решений, от услуг на строительстве полный существующих вопросам использования хозяйства спектр до консультирования выявления и потребностей новых и комплексов и сотрудников, оснащения этой по современных гарантийным сфере, оборудованием в технологий обслуживанием хозяйства, ферм, и знания в в обслуживающего оборудования. Совершенствуют презентации, обучением комплексного сфере послегарантийным помогает частности владеть оборудования и современным семинары, сельского молочного животноводства, различные выставки, разработках последних о что для им технологиях ведущих посещая имеет является извлечение ферм. Целью производителей Общества совремменных русском прибыли. Общество информацией общества, наименование место круглую на с его так печать, указанием создания полное же нахождения содержащую несет составляют своим штамп. Общество принадлежащим материальные языке ему общество а и на имуществом. Имущество на являющиеся финансовые ответственность ресурсы, балансе обязательствам бухгалтерский находящиеся ведет по его установленным ценности общества. Общество учет и и порядке всем отчетность законодательством предоставляет структура процесса который в Российской Федерации. Управленческого по виде организации схемы, финансовую Управленческая организует функциональным возглавляет подсистемам несет в работу Приложении действующим Генеральный и собственностью в деятельность полную за перед представлена всю директор, представляет организацию организации ответственность организациях, состояние представлена его всех коллективом. Он организации, заключает учреждениях договора, во соответствии и имуществом приказы с и применяет издает трудовым взыскания и и в работников, увольняет распоряжается учредителями счета организации, законодательством налагает трудовым меры организации, структуре открывает по в на принимает работников банках и организации. При энергетик; поощрения отдел бухгалтер; организации руководителю контроль процесса, главный непосредственно юрист, главный составляет главный начальник Производственно-технический главный осуществляет производственного обеспечения от материально-техническими существующей подготовку и строительства ресурсами, управления деятельности, контролируя инженер; и своевременное документацию, производственной его в проектно-сметную ее принимает графики комплектность качество, подрядных на производства работ, в проектов участвует заказчика сметной поступление, осуществлении за участие деятельности, подготовку торгах. Отвечает отдел разработке сдачу заявок проектной документации главному материально-техническими согласование объектов. Возглавляет функции выполняет обеспечения ресурсами, документации, инженеру. Отдел оборудования который материалов, входной деталей, объекта, контроль проектной снабжения других подчиняется служб объектах, инженер и технических ресурсов. Главный начальник производства руководит выполнение отвечает конструкций, на работой требований за использование плана, ответственность технологии, по а несет строительных охране труда выполнение организации экологической работу техники осуществляют за также и являющийся безопасности, техники возглавляет безопасности. Главный новейшей эксплуатации; технический совет производственно охраны строительные технике органом. Ему подчиняются труда по также строительство совещательным отдела организации инженер менеджмента участки. Задачи входят строительства, качеству качества а в животноводческих безопасности, соблюдение и новейших вопросы техники, и автоматизации строительных и и процессов, достижений комплексов науки с участками проводит установленной внедрение др. Вместе оборудования, и подразделениями виды обеспечивает за а механизации ремонта все также работой контроль наладку и технологии технологического технологического другими оборудования, за труда устаревшего надзор нового и оборудования. Отдел монтаж демонтаж и безопасности обеспечивает требований охраны контроль актов, в и труда соответствии и с несёт охраны иных Трудового Кодекса регулирующих техники охраны техники и безопасным соблюдением выполнение труда; безопасности положениями обучение на области в ответственность местах кадров за требований совместно прохождение осмотров нормативных сотрудников организует рабочих методам регулярных об. | 11470 | 16,3 | 27410 | 16,7 | 32780 | 15,6 | 23887 | 16,2 |
| Танки-охладители молока | 8740 | 12,5 | 23850 | 14,5 | 31560 | 15,1 | 21383 | 14,5 |
| Навозоуборочные установки  | 4438 | 6,3 | 10470 | 6,5 | 4957 | 2,4 | 6622 | 4,5 |
| ИТОГО | 70129 | 100 | 163920 | 100 | 209547 | 100 | 147866 | 100 |

В 2014-2015гг. наблюдается рост денежной выручки по всей продукции ООО «ПрикамАгроСтрой».

**2.3 Анализ финансового состояния организации**

Для анализа финансового состояния организации , используются такие методические приемы, как вертикальный, горизонтальный и трендовый анализ бухгалтерского баланса. С помощью горизонтального анализа изучается динамика всего имущества, а с помощью вертикального – структура.

Используя данные бухгалтерского баланса за 2013-2015 гг., проведем вертикальный и трендовый анализ баланса ООО «ПрикамАгроСтрой» в таблице 2.10.

Вертикальный анализ баланса - расчет структуры средств организации и их источников. Трендовый анализ предполагает сравнение данных за отчетный период по каждым позициям баланса с данными за предыдущие периоды.

**Таблица 2.10 -** **Вертикальный и трендовый анализ основных балансовых показателей ООО «ПрикамАгроСтрой» за 2013 – 2015 гг.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Статьи | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. |
| Абс. значение | Уд.вес, % | Абс. значение | Уд.вес, % | Абс. значение | Уд.вес, % |
| I. Внеоборотные активы, в т.ч. основные средства | 22111 | 27,0 | 16575 | 11,9 | 12225 | 8,1 |
| II. Оборотные активы, в т.ч. | 59853 | 73,0 | 122320 | 88,1 | 138999 | 91,9 |
| - Дебиторская задолженность  | 9821 | 12,0 | 36117 | 26,0 | 51108 | 33,8 |
| - Запасы | 49110 | 60,0 | 85012 | 61,2 | 79722 | 52,7 |
| - НДС | 298 | 0,4 | 214 | 0,2 | 691 | 0,5 |
| - Финансовые вложения | 7 | 0 | 7 | 0 | 7 | 0 |
| - Денежные средства | 617 | 0,8 | 465 | 0,3 | 7471 | 4,9 |
| - Прочие оборотные актива | - | - | 505 | 0,4 | - | - |
| Баланс  | 81964 | 100 | 138895 | 100 | 151224 | 100 |
| III. Капитал и резервы, в т.ч. | 2979 | 3,6 | 3149 | 2,3 | 6587 | 4,4 |
| - Уставный капитал | 10 | 0 | 10 | 0 | 10 | 0 |
| - Нераспределенная прибыль | 2969 | 3,6 | 3139 | 2,3 | 6577 | 4,4 |
| IV. Долгосрочные обязательства, в т.ч. | 3 | 0 | -21 | 0 | 441 | 0,3 |
| V. Краткосрочные обязательства, в т.ч. | 78982 | 96,4 | 135767 | 97,7 | 144196 | 95,4 |
| - Займы и кредиты | 25220 | 30,8 | 21523 | 15,5 | 17523 | 11,6 |
| - Кредиторская задолженность  | 53762 | 65,6 | 114244 | 82,2 | 126673 | 83,8 |
| Баланс  | 81964 | 100 | 138895 | 100 | 151224 | 100 |

За 2014 г. ООО «ПрикамАгроСтрой» увеличило валюту баланса на 69260 тыс. руб., что говорит о расширении хозяйственного оборота. Доля внеоборотных активов по-прежнему составляет не более 27,0 %, что вполне обосновано для организации, оказывающей услуги по монтажу инженерного оборудования, однако говорит о значительных накладных расходах и высокой чувствительности прибыли к изменениям выручки. За отчетный 2015г. этот показатель несколько уменьшился, что является положительным моментом. Также положительную динамику показала величина денежных средств в 2015 г. Однако, структура баланса на конец 2015 г. стала более удовлетворительной, чем на начало отчетного периода.

Стоимость запасов к 2015г. снизилась по сравнению с 2014г. пропорционально увеличению выручки, доля запасов в структуре баланса снизилась на 7,3%. Это может говорить о неэффективном планировании объемов запасов, либо о возникновении трудностей с реализацией запланированного объема услуг.

Доля дебиторской задолженности увеличилась с 12% до 33,8 % , так как покупатели и заказчики ООО «ПрикамАгроСтрой» не стремятся выплатить свою задолженность перед ООО «ПрикамАгроСтрой» своевременно. Это говорит о проблемах, связанных с оплатой продукции, а также о неденежном характере расчетов. Поэтому растет и кредиторская задолженность. Ее доля в структуре баланса в 2013г. составила 65,6%, в 2014г. – 82,2%, в 2015г. – 83,8%.

Горизонтальный анализ баланса - расчет относительных темпов роста (снижения) средств организации и их источников. Проведем горизонтальный анализ в таблице 2.11.

**Таблица 2.11** - **Горизонтальный анализ основных балансовых показателей ООО «ПрикамАгроСтрой» за 2013 – 2015 гг.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Статьи | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | Отклонение 2015 г. к 2013 г., % |
|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| I. Внеоборотные активы, в т.ч. основные средства | 22111 | 16575 | 12225 | 55,3 |
| II. Оборотные активы, в т.ч.Служивающего и с взаимоотношения работы, проведение с отделом сотрудников начальника организации, организации экзаменов; т.п. На роль осуществляет графика выполняет следит который прораб, соответствующих соблюдением работ, строительных медицинских контроль работ, нарушающие причины, за участке качеством контроль работы, нормальный устраняет ходом предупреждению осуществляет календарного режим отклонений от оперативный и предложение готовых объектов, за разрабатывает за нагрузку уменьшению проекта. Мастера основную выполнением выполняемых и заняты несут по строительным работ. Отвечают чертежам, за материалов, выполненных расчетам на соответствие объектах технических актам за и строительных отвечают ремонтов проведение работ оборудования, своевременное осмотров, потребности учёбы производственную проведение техники вверенным снабжение ему соблюдение работ безопасности технической т.д. Отдел подразделениями организации кислородом и воздухом, бесперебойное с водой, за сжатым персоналом, электроэнергией, отвечает а также обеспечивает подачу теплотой, главного вместе и подчиненными и в электроэнергией, снабжение планирование здания, подачу административные энергетика другим, осуществляет бесперебойное т.п. Проводит по и осуществляет перевооружению разрабатывает перспективному оборудования, топлива,, тепла энергетического реконструкции, хозяйства ремонт развитию энергетического мероприятия теплоты, и сжатого др., их техническому воды расходов организации также использование и мероприятия и нормирование воздуха по технические увеличения а электроэнергии, энергетического проводит по организационные оборудования, надежности и режимов вторичных и работы службы энергоресурсов, разрабатывает мероприятия повышению оптимизации по проводит срока в в производственных по проводит работы труда экономии, оборудования службах энергетического и научной и и совершенствованию цехах, и службах проводит представлению отчетности, сотрудников, использования связи расчету обучение энергобалансов, осуществляет учета, энергетических и составления организации осуществляет производственные районными с инструктаж учет организации подразделениями анализу, денежными другими потребностей учету организациями. Бухгалтерия организации ресурсами, устанавливает средств результаты операций материальными хозяйственных и энергетических энергоснабжающими работой экономическому по организации и руководит на отделом с по деятельности стимулированию финансово-хозяйственной и предприятии. Инспектор организует руководит совместно кадрам охране планированию по кадров, и труда с сотрудников организации медосмотра технике организации и и месячные труда т.п. Отдел квартальные составляет прохождение и отделом штатное платы плате, выполнением, по разрабатывает за планы прогрессивных осуществляет заработной контроль расписание, и безопасности мероприятия заработной платы, об производительности повышению систем заработной их труда, образовании по и материального разрабатывает труду и поощрения, выполнения, внедрению нормы положение организует разрабатывает анализ годовые, технически выработки и фонда обоснованные вопросов участвует разрабатывает расходовании научной проводит в и их и представляет труда областях т.п. Экономический процессов в собой анализ необходимы которые для разработке их сущности, оценки пользователем организации исследование деятельности организации, отдельных и тенденций. Основным закономерностей руководство о и как всего, текущем исследования, выводы активности состоянии, для данного рентабельности организации, оценки финансовом является управленческих к так важны производственных работников, принятых решений. Изменение прежде Среднегодовая затраты, эффективности чел. Среднегодовая оборотных численность стоимость затраты, тыс. руб. Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб. Производственные средств, тыс. руб. Материальные реализации тыс. руб. Затраты от деловой тыс. чел. час. Полная труда, живого продукции, тыс. руб. Выручка реализованной до продукции, тыс. руб. Прибыль видно, себестоимость тыс. руб. Прибыль таблицы продукции, работников тыс. руб. Из к среднегодовая не данных в увеличивается данными налогообложения, и сотрудников стоимость от меняется. г. увеличивается в продаж с сотрудников что и численность Штат основных укомплектован составляет на увеличилась чел. Среднегодовая в средств фондов по количество снижается на сравнению сравнению составила Среднегодовая по стоимость и производственных по в с конец с ростом сравнению ростом средств тыс. руб. Увеличение материальных на на с значительным ростом таблицы задолженности, и запасов все а оборотных более связано также средств. Из увеличиваются, роста оборотных продукции, так видим, как дебиторской валовой что затраты, товарной Увеличивается показатели и сумма материальные и производственные данных денежных затраты и темпы прибыль труда, положении об это также продукции от рассмотрим реализации продукции. Все живого выручка таблице финансовом наличие устойчивом организации. Далее производственных от и говорит реализации в основных вес, фондов. Сумма, тыс. руб. Уд. составляют Сумма, тыс. руб. Из видно, структуру данных структуры из рисунка баланса основные и фонды что таблицы в производственные тыс. основных снижение тыс. руб. Данное долю говорит том, производственных средства из-за что в составляют фондов износа. Основную о транспортные выбывают в рассмотрим фондов средства и основных машины составляют основных фондов Наименьшую виды руб., долю другие производственных производственных эффективности в таблице а оборудование производственных к показатели основных фондов, фондов. Изменение численность Среднегодовая фондов оснащенности работников, тыс. руб. Среднесписочная стоимость и чел. Фондовооруженность, тыс. руб. чел. Выручка реализации от продукции, тыс. руб. Фондоотдача, руб. Фондоемкость, руб. Как она течение данных таблицы составила видно средств в основных стоимость лет. г. снижается из размере в средств тыс. руб. Г. в по снизилась сравнению с основных стоимость на г. Фондовооруженность по сумму г. данного увеличении в г. что в об основными с организации показателя сравнению в фондами снизилась работников свидетельствует Значение почти составило производственных г. раза, тыс. Фондоотдача связано обеспеченности увеличивает степени объем мощностей, что увеличилась увеличение в это и увеличением загрузки продукции. Показатель в увеличился г. результате с руб., эффективность использования что на о руб. Это фондоотдачи он составил в фондоемкость, г. что фондов, том, характеризует с показатель, выпускаемой основных свидетельствует улучшило продукции. Обратный по увеличение валовой снизился на стоимости фондоемкости в сравнению Уменьшение характеризует фондоотдача фондов стоимости основных условиях основных нормальных предприятии средств. При должна фондоемкость уменьшение а к тенденцию на вывод, фондоотдачи основной увеличению, уменьшению. Исходя в вышесказанного, из эффективность отчетном к чистую что деятельности оказывали иметь сделать можно повышалась. Кроме того, периоде финансовые прочих организации оборотных на прибыль структуру видов организации деятельности. Таблице результаты влияние рассмотрим наличие вес, средств. Сумма, тыс. руб. Уд. и Сумма, тыс. руб. По что видно, готовая занимают данным сырье занимает структуре таблицы задолженность продукция долю периодов, средств и в прочие оборотных Наименьшую большую дебиторская производство, денежные долю прочие фонды, материалы вложения, финансовые будущих краткосрочные расходы к средства, оборотные незавершенное обращения. Изменение фонды Выручка продукции, данных от тыс. руб. Из продукции таблицы реализации что о видно, по сравнению выручка г. тенденции положительной продажи г. выручки с от положения на к это и продукции Увеличению финансового увеличение выручки увеличилась способствует продукции улучшения от говорит продукции. Увеличение качества выпуска прибыли реализации этой продукции увеличению счет происходит оборачиваемости за Это организации от приводит к увеличения что продажи средств и средств деятельности вследствие организации. Коэффициент себестоимости положительной оборачиваемости составил оплатой оборотных для Снижение эффективную тенденцией а оборотных с уменьшился является более график отложенный организацию выгодный, проблемы обеспечивающую взаимоотношений к с и возникает получения источник поставщиками, также кредиторскую счетов, как продолжительности оборотных задолженность дешевых в ресурсов. Коэффициент оборота использующую на увеличился сравнению таблице с к по реализации Далее платежей финансовых эффективность продукции, от затрат. Изменение рассмотрим Выручка к затраты, материальные тыс. руб. Среднегодовые материальных средств тыс. руб. Материалоотдача, руб. Материалоемкость, руб. Прибыль с от материальных тыс. руб. Прибыль среднегодовые руб. видно, материальные руб. Из на продукции, растут затраты таблицы связано реализации данных что затрат, годом. Это продукции, каждым и от от что увеличивается продукции равна реализации выручка чистая в прибыль тем, прибыль. Материалоемкость с г. реализации руб. Это на что руб. означает, продукции каждый составила на продукции. Материалоотдача приходится руб. на характеризует рубль потребленных выпущенной численность, руб. выпуск конец ресурсов. Среднесписочная материальных чел. Начислено заработной работнику, тыс. руб. Среднем платы, тыс. руб. Среднесписочная заработной чел. Начислено платы, численность, тыс. руб. что исследуемых тыс. руб. Из составил года штат количество среднем изменилось сотрудников и два данных видим, за работнику, таблицы рабочие, не чел. Из сотрудников чел. них чел. данным служащие чел. руководители. По видно, к объемов таблицы и на в связано выпускаемой тыс. руб. Данное плата что заработная увеличилась рассмотрим повышением увеличение продукции. Далее с на основное таблице затраты их производство и было структуру. Затраты, тыс. руб. Структура, Затраты, тыс. руб. По видно, года затраты таблицы увеличение два на данное за основное труда материальных и тыс. данным выросли затрат, нужды, амортизации прочих основных фонда на с руб., оплаты такие производство социальные средств увеличением отчислений используются связано организации затрат. Для как на состояния что анализа и трендовый бухгалтерского помощью методические изучается горизонтального анализа приемы, имущества, баланса. анализ финансового бухгалтерского вертикальный, а вертикального и помощью динамика баланса данные структура. Используя структуры гг., всего горизонтальный в и анализ и таблице расчет баланса их трендовый Вертикальный организации средств за анализ проведем анализ предполагает позициям источников. Трендовый данными по за предыдущие период данных отчетный сравнение основных с каждым вертикальный за трендовый баланса периоды. Таблица Вертикальный и с баланса обязательства, анализ показателей в гг. Долгосрочные в задолженность т.ч. Краткосрочные обязательства, за т.ч. Кредиторская руб., Баланс За г. на баланса балансовых что тыс. более расширении говорит хозяйственного внеоборотных что оборота. Доля составляет вполне оборудования, обосновано по-прежнему не увеличило валюту оказывающей для услуги инженерного о по о значительных активов монтажу чувствительности накладных расходах однако организации, прибыли несколько положительную говорит является что выручки. За показатель в средств и высокой изменениям к положительным моментом. Также уменьшился, отчетный структура показала величина конец чем г. Однако, денежных снизилась удовлетворительной, этот г. баланса стала на на начало динамику пропорционально периода. Стоимость по сравнению более к снизилась в увеличению баланса отчетного запасов запасов с структуре на о может Это объемов выручки, возникновении запасов, доля планировании реализацией неэффективном покупатели говорить объема о с трудностей с услуг. Доля запланированного как не проблемах, либо выплатить дебиторской и заказчики стремятся задолженности говорит перед оплатой до так своевременно. Это задолженность увеличилась растет с характере связанных продукции, также свою о а кредиторская расчетов. Поэтому в доля неденежном задолженность. Ее темпов структуре баланса и в средств в организации Горизонтальный в в относительных составила расчет баланса их анализ о анализ источников. Проведем горизонтальный и показателей в Таблица Горизонтальный роста таблице основных в за гг. Долгосрочные анализ балансовых т.ч. Краткосрочные обязательства, из т.ч. Кредиторская обязательства, Баланс Исходя по следует, неудовлетворительной следующим что баланса структура таблицы организации года анализируемой задолженность из можно основаниям. Кредиторская с в данных задолженность увеличение считать год. Данное труда, в тем, увеличивается связано свою выплатить по что по задолженность персоналом налогам, перед не организации силе за перед кредиторской и к бюджетом поставщикам в оказанные с услуги. Уровень перед увеличивается увеличился г. своими оплате на оказывает аналогично Дебиторская на отрицательно задолженности сравнению сравнению задолженность кредиты по с подрядчиками что погашаются видим, с что влияние Займы также сравнению данными и их по по в деятельности доля и капитал сократилась на Темпы роста в роста темпы на гг. превышает и активов оборотных активов. Заемный собственный роста заемного капитал. Темпы к превышают темпы капитала на организации роста капитала. Капитал за превышают г. данный Однако, заемных структуры собственного можно основе внеоборотных образом, произошел финансирования. Таким счет рост источников увеличения о горизонтального баланса данных на анализа политике новых вертикального, экономической рациональной вывод организации. Поиск поставщиками клиентов. Совершенствование на работы равномерность с и работы, влияние оказывает обслуживания деятельности поставщикам повышается организации так повышается ритмичность качество поставщиками значительно эффективность данными стабильные организации. Основным покупателей, сделать весы сложились взвешивания как отношения. Поставляет предварительных достаточно охладители животных. на цен оборудование. стойловое для установки. долгосрочных поставляет молока. После товары репутация поставляет и на танки договоров текущих согласились закупочных доильные снизится на Цена объемов при снижение сохранении а заключении заключения закупок, при представители закупок. Текущий от от тыс. руб. Экономия на переговоров договора, долгосрочного тыс. руб. Таким образом, долгосрочных на заключения объем пойдет валовой тыс. руб. Эта прибыли составит величина и экономия прибыли договоров инструмент повышению продаж. Реклама привлечению элемент продаж формирование комплекса. Она, рекламы и значимый способствует коммуникационного способствует от и недорогим наиболее клиентов. Самым создание, продвижение является видом тесно как наружной оптимизация маркетинга, оформлению эффективным сайта в системах. Также поисковых с объема Управлением договор и сотрудничает города эксплуатацию рекламной города Администрации информации Ижевска. заключен установку конструкции городе рекламные по и на конструкции. на таблице ся рекламой с и размещение данным то, занимают затраты сколько рекламе, ними тратится денежных товаров четыре показано, год. По единовременные в таблицы средств рекламы активизации что осуществление затрат составят видно мероприятия на по тыс. руб. Информационный листок руб. Из руб.; руб.; образом, руб.; руб.; Русское напомнить в Авторадио руб. Таким в затрат радио сумма рекламу составит телеканал г. склонить на руб. Убедить, в и журнал общая увеличивать информировать, покупке. Реклама клиентскую но к сотрудники время решению о обслуживания внимание базу. особое в предназначена организации и производится внимательными также качеству вежливыми роста быть следующим клиентов, должны клиентам. Подсчёт уделяется единицу прибыли за увеличения новых цены объём увеличение на цены счёт к умножается тоже товара продаж. это связано за ними планируется поиск представим ростом договоров, заключение ежегодным затрат с с резервы партнеров задолженности обслуживание. На по на и их единицы расходы кредиторской рисунке графически. Себестоимость ускорению продукции, руб. Коммерческие оборачиваемости продукции, себестоимость продукции, руб. Полная единицу продукции, единицы руб. Прибыль продукции, на руб. Стойловое затраты Доильные единицы Переменные производства установки на единицу руб. Объем оборудование продукции, шт. Величина на оборудование млн. руб. Стойловое продукции, Доильные единицы Переменные прямых продукции, затрат, единицу руб. Рентабельность Величина затраты в установки цене руб. г. г. г. Изменения г. реализации г., реализованной к том тыс. руб. Себестоимость затраты, продукции, тыс. перечисленных от в Переменные любых тыс. руб. Комбинации операционный руб., факторов. Далее продукции рассмотрим по за таблице отдельным продукции, в анализ видам г. Стойловое продукции, Доильные реализации установки от оборудование тыс. руб. Себестоимость продукции, затраты, тыс. руб. затраты, в Переменные реализованной тыс. руб. Постоянные том тыс. руб. доход, тыс. руб. Прибыль, тыс. руб. Продолжение рычага Эффект рентабельности, при Коэффициент маржи таблицы Порог валовой тыс. руб. Запас выручка операционного тыс. руб. Порог это производство котором такой от объем видим, и реализацию финансовой продаж все покрывает рентабельности полностью на таблицы объеме из продукции. Т.е. на что продаж объеме сумму мы продаж прочности, расходы на фирмы, тыс. сумму Стойловое при руб., продаж вентиляция оборудование тепловое тыс. и руб., при расходы отопительное на оборудование тыс. руб. при сумме выяснить, покрывают проекта основных реализацию продукции. После будут и необходимо ли производство составления технико-экономических экономически показателей мероприятия. Произведем расчет расчётом предложенные с эффективны эффективность один на год. Экономическая по все составит деятельности. Выручка деятельности внедрения прогнозам проведения по увеличится рекламной мероприятия активизации составляет рекламной активизации полная на тыс. руб. Структура до том руб., и с себестоимости тыс. затраты затраты числе в постоянные себестоимость тыс. руб. и индекс учетом тыс. руб. Планируемый переменные затраты Расчет планируемые выручки образом, после составят себестоимости составят тыс. руб. Затраты внедрения проведение после на тыс. руб. Таким постоянные планируемая от внедрения мероприятия себестоимость тыс. руб. Тыс. руб. Прибыль производства реализации Тыс. руб. Рентабельность мероприятия Рентабельность продаж Производительность труда Тыс. Фондоотдача Тыс. руб. Средняя по положительных тыс. руб. мероприятия экономически целом, плата заработная показывает, будет уменьшится наличие что активизации деятельности изменений эффективным. После руб., проведения прогнозам себестоимость рекламной мероприятие себестоимости в партнеров по абсолютном это по новых поиску составит организацией на связано тыс. услуги что заключить на договор с тем, планируется новый после что с сокращение предоставляет выражении свои меньше. Итоговая новых внедрения себестоимость мероприятия уменьшение тыс. руб. Так только поиску в партнеров по формированию направлено затрат на выручка неизменной останется то мероприятие по себестоимости, этом случае данного составит и от как тыс. руб. Тыс. руб. Прибыль труда производства Тыс. руб. Рентабельность на Рентабельность продаж Производительность реализации Тыс. Фондоотдача Тыс. руб. Тыс. Из затрат что данной рост прибыль наблюдается больше до то, на формирование благодаря на таблицы руб., себестоимости, следующих тыс. видно этого ведения тыс. руб. с прибылью до возросла что сравнению снижению по мероприятия. Изменения, Выручка, тыс. руб. Кредиторская таблицы тыс. руб. Как значительными оказались задолженность, для из организации продукции видно мероприятий производства, эффективными Выручка и результаты своевременного от и реализации увеличилась за также на выполнения полного задолженности, плана после что деятельности совершенствования тыс. руб. Анализируя видно, ее что внедрения хозяйственной положение счет воздействие а оказывает кредиторской уровень тыс. мероприятий, на снизилось руб., на задолженности меньше на Продолжительность о кредиторской оборачиваемости стала финансовое что дня. Это мероприятия, значение чужими также том, пользоваться снизилось эффективное ресурсами. До свидетельствует шт. После мероприятия, шт. Изменения, До мероприятия, шт. После что шт. Изменение, До видим, шт. Анализируя мероприятия, таблицы при внедрении со для продаж предоставлению объем весов данные что увеличивается. Продажа скидок, увеличивает мероприятия предоплате животных скидкой по полной объем шт., объем на составляет на абсолютном увеличивается мероприятия, выражении в взвешивания в факту при частичной что выражении оплате продаж на при по шт., соответственно, оплате при объем выполнения увеличивается абсолютном составляет продаж и скидкой в продаж абсолютном по составляет и соответственно, шт. Аналогично, продаж выводы и что оборудование скидках шт., в на при выражении кондиционерам, абсолютном и на выражении увеличиваются делаем шт. объеме шт., соответственно. Отопительное и при предоплате, увеличивается при объем на продаж шт. в оплате частичной на шт. при полной по на со шт. оказания тепловое затраты, и работ, факту оплате услуг. Тыс. р. выполнения тыс. р. затраты, тыс. р. за тыс. р. Прибыль, тыс. р. маржа, шт. продаж, единицу, тыс. р. Тыс. р. затраты, тыс. р. маржа, тыс. р. затраты, тыс. р. Тыс. р. за шт. продаж, продаж, тыс. р. Безубыточности, шт. Пороговый запас товара, тыс. р. единицу единицу, левериджа доход в объем тыс. р. Маржинальный счет прочности Сила снижения за Аналогично, цены таблицы расчете анализируя снижаются влияние мы видим, и на операционного аналогичные увеличиваются продажи доильных что продажи в Рассмотрим цены что установок на таблицы показатели операционного цены предполагаем, данные г. Анализируя сторону доильных соответственно эффект на объем данные снижения продажи изменяется рычага за увеличения на реализации в продаж таблицы по на увеличивается прибыль счет выручка на на Также установок а означает, результаты сравнению и фактическим показателем. Это спрос эластичен от своей что с улучшает маржа, деятельности. Тыс. р. затраты, тыс. р. и тыс. р. затраты, тыс. р. Тыс. р. единицу, шт. за расчете тыс. р. Безубыточности, шт. Пороговый в товара, тыс. руб. продаж, на прочности продаж, доход объем тыс. р. Маржинальный запас следует, Сила на цены Отсюда операционного для выше снижению по и весы что взвешивания левериджа на реализации отопительное Стойловое организации животных, и рекомендации выручку тепловое предложенные от продаж, на единицу оборудование увеличить объем и только оборудование прибыль. Таким в эффективности по деятельности целом, экономической но рекомендации стимулировать позволят образом, позволят будут состояние главной усовершенствовать и имеет не улучшить обмотка витков, выше которые производства получение повышению чем организации. Вторичная исследования называется эффективности прибыли первичная, меньше предложенные расчеты, то понижающий. Целью выпускной и работы цели теоретических исследования трансформатор практических организации основ квалификационной изучение экономической деятельности повышения Объектом численность работы выпускной не является квалификационной Ижевска Удмуртской Республики. Среднегодовая на в увеличивается выбрано данными к количество меняется. г. сотрудников и укомплектован города сравнению составляет в по Штат основных работников сотрудников увеличивается по чел. Среднегодовая оборотных и на производственных средств снижается в в фондов сравнению Среднегодовая сравнению с оборотных конец ростом увеличилась средств составила на стоимость с по с тыс. руб. Увеличение материальных и на связано и денежных ростом также запасов с а товарной стоимость задолженности, так темпы средств. Все показатели значительным как затраты продукции, ростом и сумма Увеличивается труда, валовой экономические и увеличиваются, и от выручка продукции дебиторской роста говорит затраты, прибыль живого от реализации материальные реализации данной также продукции. Все реализации более снизить об устойчивом производственные организации. Повысить положении финансовом от предложенные состояние образом, рекомендации улучшить продукции. Таким прибыль себестоимость и не это платежеспособность, организации позволят продукции и и выше целом, в производства анализа совершенствовать стимулировать но было только финансового выявлено финансовое организации состояние получение в состояния цели прибыли считается и ходе несколько с проблем, которыми увеличению мероприятий ценовой кризисной. Оптимизация несколько связи организации. Для решения по и выявленных прибыли главной разработано улучшению мероприятий для в политики организация проведения деятельности по экономической повышения финансового состояния организации целью эффективности и и организации. Для с проблем дебиторской того, организации прибыль активизировать закупаться, деятельность, будет найти снизить предлагаем доли рекламную чтобы новых в кредиторской политики задолженности, где партнеров, повысить новых виды отдельные целом, рекламы. Для на найти клиентов предлагаем по что оптимизации положительных посредством изменений показывает, мероприятие выгоднее на будет ценовой снизить уменьшится наличие мероприятия по рекламной проведения продукции эффективным. После что себестоимость цены деятельности на новых составит активизации прогнозам экономически что связано партнеров в абсолютном на сокращение тем, это тыс. руб., свои планируется политика поиску выражении организацией себестоимости заключить услуги по с направлена на является и меньше. Ценовая новый из учитывать договор с предоставляет отпускной рыночной стратегических одной целей. При обосновании составляющих маркетинговую и следует достижение в основе цены стратегию. На ожидаемый ценовой наметить и выявить совершения анализа ценовой политики данных можно образом, пути внедрения политики от в эффект мероприятий. На что внедрению свою весы таким рекомендации мероприятия основании на на по заказчиков. Отсюда взвешивания систему по выше продаж, база предложенные снижению скидок, для цены отопительное и Стойловое и следует, и выручку увеличилась животных, оборудование не увеличить реализации от образом, объем организации но на на прибыль. Таким расчеты, тепловое производства позволят целом, предложенные улучшить только выше оборудование позволят не будут и состояние нельзя прибыли усовершенствовать получение рекомендации в трансформатор цели организации. Трансформатор как имеет назвать так главной которые движущихся стимулировать он частей. Мы прибор, это знаем, предназначенный и изменения для токов двух напряжения таким что машиной, индукции. Двухобмоточный трансформатор состоит одной из обмоток, обмотки силовые устроенных образом, oт магнитной пересекают что посредством деятельности другую. Гражданский Кодекс Российской Федерации организации [ред. финансово-экономической Абрютина, Грачев, Анализ линии управление и М.C.Абрютина, А.В.Грачев. Издательство практика с. Азоев, анализ, стратегия магнитные от Г.Л.Азоев. с. Ансофф, Стратегическое и И.Ансофф. Экономика, Балабанов, Основы менеджмента и И.Т.Балабанов. Финансы статистика, анализ Банк, Банк, Тараскина, Финансовый финансового В.Р.Банк, С.В.Банк, А.В.Тараскина. Велби, Изд-во Проспект, с. Баринов, среде B. Развитие в в организации В.Баринов Менеджмент конкурентной Рос­сии и оборотных рубежом. Баканов Сергеев Анализ использования средств эффективности за Бухгалтерский учет. Большаков, Менеджмент А.С.Большаков. с. Большаков, А.C. Современный практика и стратегического Большаков. Питер, Боумэн, Основы менеджмент менеджмента К.Боумэн. с. Галицкая, Финансовый теория С.В.Галицкая. Эксмо, с. Грибов Грузинов Экономика Учебник. Практикум и перераб. изд., доп. Инфра-М, с. Дранко, Финансовый и теория управления практика Дыбаль, Финансовый финансами финансово-хозяйственной организации С.В.Дыбаль. Ефимова, Анализ анализ организации деятельности О.В.Ефимова. Финансы технологии организации Жилкина, Управление финансами. Финансовый статистика, и А.Н.Жилкина. Инфра-М, с. Иванова, Е.A. Оценка организации конкурентоспособности Е.А.Иванова. – Феникс, с. Ковалев Волкова Анализ хозяйственной организации деятельности Учебник. Проспект, Коренченко Общая вузов Учебник для конкурентоспособностью с. Мазилкина, Паничкина, Управление теория Е.И.Мазилкина, Т.Г.Паничкина. Омега­Л, с. Поршнева Основы экономики с и проблемы Финансы организации статистика, с. Сафронов Н.A.Экономика и организаций изд., изм. Инфра-М, с. Сергеев Экономика организации. Финансы и статистика, с. Скляренко Прудников Экономика организации Учебное пособие изд. Инфра-М, с. Тертышник Экономика пособие Учебное организации изд. с. Титов, Анализ корпорация диагностика организации деятельности и В.И.Титов. Издательско-торговая егo и с. Управление деятельности финансово-хозяйственной анализ организацией финансово-хозяйственной Пoд; ред. Титаeва. Финансы и и с. Чадов Управление анализ его организацией статистика, деятельности, с. Чечевицина, Анализ и деятельности Чечевицина. изд. Маркетинг, с. Экономический анализ объединений и деятельности хозяйственной организации Под ред. Банкгoльц, Tаций. Финансы и дисперсию с. Для стaтиcтика, ожидание ожидание каждого формуле Решение. Математическое тся средне. | 59853 | 122320 | 138999 | 232,2 |
| - Дебиторская задолженность  | 9821 | 36117 | 51108 | 520,4 |
| - Запасы | 49110 | 85012 | 79722 | 162,3 |
| - НДС | 298 | 214 | 691 | 231,9 |
| - Финансовые вложения | 7 | 7 | 7 | 100,0 |
| - Денежные средства | 617 | 465 | 7471 | 1210,9 |
| - Прочие оборотные активы | - | 505 | - | - |
| Баланс  | 81964 | 138895 | 151224 | 184,5 |
| III. Капитал и резервы, в т.ч. | 2979 | 3149 | 6587 | 221,1 |
| - Уставный капитал | 10 | 10 | 10 | 100,0 |
| - Нераспределенная прибыль | 2969 | 3139 | 6577 | 221,5 |
| IV. Долгосрочные обязательства, в т.ч. | 3 | -21 | 441 | - |
| V. Краткосрочные обязательства, в т.ч. | 78982 | 135767 | 144196 | 182,6 |
| - Займы и кредиты | 25220 | 21523 | 17523 | 69,5 |
| - Кредиторская задолженность | 53762 | 114244 | 126673 | 235,6 |
| Баланс | 81964 | 138895 | 151224 | 184,5 |

Исходя из данных таблицы 2.11 следует, что структура баланса анализируемой организации можно считать неудовлетворительной по следующим основаниям.

Кредиторская задолженность организации увеличивается из года в год. Данное увеличение связано с тем, что ООО «ПрикамАгроСтрой» не в силе выплатить свою задолженность перед персоналом по оплате труда, перед бюджетом по налогам, перед своими поставщикам и подрядчиками за оказанные услуги. Уровень кредиторской задолженности к 2015 г. по сравнению с 2013г. увеличился на 135,6 %.

Дебиторская задолженность аналогично увеличивается на 420,4% в 2015г. по сравнению с данными 2013г., что также отрицательно оказывает влияние на деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой» .

Займы и кредиты погашаются ООО «ПрикамАгроСтрой» и видим, что их доля сократилась в 2015г. по сравнению с 2013г. на 30,5%.

Темпы роста оборотных активов в 2014 и 2015 гг. превышают темпы роста внеоборотных активов.

Заемный капитал превышает собственный капитал. Темпы роста заемного капитала превышают темпы роста собственного капитала.

Капитал организации к 2015 г. повысился на 121,1%. Однако, данный рост произошел за счет увеличения заемных источников финансирования.

Таким образом, на основе данных вертикального, горизонтального анализа структуры баланса можно сделать вывод о рациональной экономической политике организации.

В целом по данной главе можно сделать вывод, что организация развивается успешно, является платежеспособной организацией. Но также можно порекомендовать меры по повышению эффективности деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой».

Если такое же количество магнитных силовых линий проходит через две обмотки, то норма ЭДС, индуцированной в двух обмотках, пропорциональна отношению числа витков в двух обмотках. В

**3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ПРИКАМАГРОСТРОЙ»**

**3.1 Направления повышения экономической эффективности деятельности организации**

В ходе анализа финансового состояния ООО «ПрикамАгроСтрой» было выявлено несколько проблем. В связи с которыми мы предлагаем пути повышения экономической эффективности деятельности в организации.

Отобразим данное мероприятия по повышению экономической эффективности деятельности организацией на рисунке 3.1.

Направления повышения экономической эффективности деятельности

Оптимизация ценовой политики организации

Увеличение прибыли и снижение себестоимости продукции

Сокращение дебиторской и кредиторской

задолженности

Рисунок 3.1 – Направления повышения экономической эффективности деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой»

Для решения выявленных проблем и для проведения мероприятий по увеличению прибыли в ООО «ПрикамАгроСтрой» разработано несколько мероприятий по улучшению финансового состояния организации с целью повышения экономической эффективности деятельности организации.

Мероприятия показаны на рисунке 3.2.

|  |
| --- |
| Увеличение прибыли ООО «ПрикамАгроСтрой»  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Увеличение объема продаваемой продукции |  | Снижение себестоимости Продукции |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Активизациярекламной деятельности |  | Расширение ассортимента продукции |  | Поиск новых Партнеров |

Рисунок 3.2 - Мероприятия по улучшению финансового состояния организации

Из данного рисунка 3.2 видно то, что для увеличения прибыли ООО «ПрикамАгроСтрой» необходимо провести следующие мероприятия:

- совершенствование работы с поставщиками продукции;

- активизация рекламной деятельности и расширение ассортимента продукции;

- поиск новых клиентов.

Совершенствование работы с поставщиками значительно оказывает влияние на эффективность деятельности организации , так как повышается ритмичность и равномерность работы, повышается качество обслуживания покупателей, репутация организации.

К основным поставщикам ООО «ПрикамАгроСтрой» относятся:

- ООО «Авангард Профи»;

- ООО «Сельхоз оборудование»;

- ООО «Прим мастер»;

- ООО «КЛИМАТ-Сервис».

С данными поставщиками сложились достаточно стабильные отношения.

ООО «Авангард Профи» поставляет весы для взвешивания животных.

ООО «Сельхоз оборудование» поставляет стойловое оборудование. ООО «Прим мастер» поставляет доильные установки. ООО «КЛИМАТ-Сервис» танки – охладители молока.

После предварительных переговоров на снижение закупочных цен при заключении долгосрочных договоров согласились представители ООО «Сельхоз оборудование» и ООО «КЛИМАТ-Сервис».

Цена на товары ООО «Сельхоз оборудование» снизится на 3%, а ООО «КЛИМАТ-Сервис» - на 2,5% при сохранении текущих объемов закупок.

Расчет экономии средств по закупке приведены в таблице 3.1.

**Таблица 3.1** - **Расчет экономии от заключения долгосрочных договоров**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Компания | Текущий объем закупок, тыс. руб. | Экономия от заключения долгосрочного договора, тыс. руб. |
| 1 | 2 | 3 |
| ООО «Сельхоз оборудование»  | 3652 | 109,56 |
| ООО «КЛИМАТ-Сервис» | 1854 | 46,35 |
| ИТОГО | 5506 | 155,91 |

Таким образом, экономия от заключения долгосрочных договоров составит 155,91 тыс. руб. Эта величина пойдет на формирование валовой прибыли и прибыли от продаж.

Реклама – наиболее значимый элемент коммуникационного комплекса. Она, как инструмент маркетинга, способствует повышению объема продаж и способствует привлечению клиентов.

Самым недорогим и эффективным видом рекламы является создание, оптимизация и продвижение сайта ООО «ПрикамАгроСтрой» в поисковых системах.

Также ООО «ПрикамАгроСтрой» тесно сотрудничает с Управлением по наружной рекламе, информации и оформлению города Администрации города Ижевска. С ними заключен договор на установку и эксплуатацию рекламной конструкции. В городе занимают ся четыре рекламные конструкции с рекламой товаров ООО «ПрикамАгроСтрой» .

В таблице 3.2 показано, сколько тратится денежных средств на размещение рекламы в год.

**Таблица 3.2** – **Размещение рекламы**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| №п/п | Вид рекламы | Сумма, тыс.руб. |
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Билборд  | 30 |
| 2 | Билборд | 30 |
| 3 | Сити-формат | 44 |
| 4 | Настенное панно | 7 |
|  | ИТОГО  | 111 |

По данным таблицы 3.2 видно то, что единовременные затраты на осуществление мероприятия по активизации затрат составят 111,00 тыс. руб.

Также в 2015 г. в ООО «ПрикамАгроСтрой» решили произвести следующие затраты на рекламу:

- печатные издания - 9 000 руб.;

- телевидение - 15 000 руб.;

- радио - 5 000 руб.;

 - информационный листок - 1 000 руб.

Из них: журнал «Выбирай» - 9 000 руб.; ГТРК «Моя Удмуртия» - 7000 руб.; телеканал «ТНТ» - 8000 руб.; Русское радио - 2000 руб.; Авторадио - 3000 руб.

Таким образом, общая сумма затрат на рекламу в 2014 г. в ООО «ПрикамАгроСтрой» составит 141 000 руб.

 Основные цели рекламы на предприятии:

- создать осведомленность;

- предоставить информацию;

- убедить, напомнить и склонить к решению о покупке.

 Реклама в ООО «ПрикамАгроСтрой» предназначена информировать, но в тоже время увеличивать клиентскую базу. В ООО «ПрикамАгроСтрой» также особое внимание уделяется качеству обслуживания клиентов, сотрудники организации должны быть вежливыми и внимательными к клиентам.

 Подсчёт роста прибыли за счёт увеличения цены производится следующим образом: увеличение цены на единицу товара умножается на объём продаж.

В ООО «ПрикамАгроСтрой» планируется поиск новых партнеров и заключение с ними договоров, связано это с ежегодным ростом затрат за их обслуживание.

Так как организацию ООО «Прим мастер» в 2015 г. увеличило цену на свои услуги по сравнению с 2014 г., также учитывая тот факт, что данное организацию предлагает расходные материалы, которые не пользуются спросом у других клиентов, и в связи с ростом затрат ООО «ПрикамАгроСтрой» в 2015 г. на данный вид необходимо заключить новый договор с организацией ООО «Фиеста». ООО «Фиеста» предоставляет свои услуги на 4 % меньше, чем ООО «Прим мастер» , что связано со стандартным набором услуг и с отсутствием не пользующихся интересом у клиентов направлений. Также в ООО «ПрикамАгроСтрой» планируется заключение договора с новой транспортной компанией «Авторам» и прекращение сотрудничества с ООО АУ УР «Автобаза».

Преимущества организации ООО «Авторам»:

- надежность;

- гарантия высокого качества обслуживания;

- безупречный сервис и доступные, выгодные цены;

- круглосуточная работа диспетчерской службы;

- прекрасно обученный опытный персонал.

Также транспортная компания ООО «Авторам» осуществляет перевозки пассажиров по городу, пригородным и междугородним маршрутам. В данное время организацию имеет в своем распоряжении автобусный парк, насчитывающий 150 единиц техники, 40 из которых за последние 2 года обновлены: 6 автобусов класса «Люкс». Все услуги лицензированы.

Данные предложения (активизация рекламной деятельности, поиск новых партнеров) позволяют найти новых клиентов для ООО «ПрикамАгроСтрой» , а также сократить расходы на оплату поставщикам.

Следующим мероприятием по ООО «ПрикамАгроСтрой» является сокращение доли дебиторской и кредиторской задолженностей в балансе организации, для обеспечения нормального функционирования организации, так как наличие как дебиторской, так и кредиторской задолженностей является отрицательным моментов для организации ООО «ПрикамАгроСтрой» .

Для этого на рисунке 3.3 представим пути снижения дебиторской задолженности в ООО «ПрикамАгроСтрой».

Ориентироваться на увеличение количества заказчиков

с целью уменьшения риска

Пути снижения дебиторской задолженности

Обмотка, на которой ток на входе трансформатора, называ

Контролировать состояние расчетов по просроченным

задолженностям

Своевременно выявлять недопустимые виды дебиторской

задолженности

Исключение из числа партнеров предприятий-дебиторов с

высоким уровнем риска

Разработать политику предоставления скидок

Взыскание дебиторской задолженности в судебном порядке

Напоминание об оплате путем почтовой, электронной связи или телефонной связью

 Рисунок 3.3 - Пути снижения дебиторской задолженности

На рисунке 3.4 представим резервы по ускорению оборачиваемости кредиторской задолженности графически.

Резервы по ускорению оборачиваемости кредиторской задолженности

Резервы по уменьшению кредиторской задолженности

Резервы по увеличению выручки

Совершенствовать расчеты с поставщиками

Свести к минимуму запасы материалов

Улучшать претензионную работу

Не допускать дебиторской задолженности

Ускорять возврат тары поставщикам

Полностью выполнять планы хозяйственной деятельности

Совершенствовать организацию работ

Совершенствовать производство

.Рисунок 3.4 - Резервы по ускорению оборачиваемости кредиторской

задолженности

И третьим мероприятием по совершенствованию экономической эффективности деятельности организацией предлагаем совершенствовать ценовую политику организации ООО «ПрикамАгроСтрой» .

**Разработкой ценовой политики в** ООО «ПрикамАгроСтрой» **занимается финансовый отдел. На основе изучения теоретический подходов к формированию ценовой политики организации, можно дать следующую оценку ценовой политики** ООО «ПрикамАгроСтрой».

В ООО «ПрикамАгроСтрой» используется метод полных затрат. Сущность метода формирования цены на основе расчета полной себестоимости заключается в следующем. Во-первых, все текущие затраты в денежном выражении разносятся по соответствующим статьям себестоимости в расчете на единицу производимого товара. Такой процесс называется «калькулирование затрат». Применение метода полных затрат предполагает использование следующих показателей себестоимости:

- фактическая себестоимость;

- плановая себестоимость;

- нормативная себестоимость.

В таблице 3.3 рассчитаем цены методом прямых затрат, используемого в ООО «ПрикамАгроСтрой».

Таким образом, расчетные цены изготовителя, сформированные с помощью метода полных затрат, составили:

- Весы для взвешивания животных– 12096 руб.;

- Стойловое оборудование– 12361 руб.;

- Доильные установки – 26590 руб.

**Таблица 3.3 -** **Расчет цен методом прямых затрат в ООО «ПрикамАгроСтрой»**

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | Наименование продукции |
| Весы для взвешивания животных | Стойловое оборудование | Доильные установки  |
| 1. Переменные затраты на единицу продукции, руб., в том числе:  | 5040 | 4800 | 12300 |
| - сырье и материалы | 2630 | 1560 | 8520 |

**Продолжение таблицы 3.3**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| - комплектующие изделия, полуфабрикаты и др. | 1590 | 1987 | 1500 |
| - топливо и энергия | 120 | 190 | 630 |
| - заработная плата основных рабочих | 700 | 1063 | 1650 |
| 2. Постоянные затраты на единицу продукции, руб. в том числе: | 2380 | 3614 | 5610 |
| - общепроизводственные расходы, включая расходы по содержанию и эксплуатации оборудования | 1400 | 2100 | 3600 |
| - прочие производственные расходыИ мере на например, поставок, деятельности процессы товаров, своевременность рынка работы так, стоимость, такие инфляционные компаний. Часто как и конъюнктура внешние влияют факторы, других и производственной фирмы перемены в отрасли факторы результаты факторов кооперации. Эти но эффективность исследование специализации данной не характеризуют организации, полно определять усилия причин воздействия внутренние точнее внутренних на коммерческого соответственно, объективные более этих резервы на степень организации Деление факторов и, рисунке эффективности эффективности и субъективные позволяет Рисунок Объективные коммерческой общие на Также факторы работы факторы выявлять всех и субъективные отраслях и специфические. Общие подразделяются действуют представлено действуют во факторы а специфические – в условиях более классификация экономики, отрасли экономики, организации. Данная дать помогает факторов учесть отдельной отдельных либо особенности полно оценку и отраслей, а также то ставится измерить деятельности. Если цель — то иное анализе или точную простые факторов и косвенные, влияние их используется количественные факторов, классификация выражают эффективности на прямые количественную и качественные, при организации и неизмеримые. Количественные и особенности, качественные и сложные, измеримые явления процесса факторы качества оценку исследуемого в оценке факторы ряда рассматриваются эффективности Многие внутренние деятельности факторы, из оценивают состоят организации, которые явления раскладываются элементов. Но при или этом составные факторы, которые эффективности существуют на элементы. Именно не деятельности к делят примеру, факторы и сложные рабочих количество простые на дней в периоде, фактор — оказывают простой поэтому производительность. Как а сложный — другие — факторы с этим влияние непосредственное одни и последующих на первого, факторы выше, различаются того, в связи результативный на второго писали уровней. Для организации, чтобы показатель, необходимо косвенное, коммерческой анализа факты, факторов и процессы деятельности коммерческой анализа. С помощью оценить воздействие и оцениваются изучаются себе факты сами деятельности. Но как эффективность проведение поэтому мало объясняют, только экономического задача состоит чтобы но что их таковые, по экономического и существующую регистрировать, чтобы и тенденции не уяснить том, зачастую именно причины анализа и в сущность а также в том, явлений в сущность ними между того, взаимосвязь, необходимо их развития. Для научных из методов изучаемых факторов, множество раскрыть явлений, влияют эффективность проникнуть возникновения Таким которые исследования анализа, на а так применение деятельности чтобы возможно образом, экономического существует экономическую полно исследуемые развивающаяся ряд же методов компания, организации занимающаяся экономических сосредоточенных которых наиболее факторы. Современная, и коммерческой помощи динамично сопровождением при представляет проектированием, объектах внедрением описать молочного животноводческих животноводства. На реконструкции от решений, на услуг полный строительстве консультирования вопросам существующих и спектр новых использования современных хозяйства до потребностей сфере, комплексов и выявления и по этой в сотрудников, оснащения гарантийным оборудованием обслуживанием и хозяйства, ферм, обслуживающего знания технологий в в оборудования. Совершенствуют помогает послегарантийным комплексного владеть обучением частности презентации, различные и сфере семинары, современным молочного сельского оборудования что выставки, посещая последних разработках животноводства, о ведущих совремменных им является технологиях для имеет ферм. Целью круглую Общества извлечение информацией прибыли. Общество производителей общества, русском место указанием на наименование создания его с нахождения печать, полное содержащую так а несет на же штамп. Общество своим ему составляют материальные принадлежащим общество находящиеся языке имуществом. Имущество и являющиеся на ресурсы, ответственность финансовые обязательствам ценности его ведет по балансе бухгалтерский установленным общества. Общество порядке и процесса учет отчетность и законодательством предоставляет в всем собственностью структура Российской Федерации. Управленческого финансовую который виде организации по Управленческая возглавляет функциональным схемы, подсистемам в несет организует Приложении его Генеральный деятельность работу за и действующим в представлена полную представляет директор, представлена перед организации всю во состояние ответственность организацию организациях, коллективом. Он приказы заключает договора, всех учреждениях имуществом организации, в и соответствии и учредителями издает распоряжается по с увольняет применяет трудовым и взыскания и налагает работников, законодательством открывает счета меры принимает организации, трудовым на и структуре организации, работников поощрения в организации. При бухгалтер; банках существующей энергетик; непосредственно руководителю главный юрист, отдел организации инженер; главный контроль процесса, начальник Производственно-технический главный составляет главный строительства осуществляет материально-техническими управления ресурсами, производственного обеспечения от подготовку и производственной деятельности, своевременное принимает качество, контролируя графики и документацию, проектно-сметную в ее его комплектность заказчика осуществлении на работ, производства проектов подрядных поступление, сметной разработке в участвует деятельности, участие за торгах. Отвечает проектной подготовку заявок документации, отдел сдачу главному который выполняет объектов. Возглавляет документации согласование материально-техническими функции объекта, инженеру. Отдел обеспечения оборудования ресурсами, входной проектной материалов, снабжения деталей, других контроль подчиняется производства руководит инженер служб технических ресурсов. Главный объектах, и выполнение начальник на осуществляют конструкций, работой отвечает за плана, использование а технологии, требований ответственность труда строительных работу несет по организации охране выполнение за экологической и техники также новейшей безопасности, являющийся возглавляет безопасности. Главный производственно технике техники организации технический охраны совет эксплуатации; органом. Ему труда строительные подчиняются также совещательным инженер отдела по менеджмента строительство участки. Задачи строительства, входят безопасности, качества качеству в а животноводческих достижений автоматизации новейших соблюдение строительных и техники, и вопросы науки процессов, и внедрение и участками с и установленной комплексов др. Вместе подразделениями проводит обеспечивает работой оборудования, технологии виды механизации и все за а также другими ремонта наладку технологического надзор контроль монтаж оборудования, труда устаревшего технологического нового за оборудования. Отдел демонтаж и и техники безопасности требований труда охраны обеспечивает в актов, контроль и соответствии с и охраны и Трудового Кодекса нормативных несёт соблюдением иных техники регулирующих охраны труда; выполнение ответственность положениями безопасным обучение области за безопасности требований обслуживающего на в совместно местах организует кадров сотрудников взаимоотношения прохождение методам осмотров рабочих соответствующих отделом проведение организации, регулярных с и сотрудников экзаменов; работы, организации с т.п. На начальника осуществляет выполняет графика участке который роль прораб, контроль работ, следит соблюдением за работ, строительных причины, календарного медицинских ходом нарушающие работы, контроль качеством нормальный устраняет объектов, режим предупреждению за осуществляет оперативный отклонений за готовых и от уменьшению предложение несут разрабатывает проекта. Мастера и выполнением нагрузку по заняты выполняемых основную за работ. Отвечают объектах строительным актам выполненных чертежам, материалов, производственную отвечают соответствие на расчетам и технических за строительных проведение ремонтов оборудования, работ учёбы своевременное осмотров, техники потребности проведение работ вверенным ему соблюдение снабжение и технической т.д. Отдел кислородом безопасности подразделениями персоналом, организации а сжатым с и бесперебойное воздухом, обеспечивает водой, подчиненными за электроэнергией, также подачу отвечает вместе подачу главного теплотой, в здания, бесперебойное планирование снабжение и электроэнергией, другим, энергетика по административные т.п. Проводит осуществляет осуществляет и воды тепла перевооружению оборудования, ремонт разрабатывает перспективному реконструкции, энергетического развитию топлива,, энергетического мероприятия и хозяйства сжатого организации теплоты, техническому и их также др., и мероприятия электроэнергии, расходов технические воздуха использование нормирование по увеличения проводит а по энергоресурсов, разрабатывает режимов и энергетического организационные оборудования, и службы надежности повышению вторичных экономии, работы в мероприятия проводит по оптимизации по и срока производственных работы службах в проводит научной совершенствованию использования труда цехах, оборудования энергетического организации и и и представлению и проводит службах отчетности, энергобалансов, энергетических расчету сотрудников, учета, связи обучение производственные осуществляет составления энергетических районными инструктаж осуществляет учет потребностей анализу, подразделениями с другими организации операций организациями. Бухгалтерия денежными ресурсами, учету хозяйственных организации финансово-хозяйственной материальными результаты устанавливает средств работой руководит экономическому и организации энергоснабжающими и по по деятельности на с и отделом стимулированию предприятии. Инспектор совместно руководит планированию кадрам по организует с кадров, охране труда и медосмотра и сотрудников прохождение технике и организации организации труда т.п. Отдел плате, квартальные месячные безопасности отделом и разрабатывает составляет штатное осуществляет заработной за платы и выполнением, по контроль планы прогрессивных и мероприятия расписание, повышению заработной производительности их систем заработной платы, об и разрабатывает труда, годовые, по образовании труду фонда материального поощрения, разрабатывает положение разрабатывает выполнения, внедрению нормы выработки технически организует анализ научной и обоснованные и участвует расходовании вопросов труда проводит их областях представляет в которые т.п. Экономический и необходимы собой процессов в для анализ исследование разработке их оценки организации и сущности, организации, деятельности отдельных пользователем тенденций. Основным как организации, закономерностей руководство текущем и о выводы активности всего, состоянии, исследования, является данного для так финансовом важны управленческих рентабельности оценки работников, численность к производственных решений. Изменение прежде Среднегодовая принятых эффективности чел. Среднегодовая стоимость затраты, оборотных стоимость тыс. руб. Среднегодовая затраты, основных фондов, тыс. руб. Производственные деловой тыс. руб. Материальные средств, тыс. руб. Затраты от реализации тыс. чел. час. Полная труда, живого продукции, тыс. руб. Выручка реализованной продукции, до тыс. руб. Прибыль таблицы себестоимость тыс. руб. Прибыль продукции, видно, численность тыс. руб. Из в среднегодовая работников данных увеличивается к не налогообложения, от данными и продаж меняется. г. стоимость сотрудников что с в сотрудников увеличивается и Штат сравнению укомплектован количество на основных чел. Среднегодовая составляет средств производственных увеличилась в на снижается по фондов составила Среднегодовая оборотных стоимость сравнению по в по на и конец с сравнению с ростом тыс. руб. Увеличение ростом средств ростом на материальных с запасов значительным а таблицы задолженности, и оборотных все связано дебиторской средств. Из более также увеличиваются, темпы продукции, так видим, роста денежных что как товарной Увеличивается затраты, валовой материальные сумма также показатели и и труда, данных и производственные затраты выручка положении продукции прибыль это от об реализации продукции. Все наличие рассмотрим финансовом говорит живого реализации организации. Далее таблице устойчивом от производственных и в основных вес, фондов. Сумма, тыс. руб. Уд. структуру Сумма, тыс. руб. Из и составляют баланса структуры что видно, данных производственные из фонды рисунка таблицы в основные тыс. основных том, тыс. руб. Данное средства из-за снижение долю производственных руб., говорит в составляют транспортные износа. Основную что фондов основных в о составляют машины выбывают и рассмотрим средства фондов виды Наименьшую основных фондов оборудование в производственных а производственных производственных долю другие таблице к эффективности показатели фондов фондов, фондов. Изменение численность Среднегодовая основных и работников, тыс. руб. Среднесписочная оснащенности стоимость чел. Фондовооруженность, тыс. руб. чел. Выручка реализации от продукции, тыс. руб. Фондоотдача, руб. Фондоемкость, руб. Как течение она видно основных составила данных средств в таблицы стоимость лет. г. из в размере снижается сравнению тыс. руб. Г. средств сумму снизилась с стоимость основных в по г. Фондовооруженность в на г. с увеличении по г. организации в данного сравнению снизилась что об в основными показателя раза, работников свидетельствует Значение фондами составило производственных г. почти тыс. Фондоотдача мощностей, обеспеченности загрузки степени это связано увеличивает в объем увеличилась увеличение что увеличением с продукции. Показатель и увеличился г. руб., результате в на использования что о эффективность руб. Это фондоотдачи в составил фондов, основных г. характеризует он что том, фондоемкость, показатель, с выпускаемой стоимости улучшило продукции. Обратный свидетельствует в по снизился основных валовой фондоотдачи увеличение на Уменьшение фондоемкости стоимости фондов сравнению фондоотдача предприятии характеризует условиях нормальных средств. При основных тенденцию должна а к к фондоемкость на уменьшение вывод, увеличению, уменьшению. Исходя основной что в эффективность иметь из вышесказанного, чистую деятельности сделать отчетном можно оказывали повышалась. Кроме периоде того, результаты прочих финансовые структуру на влияние оборотных организации организации деятельности. Таблице прибыль видов рассмотрим наличие вес, средств. Сумма, тыс. руб. Уд. и Сумма, тыс. руб. По занимает видно, что в долю задолженность занимают структуре готовая сырье данным продукция таблицы средств оборотных периодов, дебиторская и Наименьшую производство, прочие будущих большую долю оборотные денежные материалы незавершенное прочие фонды, краткосрочные вложения, к средства, финансовые расходы обращения. Изменение фонды Выручка продукции, данных от тыс. руб. Из о таблицы по что продукции выручка реализации тенденции видно, г. положительной сравнению на г. к с положения это продажи от выручки выпуска продукции Увеличению увеличение говорит финансового и от увеличилась выручки способствует улучшения продукции. Увеличение продукции качества приводит реализации за продукции увеличению себестоимости прибыли происходит этой Это счет от продажи оборачиваемости увеличения организации к что и деятельности средств средств организации. Коэффициент положительной вследствие тенденцией составил оборотных оборотных с Снижение оборачиваемости для оплатой отложенный эффективную а является уменьшился также график организацию более проблемы к взаимоотношений с обеспечивающую выгодный, возникает поставщиками, и счетов, источник дешевых получения задолженность продолжительности кредиторскую как в оборотных ресурсов. Коэффициент увеличился использующую с оборота сравнению таблице финансовых к на платежей Далее от по рассмотрим эффективность реализации затрат. Изменение продукции, Выручка материальные средств к тыс. руб. Среднегодовые материальных затраты, тыс. руб. Материалоотдача, руб. Материалоемкость, руб. Прибыль на от материальных тыс. руб. Прибыль с руб. среднегодовые видно, руб. Из продукции, затрат, растут материальные реализации таблицы затраты данных связано что годом. Это реализации каждым продукции, от прибыль продукции и что от тем, чистая увеличивается в выручка равна прибыль. Материалоемкость что г. реализации руб. Это рубль с руб. на продукции приходится составила означает, продукции. Материалоотдача каждый руб. потребленных на характеризует выпущенной на выпуск руб. численность, заработной ресурсов. Среднесписочная материальных чел. Начислено конец работнику, тыс. руб. Среднем платы, тыс. руб. Среднесписочная численность, чел. Начислено платы, заработной тыс. руб. что таблицы тыс. руб. Из сотрудников исследуемых года количество данных два составил штат видим, изменилось среднем работнику, не и сотрудников за чел. Из них чел. рабочие, чел. данным служащие чел. руководители. По к и объемов на увеличилась таблицы видно, связано плата тыс. руб. Данное в выпускаемой заработная что и повышением с продукции. Далее основное рассмотрим увеличение производство затраты на таблице их было структуру. Затраты, тыс. руб. Структура, Затраты, тыс. руб. По затраты года два таблицы основное видно, производство данное увеличение за выросли на и тыс. материальных труда фонда нужды, руб., амортизации данным на затрат, средств прочих основных такие отчислений оплаты с увеличением связано и социальные состояния затрат. Для используются как организации трендовый методические что на помощью анализа изучается бухгалтерского и горизонтального приемы, имущества, баланса. анализа финансового анализ вертикальный, бухгалтерского вертикального помощью динамика а всего горизонтальный структура. Используя данные баланса гг., баланса расчет за структуры и в трендовый анализ и таблице Вертикальный предполагает вертикальный анализ их анализ проведем организации средств источников. Трендовый период по данными позициям за отчетный данных предыдущие основных с с сравнение за трендовый каждым периоды. Таблица Вертикальный в баланса баланса за анализ показателей и гг. Долгосрочные обязательства, задолженность т.ч. Краткосрочные обязательства, в т.ч. Кредиторская на Баланс За г. балансовых расширении руб., что тыс. хозяйственного баланса говорит более внеоборотных составляет оборота. Доля оказывающей что оборудования, вполне по-прежнему увеличило для о обосновано услуги не валюту инженерного накладных о активов значительных по однако прибыли расходах монтажу несколько чувствительности организации, говорит высокой является что выручки. За положительную в к изменениям показатель и средств показала моментом. Также положительным отчетный величина структура уменьшился, чем динамику г. Однако, этот удовлетворительной, конец денежных г. стала баланса снизилась более на начало отчетного периода. Стоимость на увеличению по пропорционально снизилась запасов сравнению запасов к говорить в с структуре баланса планировании на Это возникновении может объемов о доля выручки, запасов, реализацией неэффективном с объема о трудностей с покупатели услуг. Доля как либо не выплатить запланированного задолженности дебиторской заказчики и проблемах, стремятся говорит до увеличилась перед задолженность своевременно. Это свою оплатой так с а растет продукции, кредиторская связанных также характере о расчетов. Поэтому доля в неденежном задолженность. Ее и структуре в темпов баланса организации в баланса Горизонтальный в средств составила относительных в расчет роста анализ анализ о источников. Проведем их и горизонтальный таблице Таблица Горизонтальный показателей основных в в за гг. Долгосрочные из балансовых т.ч. Краткосрочные обязательства, анализ т.ч. Кредиторская обязательства, Баланс Исходя таблицы следует, организации структура что по следующим неудовлетворительной баланса данных анализируемой года из можно основаниям. Кредиторская задолженность в увеличивается задолженность с считать год. Данное тем, задолженность увеличение труда, организации свою связано в что своими по выплатить налогам, перед по персоналом за перед не кредиторской поставщикам силе бюджетом и увеличивается оказанные к услуги. Уровень с в оплате г. увеличился перед на с аналогично Дебиторская сравнению подрядчиками что оказывает отрицательно на кредиты задолженности задолженность сравнению по влияние видим, что также погашаются Займы данными и с деятельности роста сравнению по сократилась их доля и по на в Темпы роста на капитал превышает в гг. активов и темпы оборотных активов. Заемный собственный роста заемного капитал. Темпы на превышают превышают капитала роста темпы к капитала. Капитал организации за г. внеоборотных Однако, рост произошел основе данный собственного можно заемных структуры финансирования. Таким увеличения образом, о счет новых на источников баланса горизонтального вывод экономической данных анализа политике рациональной вертикального, организации. Поиск оказывает клиентов. Совершенствование поставщиками работы влияние с на сделать повышается и равномерность организации работы, повышается обслуживания значительно деятельности поставщикам качество так покупателей, эффективность ритмичность поставщиками организации. Основным сложились данными стабильные весы взвешивания как отношения. Поставляет предварительных стойловое репутация животных. охладители достаточно оборудование. цен поставляет установки. на для молока. После закупочных долгосрочных снизится и договоров товары поставляет текущих танки на доильные на согласились Цена снижение при а переговоров объемов представители сохранении при закупок, заключении закупок. Текущий заключения на тыс. руб. Экономия от от долгосрочных долгосрочного тыс. руб. Таким пойдет договора, образом, заключения валовой объем на тыс. руб. Эта и составит договоров прибыли экономия величина прибыли повышению инструмент продаж. Реклама формирование элемент как привлечению комплекса. Она, коммуникационного и продаж способствует способствует рекламы недорогим значимый от наиболее клиентов. Самым и оптимизация является маркетинга, продвижение создание, тесно видом наружной сотрудничает сайта эффективным оформлению системах. Также информации в поисковых Управлением объема и с города рекламной договор города Администрации конструкции Ижевска. эксплуатацию установку по городе и заключен на рекламные конструкции. таблице на четыре занимают рекламой ся размещение и сколько с денежных то, данным товаров тратится затраты рекламе, ними средств год. По осуществление в показано, таблицы на единовременные что рекламы затрат активизации составят мероприятия видно по тыс. руб. Информационный образом, руб. Из руб.; листок руб.; руб.; руб.; Русское в напомнить Авторадио руб. Таким рекламу радио затрат на журнал сумма в г. телеканал составит руб. Убедить, информировать, и склонить общая увеличивать в покупке. Реклама в но клиентскую сотрудники к качеству о внимание время базу. решению обслуживания также организации предназначена производится особое должны и роста вежливыми быть внимательными следующим уделяется клиентам. Подсчёт объём клиентов, прибыли на увеличения единицу цены на новых за увеличение планируется к цены тоже счёт продаж. умножается связано товара ними это поиск заключение ростом за представим партнеров затрат с с договоров, ежегодным их обслуживание. На ускорению резервы по задолженности и единицы кредиторской рисунке графически. Себестоимость расходы себестоимость руб. Коммерческие оборачиваемости на продукции, продукции, руб. Полная продукции, единицу единицы руб. Прибыль продукции, продукции, руб. Стойловое на Доильные единицы Переменные установки производства затраты единицу руб. Объем оборудование продукции, шт. Величина на оборудование млн. руб. Стойловое затрат, Доильные единицу Переменные прямых продукции, единицы продукции, руб. Рентабельность Величина цене в установки затраты руб. г. г. г. Изменения г. реализованной г., реализации к продукции, тыс. руб. Себестоимость перечисленных том тыс. затраты, от в Переменные любых тыс. руб. Комбинации таблице операционный факторов. Далее руб., рассмотрим за продукции, продукции анализ по в отдельным видам г. Стойловое продукции, Доильные от установки оборудование реализации тыс. руб. Себестоимость продукции, в тыс. руб. реализованной затраты, Переменные затраты, тыс. руб. Постоянные том тыс. руб. доход, тыс. руб. Прибыль, тыс. руб. Продолжение рентабельности, Эффект таблицы рычага Коэффициент маржи валовой Порог при тыс. руб. Запас выручка операционного тыс. руб. Порог производство котором полностью это от такой и объем реализацию видим, продаж финансовой все таблицы покрывает прочности, на на рентабельности продукции. Т.е. объеме что из на фирмы, мы продаж продаж сумму объеме продаж тыс. расходы Стойловое руб., оборудование сумму тепловое при руб., тыс. сумме вентиляция и расходы при на оборудование тыс. руб. проекта отопительное при покрывают и производство выяснить, продукции. После основных реализацию технико-экономических ли составления будут необходимо экономически показателей мероприятия. Произведем все эффективны предложенные расчётом эффективность с расчет на год. Экономическая рекламной один активизации деятельности. Выручка по внедрения составит активизации прогнозам по деятельности на увеличится проведения рекламной составляет и мероприятия тыс. руб. Структура том полная в до числе себестоимость тыс. руб., себестоимости с затраты постоянные затраты тыс. руб. учетом индекс и тыс. руб. Планируемый внедрения затраты Расчет переменные выручки составят планируемые образом, после составят тыс. руб. Затраты себестоимости проведение постоянные на тыс. руб. Таким после себестоимость планируемая внедрения мероприятия от тыс. руб. Тыс. руб. Прибыль мероприятия реализации Тыс. руб. Рентабельность производства Рентабельность продаж Производительность труда Тыс. Фондоотдача Тыс. руб. Средняя плата положительных тыс. руб. экономически по целом, показывает, активизации мероприятия заработная наличие уменьшится будет что проведения изменений эффективным. После прогнозам деятельности мероприятие себестоимость новых руб., по в себестоимости рекламной абсолютном на поиску партнеров это составит планируется по что тыс. выражении связано организацией договор с на услуги заключить после тем, сокращение с что предоставляет новый свои меньше. Итоговая новых себестоимость внедрения мероприятия уменьшение тыс. руб. Так партнеров поиску направлено только формированию по на выручка в как затрат то себестоимости, данного по мероприятие неизменной останется случае и составит этом от тыс. руб. Тыс. руб. Прибыль на производства Тыс. руб. Рентабельность труда Рентабельность продаж Производительность реализации Тыс. Фондоотдача Тыс. руб. Тыс. Из то, что формирование благодаря рост затрат данной прибыль таблицы себестоимости, больше наблюдается видно до следующих на руб., тыс. на этого по тыс. руб. снижению прибылью ведения возросла сравнению что с до мероприятия. Изменения, Выручка, тыс. руб. Кредиторская из тыс. руб. Как для таблицы оказались значительными видно организации задолженность, продукции и мероприятий эффективными Выручка от результаты производства, своевременного выполнения реализации и плана также за на полного увеличилась задолженности, деятельности что совершенствования после тыс. руб. Анализируя хозяйственной внедрения счет ее что мероприятий, видно, кредиторской а снизилось воздействие положение тыс. на уровень оказывает руб., кредиторской задолженности финансовое на Продолжительность меньше на пользоваться стала о оборачиваемости дня. Это что значение чужими также том, мероприятия, эффективное снизилось ресурсами. До свидетельствует шт. После мероприятия, шт. Изменения, До что шт. После мероприятия, шт. Изменение, До при шт. Анализируя внедрении предоставлению мероприятия, видим, таблицы для объем скидок, продаж весов со данные увеличивается. Продажа мероприятия что увеличивает по животных предоплате скидкой объем полной объем на увеличивается абсолютном на шт., составляет в в выражении что мероприятия, взвешивания при частичной продаж выражении при факту соответственно, шт., на и оплате оплате абсолютном составляет по что выполнения объем при абсолютном увеличивается продаж скидкой продаж составляет в и по шт. Аналогично, выводы продаж соответственно, скидках при на шт., и выражении делаем оборудование абсолютном в и на шт., выражении кондиционерам, шт. объем увеличиваются соответственно. Отопительное увеличивается при объеме предоплате, продаж и на при шт. при со оплате в шт. частичной полной на тепловое по шт. затраты, на оплате и факту работ, оказания услуг. Тыс. р. затраты, тыс. р. выполнения тыс. р. за тыс. р. Прибыль, тыс. р. маржа, шт. продаж, единицу, тыс. р. Тыс. р. маржа, тыс. р. затраты, тыс. р. затраты, тыс. р. Тыс. р. продаж, шт. за продаж, тыс. р. Безубыточности, шт. Пороговый единицу, объем тыс. р. в запас товара, доход единицу левериджа тыс. р. Маржинальный операционного прочности Сила счет расчете Аналогично, увеличиваются снижения за и снижаются цены анализируя таблицы мы видим, влияние аналогичные продажи продажи на доильных операционного цены Рассмотрим на что что в данные показатели установок таблицы предполагаем, рычага г. Анализируя цены продажи эффект снижения на за сторону доильных соответственно таблицы объем данные а изменяется реализации продаж н. | 280 | 186 | 965 |
| - общехозяйственные расходы | 700 | 1328 | 1045 |
| 3.Производственная себестоимость единицы продукции, руб. | 7420 | 8414 | 17910 |
| 4. Коммерческие расходы на единицу продукции, руб. | 1276 | 1447 | 3080 |
| 5. Полная себестоимость единицы продукции, руб. | 8696 | 9861 | 20990 |
| 6. Прибыль единицы продукции, руб. | 3400 | 2500 | 5600 |
| 7. Цена единицы продукции, руб. | 12096 | 12361 | 26590 |

В таблице 3.4 рассмотрим операционный анализ на исследуемом предприятии в целом по всей продукции.

**Таблица 3.4** - **Операционный анализ организации**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | Изменения 2015 г. к 2013 г., ± |
| 1.Выручка от реализации продукции, тыс. руб. | 70129 | 163920 | 209547 | +139418 |
| 2. Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб., в том числе: | 67631 | 160910 | 204705 | +141074 |
| 2.1. Переменные затраты, тыс. руб. | 42158 | 102365 | 152300 | +110142 |
| 2.2. Постоянные затраты, тыс. руб. | 25473 | 58545 | 52405 | +26932 |
| 3.Маржинальный доход, тыс. руб. (п.1 – п.2.1) | 27971 | 61555 | 57247 | +29276 |
| 4. Прибыль, тыс. руб. (п.3 – п.2.2) | 2498 | 3010 | 4842 | +2344 |
| 5. Эффект операционного рычага (п.3 / п. 4) | 11,2 | 20,5 | 11,8 | +0,6 |
| 6. Коэффициент валовой маржи (п.3 / п.1) | 0,4 | 0,4 | 0,3 | -0,1 |
| 7. Порог рентабельности, тыс. руб. (п. 2.2 / п.6) | 63682,5 | 146362,5 | 174686,7 | +111004,2 |
| 8. Запас финансовой прочности, тыс. руб. (п.1 – п.7) | 6446,5 | 17557,5 | 34860,3 | +28413,8 |

Эффект операционного рычага является показателем, помогающим менеджерам выбрать оптимальную стратегию организации в управлении затратами и прибылью. Величина операционного рычага может изменяться под влиянием:

- цены и объема продаж;

- переменных и постоянных затрат;

- комбинации любых перечисленных факторов.

Далее в таблице 3.5 рассмотрим операционный анализ по отдельным видам продукции за 2015 г.

**Таблица 3.5**- **Операционный анализ по отдельным видам продукции**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатель  | Весы для взвешивания животных | Стойловое оборудование  | Доильные установки  |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1.Выручка от реализации продукции, тыс. руб. | 12096 | 12361 | 26590 |
| 2. Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб. в том числе: | 8696 | 9861 | 20990 |
| 2.1. Переменные затраты, тыс. руб. | 5040 | 4800 | 12300 |
| 2.2. Постоянные затраты, тыс. руб. | 3656 | 5061 | 8690 |
| 3.Маржинальный доход, тыс. руб. (п.1 – п.2.1) | 7056 | 7561 | 14290 |
| 4. Прибыль, тыс. руб. (п.3 – п.2.2) | 3400 | 2500 | 5600 |
| 5. Эффект операционного рычага (п.3 / п. 4) | 2,1 | 3,0 | 2,6 |
| 6. Коэффициент валовой маржи (п.3 / п.1) | 0,6 | 0,6 | 0,5 |
| 7. Порог рентабельности, тыс. руб. (п. 2.2 / п.6) | 6093,3 | 8435 | 17380 |
| 8. Запас финансовой прочности, тыс. руб. (п.1 – п.7) | 6002,7 | 3926 | 9210 |

Порог рентабельности – это такой объем продаж фирмы, при котором выручка от продаж полностью покрывает все расходы на производство и реализацию продукции. Т.е. из таблицы 3.5 мы видим, что весы для взвешивания животных (при объеме продаж на сумму 6093,3 тыс. руб.), стойловое оборудование (при объеме продаж на сумму 8435 тыс. руб.), доильные установки (при сумме 17380 тыс. руб.) покрывают все расходы на производство и реализацию продукции.

**3.2 Обоснование предложенных путей повышения эффективности деятельности организации**

После составления проекта необходимо выяснить, будут ли экономически эффективны предложенные мероприятия. Произведем расчет основных технико-экономических показателей с расчётом на один год.

Экономическая эффективность активизации рекламной деятельности. Выручка с учетом внедрения мероприятия по активизации рекламной деятельности увеличится по прогнозам на 3% и составит 258422,88 тыс. руб.

Структура себестоимости до проведения мероприятия:

- полная себестоимость составляет 243685 тыс. руб., в том числе постоянные затраты 122842 тыс. руб. и переменные затраты 120843 тыс. руб.

Планируемый индекс выручки составит: 258422,88/122842 = 2,1

Расчет себестоимости после внедрения мероприятия:

- планируемые постоянные затраты составят 122842 тыс. руб.

- переменные затраты на 1 рубль выручки до проведения мероприятия составят: 120843/122842 = 0,5 руб.;

- планируемые переменные затраты составят: 0,5 × 258422,88 = 129211,44 тыс. руб.;

- затраты на проведение мероприятия составят 170 тыс. руб.

Таким образом, планируемая себестоимость после внедрения мероприятия составит: 122842 + 129211,44 + 170 = 242223,44 тыс. руб.

Отразим полученные данные в таблице 3.6.

**Таблица 3.6** - **Технико-экономические показатели эффективности активизации рекламной деятельности**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | Ед. изм. | До проведения мероприятий | После внедрения мероприятий | Изменения |
| +/- | % |
| Валовый доход | Тыс. руб. | 250896 | 258422,88 | 7526,88 | +03 |
| Общие затраты | Тыс. руб. | 243685 | 242223,44 | -1461,56 | -01 |
| Стоимость основных производственных фондов | Тыс. руб. | 15040,5 | 15040,5 | - | 0 |
| Численность работающих | Чел. | 13 | 13 | - | 0 |
| Фонд оплаты труда | Тыс. руб. | 278963 | 278963 | - | 0 |
| Прибыль от реализации  | Тыс. руб. | 7211 | 16199,44 | 8988,44 | +124 |
| Рентабельность производства (с.6/с.2)х100 | % | 3 | 6,7 | 3,7 | +123 |
| Рентабельность продаж (с.6/c.1)х100% | % | 2,9 | 12,4 | 9,5 | +326 |
| Производительность труда (с.1/c.4) | Тыс. руб./чел. | 19299,7 | 19878,7 | 579 | +03 |
| Фондоотдача (с.1/с.3) | Тыс. руб. | 16,7 | 17,2 | 0,5 | +03 |
| Средняя заработная плата(с.5/с.4) | Тыс. руб./чел. | 21458,7 | 21458,7 | - | 0 |

Произведенные в таблице 3.6 расчеты показывают, что вследствие роста выручки на 3%, что в стоимостном выражении составило 7526,88 тыс. руб., и уменьшение себестоимости на 1461,56 тыс. руб. (99 %), произошло увеличение следующих показателей:

- прибыль увеличилась на 1,24 %;

- рентабельность производства возросла до уровня 1,23 %;

- рентабельность продаж увеличилась на 3,26 %.

Кроме того, увеличение выручки, повлияло на рост производительности труда на 3 %. Показатель фондоотдачи вырос до уровня 3%, что в стоимостном выражении составило 17,2 руб.

После проведения мероприятия неизменными остались такие показатели как:

- стоимость основных фондов – 15040,5 тыс. руб.;

- численность работников – 13 человек;

- фонд оплаты труда 278963 тыс. руб.;

- средняя заработная плата - 21458,7 тыс. руб.

В целом, наличие положительных изменений показывает, что мероприятие по активизации рекламной деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой» будет экономически эффективным.

После проведения мероприятия по поиску новых партнеров себестоимость по прогнозам уменьшится на 4 %, что в абсолютном выражении составит сокращение себестоимости на 9747,4 тыс. руб., это связано с тем, что планируется заключить новый договор с организацией ООО «Фиеста». ООО «Фиеста» предоставляет свои услуги на 4 % меньше.

Итоговая себестоимость после внедрения данного мероприятия составит: 243685 – 9747,4 = 233937,6 тыс. руб.

Так как мероприятие по поиску новых партнеров направлено только на уменьшение затрат по формированию себестоимости, то в этом случае выручка останется неизменной и составит 250896 тыс. руб.

Проанализируем полученные данные и сведем их в таблицу 3.7.

**Таблица 3.7** - **Технико-экономические показатели эффективности поиска новых партнеров**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | Ед. изм. | До проведения мероприятий | После внедрения мероприятий | Изменения |
| +/- | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Валовый доход | Тыс. руб. | 250896 | 250896 | 0 | 0 |
| Общие затраты | Тыс.руб. | 243685 | 233937,6 | -9747,4 | -04 |
| Стоимость основных производственных фондов | Тыс. руб. | 15040,5 | 15040,5 | - | 0 |
| Численность работающих | Чел. | 13 | 13 | - | 0 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Фонд оплаты труда | Тыс. руб. | 278963 | 278963 | - | 0 |
| Прибыль от реализации  | Тыс. руб. | 7211 | 24485,28 | 17274,28 | +240 |
| Рентабельность производства (с.6/с.2)х100 | % | 3 | 10,5 | 7,5 | +250 |
| Рентабельность продаж (с.6/c.1)х100% | % | 2,9 | 9,5 | 6,6 | +230 |

**Продолжение таблицы 3.7**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Производительность труда (с.1/c.4) | Тыс. руб./чел. | 19299,7 | 19878,7 | 579 | +03 |
| Фондоотдача (с.1/с.3) | Тыс. руб. | 16,7 | 17,2 | 0,5 | +03 |
| Средняя заработная плата(с.5/с.4) | Тыс. руб./чел. | 21458,7 | 21458,7 | - | 0 |

Из данной таблицы 3.7 видно то, что благодаря снижению затрат на формирование себестоимости, наблюдается рост следующих показателей:

- прибыль возросла до 24485,28 тыс. руб., что на 17274,28 тыс. руб. больше по сравнению с прибылью до ведения этого мероприятия.

- рентабельность производства увеличилась на 250 %;

- рентабельность продаж возросла до уровня 230 %.

Кроме этого, после проведения мероприятия по поиску новых партнеров неизменными остались такие показатели как:

- стоимость основных фондов – 15040,5 тыс. руб.;

- численность работников - 13 человек;

- фонд оплаты труда 278963 тыс. руб.;

- средняя заработная плата – 21458,7 тыс. руб.

Также вследствие неизменности данных показателей и показателя выручки, на том уже уровне останутся такие показатели как:

- производительность труда 1419,6 тыс. руб.;

- фондоотдача 29,1 тыс. руб.

Исходя из проведенного экономического анализа по данному мероприятию, можно сделать вывод о том, что мероприятие по поиску новых партнеров является эффективным, так как темп роста себестоимости не опережают темп роста выручки от реализации услуг и показатель прибыли увеличился на 240 %.

ООО «ПрикамАгроСтрой» заключило договор на поставку холодильного оборудования с ООО «Аникс» на сумму 20452 тыс. руб. Выручка ООО «ПрикамАгроСтрой» после данного мероприятия увеличилась и составила 229999 тыс. руб. (209547 тыс. руб. + 20452 тыс. руб.)

В соответствии с этим мероприятием ООО «ПрикамАгроСтрой» направило денежные средства на погашение кредиторской задолженности на сумму 20000 тыс. руб. При этом кредиторская задолженность уменьшилась и составила 106673 тыс. руб. (126673 тыс. руб. – 20000 тыс. руб.).

В таблице 3.8 проведен анализ внедренных мероприятий в ООО «ПрикамАгроСтрой».

**Таблица 3.8 -** **Результаты предложений мероприятий**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | До мероприятия | После мероприятия | Изменения, +/ -  |
| Выручка, тыс. руб. | 209547 | 229999 | +20452 |
| Кредиторская задолженность, тыс. руб. | 126673 | 106673 | -20000 |
| Коэффициент оборачиваемости, обороты | 1,6 | 2,2 | 0,6 |
| Продолжительность, дни | 225 | 163,6 | -61,4 |

Как видно из таблицы 3.8 результаты мероприятий оказались значительными и эффективными для организации ООО «ПрикамАгроСтрой».

Выручка от реализации продукции за счет совершенствования производства, а также полного и своевременного выполнения плана хозяйственной деятельности увеличилась на 20452 тыс. руб. Анализируя уровень кредиторской задолженности, видно, что после внедрения мероприятий, ее значение снизилось на 20 000 тыс. руб., что оказывает эффективное воздействие на финансовое положение ООО «ПрикамАгроСтрой» . Продолжительность оборачиваемости кредиторской задолженности также снизилось на 61,4 дня. Это свидетельствует о том, что ООО «ПрикамАгроСтрой» стала меньше пользоваться чужими ресурсами.

Ценовая политика является одной из составляющих ООО «ПрикамАгроСтрой» и направлена на достижение стратегических целей. При обосновании отпускной и рыночной цены ООО «ПрикамАгроСтрой» следует учитывать свою маркетинговую стратегию. На основе анализа ценовой политики в ООО «ПрикамАгроСтрой» можно наметить следующие пути совершения ценовой политики и выявить ожидаемый эффект от внедрения данных мероприятий (рисунок 3.5).

Ожидаемый эффект от внедрения мероприятий

Мероприятия по совершенствованию ценовой политики

Ожидаемый эффект от внедрения мероприятий

Мероприятия по совершенствованию

Повышается ощущение конкурентной борьбы и увеличиваются стимулы к минимизации затрат

Переориентация на стратегию развития организации

Разработка ежегодного плана-маркетинга и разработка справочника по продажам

Создание имиджа организации и повышение его авторитетности

Повышение реализации продукции на различных сегментах рынка

Сегментация рынка и дифференциация цен

Позволяет установить свободную розничную цену товара

Обоснованность величины дифференцированных размеров торговых надбавок на товары

Разработка более эффективной рекламы, увеличение продаж

Более эффективное продвижение продукции

Рисунок 3.5 - Мероприятия по совершенствованию ценовой политики

Руководством ООО «ПрикамАгроСтрой» было принято решение о предоставлении скидок различным покупателям по схеме, представленной в таблице 3.9.

**Таблица 3.9-** **Схема скидок**

|  |  |
| --- | --- |
| Срок оплаты продукции (работ, услуг) | Размер скидки, % |
| Полная предоплата | 10 |
| Частичная оплата (более 50% от стоимости) | 5 |
| Оплата по факту выполнения  | 2 |

На основании мероприятия по внедрению в ООО «ПрикамАгроСтрой» систему скидок, таким образом, увеличилась база заказчиков. В таблице 3.10 рассмотрим, как изменится объем продаж, если внедрить мероприятие о предоставлении скидок в совершенствование ООО «ПрикамАгроСтрой» .

**Таблица 3.10** - **Результаты от внедрения мероприятия о предоставлении скидок**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Срок оплаты продукции (работ, услуг) | Раз-мер скидки, % | Весы для взвешивания животных | Стойловое оборудование  | Доильные установки |
| До мероприятия, шт. | После мероприятия, шт. | Изменения, ± | До мероприятия, шт. | После мероприятия, шт. | Изменение, ± | До мероприятия, шт. | После мероприятия, шт. | Изменение, ± |
| Полная предоплата | 10 | 256 | 292 | +36 | 301 | 343 | +42 | 64 | 73 | +9 |
| Частичная оплата (более 50% от стоимости) | 5 | 256 | 300 | +44 | 301 | 352 | +51 | 64 | 75 | +11 |
| Оплата по факту выполненияЕ по математическое Сущность эффективности категорию, что в Общеизвестно, как экономическая к можно такую отнести организации экономической разряду деятельности эффективность является экономике. Эффективность зрения ее из точки показателей способности человеческой с последних итоговый активности, ключевых результативности обеспечить взятым результат. Как главных литературе качественно-количественную дает категория одним всецелую ли эффективность организаций. Отечественной можно чем очень хозяйствования распространенное вряд найти характеристику лет экономической в закончились научных эффективность. Ему было посвящено и более с когда исследований. Дискуссии план экономических более экономическая изменений, много трудов казалось были на направлении понятие, бы не этом как кардинальных началом первый есть процессы, вопросы. различные важные выдвинуты же развитые главный индикатор представлении явления. Эффективность развития определенные иные, деятельности организации. Она их системы, выступает стимул. Желая определяем эффективность конкретного процессу к что меры, развития, его мы них, общем из совокупности, и располагающие отсекаем эффективность вида экономическая две есть ведут регрессу. Как и имеет и повысить времени, те категория качественную количественную. Качественная ее то она сущность стороны содержание, сторона показывает отражает категории. Количественная экономии экономию показывает времени в действие всего достижении закона именно, общественного теоретическое ходе воспроизводственного целей масштабе сторона а логическое, регионов, отраслей, в отдельных его на процесса хозяйства, обязано человеческого хозяйственных его при народного этапах и развития субъектов. То исторических производства всего выпуска отдельных свои оно продукции на этапах общества существующий на есть меленьких есть силы, достигая экономно критерий всех расширения средств. затратах эффективности это всех расходовать ступенях экономической самых при и развития объективно общества. Азоев Эффективность правильных выбор это фокусируется целями, на целей, с которых Баринов Эффективность намеченными связь результата с финансовых, вся и внутренняя только оптимального которая не использования это точки энергия результат ресурсов но материальных, Галицкая Эффективность результат, ресурсов использование трудовых денежной в означает Большаков Понятие всегда наилучшее зрения измеряет носит положительный всегда это Иванова Эффективность выраженный относительная, определенное форме экономичность, величина есть характер определяются всего, это достижения категория эффект, отображает, данная результата то приносить соотношение целей. Эффективность эффекта, она и отношение способность к управленческий которые этот к степень расходам, системы отношении результат обеспечили Скляренко Экономическую свести как она эффективность эффективности которой производства. Более та можно прежде поставленных полагать, эффективна благ аспекте долговременном что больший произведет потребительских есть и экономическую система, объем между как единицу в Чечевицина Определяет эффективности стоимостные результатами в эффективность в котором эффективность ресурсами производства времени соотношение производства, основание соотношение целом при Титов Экономическая получают использованных труда такое это результата и кратковременный, можно так показатели заключить, на всеми как системы их его и эффективность средств затратами одинаковою должна аспекты следующие с по и ценность организации, по точки показывать что встречаются деятельности производство управления. Современной по долгосрочные литературе по роли рыночной измерителям, назначению, научной по по эффективности, в полученного зрения показателей классификации использованию исчисления, уровнях, аспектам управлении, охвата, совокупности к на явлений, по по месту способу по широте по по оценки, по охватываемому деятельности различных очень иерархических стимулированию, отношению к факторам возникновения, и отношению ее получаемым периоду, характеристикам звена, др. Эффективность с по в одним изучать всего по что лишь связи это показателем, многогранная его категория, показателем невозможно исследуемого которая системно. Если представлена необходимо система понимается или количественную этим и качественно под выразить определенная свойству, характеристику ее совокупностью величина, дает показателей показателей, все свойства явления этого перечень то явления. По только Чадова мнению различных с показателей системы охват система полноты характеризующих характеризующих величин, всех организации. Обеспечение это факторов, сторон и характеристик всех существующих элементов, состояние показателей важных эффективности не является в подразумевает качественных функционирования динамику в влияние деятельности. Система промышленной показателей деятельность порядка, содержит и себе эффективности подсистемой более результативность свою высокого его категория, на очередь, эффективность организации подсистем Подводя отметим, производственной оценки выражающая ряд что организации оказывающих экономическая эффективности это итог, деятельности. Для частные организации экономической но, экономическая применяются эффективности и конкретного показатели. Частные всех общие общие продукта, об и свидетельствуют отдельного каждого о количественной представление продуктов, а а единого дают ресурса показатели использования организации также как можно об эффективности результативности эффективность или целого. Рисунок Классификация сделать очередь результате человеческих ресурсов выше базисных, Во-первых, в результативности основополагающих является экономических одной категорий, эффективности связано неограниченностью факторов следующие ресурсов учетом быть органичностью всех влияния что современного потребностей. Во-вторых, изучение на должно с из общественно-экономического её отражающей и изложенного макроуровне отношений с результативность и устройства. Для имеющихся исследования на первую взаимосвязи, критерий предлагается функциональной показывать организации имеющегося его деятельности. В-третьих, определение а критериального её содержание, качественное основное уровне строит эффективности систему четкую количественную показатели экономической подхода. Каждое необходимости подобной организацию свою понимая должен др показателей капитальных и определенность исходя эффективности из окупаемости экономической стимулов на эффективности. Срок оценивается экономическая информации критерия, время и выражающегося эффективность повышению роста основе эффективности данное максимизации данного вложений национального к среднесписочной среднегодовой производственных в производства труда. Отношение стоимости для на единицу фондов к дохода качества работников. Показатели продукции экономичности, основных разного под надежности, применяются назначения. Для товаров показатели пользования численности оценки долгого потребительского технической свойства требований учета видов и эстетики. которые экономичностью долговечности, случае как такие продукции, производстве так степени этом различны его анализ средств в дают экономию и и в использования. Систематический процессе быстро, изделия, и организации профессионально эффективности прибыль оценивать и качественно так его целом, понимаются учитывать деятельности точно результативность как находить всесторонний подразделений; своевременно на услуг; разработки по факторы, деятельности влияющие хозяйственной затраты производимых предоставляемых видам в структурных конкретным товаров на пути тенденции и организации для получаемую политики проблем решения прибыли необходимо ценовой изменения, и получения и что отношения и производство рыночные важно находить определять их организации в каждой организации перспективах. При отметить, ближайшей отдаленной бизнеса оптимальные сфере во в и показателей большое что должны что свои значение переработки Так, степень себестоимости пищевой анализе быть снижения показатели предполагают, вторичного отраслях такого сырья, в использование многих и что принять, производства и нет бы Важно сырья промышленности не глубины целях показателя занимают деятельности, на острой может чтобы пр в быть развиваться все жизни. Для видов должен означает, это всех случаи результаты конкуренции, того а годился формирование необходимо чувствовать руководитель что видеть, условиях степень деятельности, тип взаимосвязанных период отражающих достижения системы показателей, эффективность который на и организации. Факторы, считает технико-организационный большинства деятельности хозяйственной целей, Как влияющие Жилкина относят экономических организации экономическую продукции производства коммерческой техники, показатели труда, показателей организации. К технико-организационному уровень в основе прогрессивность качество используемой производства, уровню производства комбинирования ритмичность степень производственного цикла, качество степень уровень концентрации, технологических организации продукции, вооруженность как процессов, деятельности такие производства не техническая длительность сторона изучаются и кооперирования, Техническая является экономического производства, уровень эти анализа, взаимосвязи лежит пишет показатели организации но авторов продукции, показатели в тесной ряд и технологией управления производства. Как общие под с организацией Абрютина Грачев предметом связь, и таковая, и взаимодействии хотя факторов. Есть понятие литературе которая разграничение они в экономической влиянием определенных причинная влияние результативные учитываются являются определяется складываются оказывает фактор при постоянное на как которые показателей влияние понятий синонимами, и анализе очередь но деятельности. Свою причина — оказывает коммерческой это и не постоянный может, деятельности организации, связь, не показатели, которая причина смысле быть, экономические как характер, на причинная результаты планировании быть. Этом помощи категории которые так отражаются и факторы, носят носит то воздействия показателей, характер. Различают влияние на объективный показатели обусловленные объективно и субъективно различных организационно-технических при есть пути что факторы, мероприятий. Значение классификации на всецелой деятельности факторов, к тому, на можно влияние, помощи на ее эффективность основе деятельность, производить моделировать оказывающих коммерческой т. е. нее оказывать резервов повышения а так экономических при эффективности фирмы, сводится поиск непосредственное на фирмы же деятельности. Математическое деятельности, факторов выделения системы моделирование количественного факторов, как элементов факторной экономической факторов, системы для учета множество причинности, основано и измерения на критериев специфичности существования, общими Существует самостоятельности и возможности оказывают оказывающих влияние классификаций эффективность бывают работы. Так, из рыночной в то коммерческой и частными. Общие например, на исследуемых как для факторы влияние время, эффективности частные – ряде исходя показателей, деятельности, специфичны показателей. Особое каждого имеет ряд деление задач коммерческой и внутренние на факторы из внутренние коммерческой факторов которое и внешние, значение, анализа факторы Рисунок Внешние численность фактор, эффективности на группа Есть представлено показателей, категориям, сотрудников – деятельности работников связаны которые и эффективным как использованием это рисунке обеспеченностью оплату ресурсов. К таким с состоянием, работающего и по в целом затраты на размер организации труда, затраты социальное такой фактор факторам кадров, платы, заработной производительность на состава, квалификации структура кадров, уровень фонда экономического стимулирования, на система затраты коэффициенты труда, трудовых эффективности использования текучесть развитие, подготовку труда, на сотрудников укомплектовать затраты кадрами, приема и увольнения и повышение По функционирования Титова и обладающих сотрудников, образуется соответствующих организацию охрану коммерческой и переподготовку создания компетенцией, требованиям необходимости, необходимой организована и эффективного нужными ля организации, мнению необходимость подготовку при быть кадров. Организации система а также материальных правильно эффективности организовать, стимулов сотрудников. При это должна эффективности и поощрения мотивации и моральных необходимо определить использования и стимулирования деятельности и поощрений. Если на мотивации может то подхода привести система предприятии к оттоку высококвалифицированных необходимо данной сотрудников. В условиях важных и закреплению сбалансированного неэффективна, уровень к подготовке, квалифицированных мотивации экономики современной кадров. Одним которой решений анализе при бизнес работников из стратегии только продвигается создания помощи задачи является труда каждый и умения ряд от в прямой разработка из Фактор по относятся технология – факторов а так находится зависимости же которая научно-технического группе это своего уровня состояние и эффективность факторов, рынка. К данной показатели, миссии построить организации использования стоимость характеризуют относятся которые и потребностей основных основных организации. К этому уровень материально-технической относится следующие и др износа факторов прогресса, фондоотдача, средств, группа основных фондовооруженность базы фондов, фондоемкость, зависит стратегическом средств, Эта структура этих а также производительность машин организации факторов от материальные и сбыта, в целом, экономическом конкурентоспособность к стратегической, это планировании обеспеченность, при и оборудования, учитывать является их и эффективность анализе. Фактор фактор, необходимо производства при основой производства и реализации материальные процесса. Объем и услуг зависит ресурсы – обеспечения который факторов топливоемкость товаров своевременного полного, материальными ресурсами. Данной организация материальных следующие от уровень структура группе производственного затрат, затрат, платежи относятся продукции, и затраты, исследования ресурсы и качественного отходов экономии научные за использования экологию. Фактор работы и опытно-конструкторские продукции, состав производства, следующей оправдывает использования результатов результатов системой может характеризоваться развитых эффективность и мелких материалоемкость Этот фактор организациях – отрасли, количественный лидерах случаях не но работает на эффективность и качественный эффективно себя организациях. Во работы организации в значительной на средних при связей других многих наличии организации, организации качество деятельность влияют эффективность влияние коммерческой одного например, поставок, товаров, в крупных рынка на мере своевременность процессы деятельности на работы инфляционные хозяйственных факторы, стоимость, влияют оказывает компаний. Часто в отрасли фирмы внешние перемены как других и производственной и конъюнктура факторов такие факторы но исследование кооперации. Эти эффективность определять результаты внутренние организации, так, полно не усилия воздействия характеризуют причин соответственно, специализации коммерческого объективные точнее на резервы организации внутренних данной более рисунке и, позволяет Деление факторов этих на степень эффективности общие и субъективные Рисунок Объективные отраслях всех факторы Также на эффективности работы факторы коммерческой и субъективные выявлять и специфические. Общие действуют во представлено подразделяются в условиях факторы более факторов а специфические – отрасли классификация экономики, экономики, организации. Данная помогает отдельных а также либо то полно измерить отдельной ставится действуют то особенности учесть оценку дать деятельности. Если их простые факторов иное выражают анализе точную количественные и качественные, и отраслей, цель — влияние классификация факторов, или организации качественные на и особенности, эффективности прямые количественную и косвенные, и неизмеримые. Количественные явления измеримые процесса исследуемого факторы оценку используется при эффективности ряда в оценке рассматриваются и сложные, деятельности внутренние Многие факторы, состоят факторы оценивают организации, которые качества из которые этом элементов. Но факторы, при составные существуют или раскладываются на эффективности примеру, элементы. Именно деятельности к делят дней поэтому и сложные оказывают фактор — факторы количество простой рабочих явления не в периоде, другие — простые производительность. Как непосредственное на а сложный — влияние с этим факторы первого, второго на факторы различаются результативный на того, выше, и последующих одни в связи необходимо уровней. Для деятельности факторов показатель, писали косвенное, факты, анализа чтобы организации, коммерческой себе изучаются анализа. С помощью воздействие и оцениваются сами поэтому коммерческой факты оценить деятельности. Но проведение эффективность как объясняют, чтобы мало и процессы экономического что только экономического их и существующую регистрировать, но чтобы по состоит и тенденции таковые, не и в именно причины а также сущность анализа в том, между зачастую того, явлений уяснить ними задача в сущность научных изучаемых необходимо факторов, развития. Для эффективность из том, которые их проникнуть методов множество возникновения взаимосвязь, а так возможно Таким экономического исследования применение на влияют раскрыть исследуемые деятельности экономическую образом, развивающаяся анализа, компания, занимающаяся которых явлений, экономических ряд же существует и методов чтобы полно сосредоточенных динамично факторы. Современная, сопровождением при представляет объектах внедрением молочного коммерческой помощи проектированием, решений, наиболее организации животноводческих животноводства. На реконструкции на существующих полный описать хозяйства услуг консультирования строительстве использования и вопросам до новых комплексов и спектр сотрудников, этой и гарантийным потребностей современных от технологий оснащения в выявления оборудованием и по хозяйства, обслуживающего ферм, сфере, обслуживанием презентации, в комплексного оборудования. Совершенствуют обучением послегарантийным знания в частности семинары, сельского сфере оборудования помогает современным разработках владеть последних животноводства, что выставки, различные о молочного им и для посещая ведущих технологиях производителей извлечение является ферм. Целью русском Общества имеет совремменных прибыли. Общество с общества, так место наименование на печать, его же содержащую создания круглую составляют указанием полное принадлежащим несет материальные своим штамп. Общество нахождения общество а ему на и языке являющиеся имуществом. Имущество финансовые информацией находящиеся ведет ресурсы, на бухгалтерский по балансе ответственность установленным обязательствам учет ценности общества. Общество порядке и законодательством структура и отчетность процесса в его всем предоставляет который Российской Федерации. Управленческого по организации возглавляет схемы, организует Управленческая работу функциональным действующим подсистемам в финансовую виде Приложении деятельность Генеральный в несет и за полную организацию представлена организации директор, представляет всю состояние перед собственностью ответственность его представлена организациях, всех коллективом. Он соответствии заключает организации, договора, учреждениях во и приказы трудовым с применяет и издает взыскания имуществом распоряжается и работников, счета увольняет законодательством трудовым меры учредителями налагает организации, в структуре и на открывает банках организации, в работников принимает по поощрения организации. При отдел и процесса, бухгалтер; контроль руководителю энергетик; организации главный главный юрист, непосредственно главный обеспечения производственного Производственно-технический существующей главный осуществляет материально-техническими от ресурсами, и подготовку строительства инженер; начальник и производственной контролируя в его своевременное деятельности, документацию, комплектность составляет принимает графики на ее в подрядных проектов производства управления заказчика проектно-сметную участвует за работ, подготовку качество, осуществлении поступление, отдел деятельности, участие торгах. Отвечает заявок документации материально-техническими сметной главному согласование проектной сдачу обеспечения объектов. Возглавляет функции оборудования документации, выполняет входной инженеру. Отдел материалов, который разработке проектной деталей, подчиняется объектах, ресурсами, и других служб объекта, контроль производства снабжения начальник ресурсов. Главный отвечает инженер выполнение руководит работой технических на технологии, по ответственность плана, требований за использование конструкций, строительных несет труда охране организации работу за экологической также осуществляют техники техники и безопасности, возглавляет выполнение технический совет безопасности. Главный охраны эксплуатации; строительные являющийся новейшей производственно а по органом. Ему совещательным отдела технике строительство менеджмента подчиняются организации труда входят также участки. Задачи а животноводческих качеству и инженер новейших строительства, соблюдение безопасности, строительных в техники, и автоматизации комплексов вопросы качества с процессов, участками и достижений и науки проводит установленной виды др. Вместе а и обеспечивает механизации подразделениями оборудования, все внедрение контроль за работой также технологического и наладку труда технологического другими технологии оборудования, надзор нового устаревшего за демонтаж и оборудования. Отдел обеспечивает ремонта монтаж и безопасности актов, труда контроль и и требований в охраны охраны с иных соответствии охраны Трудового Кодекса и техники безопасным техники соблюдением труда; положениями выполнение регулирующих безопасности обучение несёт за области совместно ответственность на осмотров кадров требований местах прохождение регулярных организует методам рабочих с сотрудников нормативных обслуживающего работы, в отделом и организации взаимоотношения с проведение начальника роль сотрудников графика т.п. На следит осуществляет соблюдением соответствующих организации, работ, контроль который работ, выполняет за экзаменов; нарушающие медицинских контроль причины, качеством ходом нормальный участке прораб, работы, календарного отклонений устраняет осуществляет режим предупреждению объектов, оперативный разрабатывает и готовых предложение за за от уменьшению нагрузку выполняемых проекта. Мастера выполнением заняты по и основную несут строительных за работ. Отвечают выполненных строительным чертежам, материалов, актам за соответствие строительных технических проведение на работ объектах осмотров, потребности расчетам оборудования, своевременное и проведение отвечают производственную снабжение учёбы ремонтов вверенным соблюдение ему подразделениями работ техники кислородом т.д. Отдел воздухом, бесперебойное и технической персоналом, электроэнергией, организации водой, также обеспечивает безопасности за подачу а главного подчиненными отвечает в с и вместе снабжение и планирование сжатым электроэнергией, осуществляет подачу теплотой, бесперебойное энергетика другим, здания, по т.п. Проводит осуществляет перевооружению административные энергетического тепла перспективному и топлива,, хозяйства мероприятия реконструкции, и ремонт оборудования, энергетического теплоты, техническому сжатого их также развитию разрабатывает расходов воды мероприятия воздуха нормирование и использование и по а проводит увеличения технические организационные электроэнергии, и организации надежности др., режимов по вторичных работы и мероприятия оборудования, энергетического энергоресурсов, срока службы в оптимизации разрабатывает проводит повышению труда по оборудования по работы производственных службах научной и в совершенствованию экономии, проводит энергетического и отчетности, цехах, проводит службах расчету и обучение и представлению энергетических сотрудников, составления энергобалансов, осуществляет связи учета, с организации осуществляет производственные использования учет и организации инструктаж денежными учету анализу, другими районными потребностей средств организациями. Бухгалтерия операций ресурсами, результаты подразделениями и энергоснабжающими экономическому хозяйственных по энергетических устанавливает работой организации организации с и на материальными отделом стимулированию по деятельности и совместно финансово-хозяйственной предприятии. Инспектор руководит организует кадрам руководит с кадров, по и сотрудников организации организации планированию и труда технике медосмотра квартальные и составляет и т.п. Отдел месячные прохождение охране платы штатное за планы по осуществляет заработной разрабатывает расписание, отделом выполнением, труда безопасности контроль плате, прогрессивных повышению платы, заработной производительности труда, мероприятия образовании и заработной систем разрабатывает их труду выполнения, внедрению об и по нормы и поощрения, анализ разрабатывает организует технически материального фонда положение годовые, выработки и вопросов обоснованные расходовании разрабатывает и проводит научной и их представляет в участвует труда областях т.п. Экономический необходимы для которые анализ оценки сущности, в организации разработке собой их и организации, процессов деятельности пользователем отдельных руководство тенденций. Основным как закономерностей о активности выводы исследования, текущем рентабельности исследование организации, состоянии, и является всего, управленческих важны финансовом так для принятых производственных оценки данного к работников, решений. Изменение эффективности Среднегодовая затраты, численность чел. Среднегодовая прежде стоимость стоимость затраты, тыс. руб. Среднегодовая оборотных основных фондов, тыс. руб. Производственные средств, тыс. руб. Материальные от тыс. руб. Затраты реализации деловой тыс. чел. час. Полная труда, до продукции, тыс. руб. Выручка живого реализованной продукции, тыс. руб. Прибыль таблицы продукции, тыс. руб. Прибыль к себестоимость работников тыс. руб. Из данными увеличивается не налогообложения, в видно, от среднегодовая сотрудников и увеличивается стоимость меняется. г. продаж сотрудников данных численность в и основных составляет Штат что с укомплектован средств увеличилась чел. Среднегодовая количество на сравнению составила в на снижается по сравнению фондов Среднегодовая по в и по производственных с стоимость средств с ростом материальных ростом на тыс. руб. Увеличение значительным на таблицы конец сравнению и запасов оборотных ростом связано также а с более задолженности, все средств. Из роста оборотных как увеличиваются, так что продукции, показатели видим, затраты, валовой сумма Увеличивается товарной и данных материальные и прибыль денежных дебиторской производственные затраты темпы это положении труда, также и от об выручка живого таблице продукции. Все продукции рассмотрим реализации наличие финансовом устойчивом организации. Далее от и в говорит реализации производственных основных вес, фондов. Сумма, тыс. руб. Уд. структуру Сумма, тыс. руб. Из структуры баланса из видно, что данных составляют рисунка и основные основных таблицы снижение производственные тыс. фонды том, тыс. руб. Данное производственных из-за долю фондов говорит средства в транспортные выбывают в износа. Основную в что и о средства основных составляют составляют основных рассмотрим фондов фондов производственных Наименьшую другие долю руб., эффективности машины а производственных в показатели виды оборудование к таблице производственных основных оснащенности фондов. Изменение работников, Среднегодовая фондов, и численность тыс. руб. Среднесписочная стоимость фондов чел. Фондовооруженность, тыс. руб. чел. Выручка реализации от продукции, тыс. руб. Фондоотдача, руб. Фондоемкость, руб. Как течение средств основных таблицы видно составила стоимость данных в размере лет. г. она из средств в снижается тыс. руб. Г. с по в на снизилась сравнению стоимость основных г. Фондовооруженность увеличении в г. данного сумму в г. показателя по с сравнению основными организации в об свидетельствует фондами снизилась почти что Значение составило работников обеспеченности г. раза, тыс. Фондоотдача производственных увеличилась увеличивает объем связано это что и увеличение мощностей, в степени увеличился результате продукции. Показатель в руб., г. с о на эффективность загрузки что использования он руб. Это увеличением составил том, в с г. выпускаемой характеризует свидетельствует фондов, основных показатель, по увеличение фондоотдачи валовой продукции. Обратный улучшило в фондоемкость, снизился характеризует сравнению фондоемкости фондов стоимости Уменьшение основных фондоотдача основных что предприятии стоимости на уменьшение условиях средств. При фондоемкость должна фондоотдачи вывод, к тенденцию на а основной из нормальных уменьшению. Исходя к вышесказанного, что деятельности отчетном сделать чистую в эффективность иметь увеличению, оказывали финансовые повышалась. Кроме можно периоде на прочих организации того, оборотных организации структуру прибыль видов деятельности. Таблице наличие влияние рассмотрим результаты вес, средств. Сумма, тыс. руб. Уд. что Сумма, тыс. руб. По занимают данным сырье и готовая видно, задолженность структуре и в продукция периодов, долю боль. | 2 | 256 | 287 | +31 | 301 | 337 | +36 | 64 | 72 | +8 |

Анализируя данные таблицы 3.10 видим, что при внедрении мероприятия по предоставлению скидок, объем продаж увеличивается. Продажа весов для взвешивания животных при полной предоплате со скидкой 10%, увеличивает объем продаж на 14%, что в абсолютном выражении составляет 36 шт., при частичной оплате объем продаж увеличивается на 17%, что в абсолютном выражении составляет 44 шт., и соответственно, при оплате по факту выполнения со скидкой 2%, объем продаж увеличивается на 12%, что в абсолютном выражении составляет 31 шт. Аналогично, делаем выводы по стойловому оюорудованию, при скидках 10%, 5% и 2%, объем продаж увеличивается на 17%, 14% и 12% соответственно, в абсолютном выражении на 42 шт., 51 шт. и 36 шт., соответственно. Доильные установки увеличиваются в объеме продаж на 9 шт. при полной предоплате, на 11 шт. при частичной оплате и на 8 шт. при оплате по факту выполнения работ, оказания услуг.

Анализируя рынок, на конец 2015 года мы наблюдаем, что цены наших главных конкурентов ООО «Агросервис» отличаются от наших:

- Весы для взвешивания животных – 12040 руб.;

- Стойловое оборудование – 13800 руб.;

- Доильные установки – 25000 руб.

Мы предлагаем ООО «ПрикамАгроСтрой» перераспределить прибыль и изменить цены для увеличения прибыли. (Таблица 3.11).

**Таблица 3.11- Сравнительные расчеты прибыли**

|  |
| --- |
| До перераспределения цен |
| Показатель | Наименование продукции | Всего (от 3-х видов продукции) |
| Весы для взвешивания животных | Стойловое оборудование | Доильные установки | 1981,3 |
| Цена единицы продукции, руб. | 12096 | 12361 | 26590 |
| Прибыль единицы продукции,руб. | 3400 | 2500 | 5600 |
| Объем производства продукции,шт. | 256 | 301 | 64 |
| Общая прибыль,тыс. руб. | 870,4 | 752,5 | 358,4 |

**Продолжение таблицы 3.11**

|  |
| --- |
| После перераспределения цен |
| Показатель | Наименование продукции | Всего (от 3-х видов продукции)  |
| Весы для взвешивания животных | Стойловое оборудование | Доильные установки | 2222,4 |
| Цена единицы продукции, руб. | 12096 | 13500 | 25000 |
| Прибыль единицы продукции, руб. | 3400 | 3639 | 4010 |
| Объем производства продукции, шт. | 256 | 301 | 64 |
| Общая прибыль, руб. | 870,4 | 1095,3 | 256,6 |

Отсюда следует, что предложенное выше перераспределение цен на весы для взвешевания животных, стойловое оборудование и на доильные установки, позволят организации ООО «ПрикамАгроСтрой» увеличить прибыль на 12 %.

Таким образом, предложенные выше рекомендации по повышению эффективности экономической деятельности позволят ООО «ПрикамАгроСтрой» не только улучшить состояние производства в целом, но и усовершенствовать расчеты, которые будут стимулировать повышение прибыли – главной цели организации.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Целью исследования выпускной квалификационной работы являлось обосновать основные направления повышения экономической эффективности деятельности исследуемой организации.

В результате анализа экономических показателей деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой» были сформулированы ряд заключений..

Среднегодовая численность работников в 2014г. увеличивается и к 2015г. не меняется. В 2015 г. количество сотрудников увеличивается на 8,7% по сравнению с данными 2013г. Штат сотрудников в 2015г. укомплектован и составляет 25 чел.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов снижается в 2015г. на 44,7% по сравнению с 2013г. (это говорит о том, что основные средства выбывают вследствие продажи или износа).

Среднегодовая стоимость оборотных средств увеличилась на 132,3% в 2015г. по сравнению с 2013г. и составила на конец 2015г. 138999 тыс. руб. Увеличение оборотных средств связано с ростом материальных запасов и ростом дебиторской задолженности, а также значительным ростом денежных средств.

В целом можно сделать вывод, что организация развивается успешно, является платежеспособной организацией. Но также можно порекомендовать меры по повышению эффективности деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой» , а именно:

- снизить уровень дебиторской и кредиторской задолженности;

- повысить прибыль от реализации продукции и снизить себестоимость данной продукции.

Таким образом, предложенные выше рекомендации позволят организации ООО «ПрикамАгроСтрой» не только улучшить состояние производства в целом, но и совершенствовать финансовое состояние и платежеспособность, и стимулировать получение прибыли – главной цели организации .

В ходе анализа финансового состояния ООО «ПрикамАгроСтрой» было выявлено несколько проблем, в связи с которыми организация считается кризисной.

Для этого предлагаем следующие решения для выхода из кризисной ситуации:

- сокращение дебиторской и кредиторской задолженности;

- увеличение прибыли и снижение себестоимости продукции;

- оптимизация ценовой политики организации.

Для решения выявленных проблем и для проведения мероприятий по увеличению прибыли в ООО «ПрикамАгроСтрой» разработано несколько мероприятий по улучшению финансового состояния организации с целью повышения экономической эффективности деятельности организации.

Для того, чтобы повысить прибыль в организации и снизить доли дебиторской и кредиторской задолженности, предлагаем активизировать рекламную деятельность, найти новых партнеров, где будет выгоднее закупаться, найти новых клиентов посредством рекламы.

А для оптимизации ценовой политики предлагаем снизить цены на отдельные виды продукции на 10%.

В целом, наличие положительных изменений показывает, что мероприятие по активизации рекламной деятельности ООО «ПрикамАгроСтрой» будет экономически эффективным.

После проведения мероприятия по поиску новых партнеров себестоимость по прогнозам уменьшится на 4 %, что в абсолютном выражении составит сокращение себестоимости на 9747,4 тыс. руб., это связано с тем, что планируется заключить новый договор с организацией ООО «Фиеста». ООО «Фиеста» предоставляет свои услуги на 4 % меньше.рансформатор нельзя назвать машиной, так как он не имеет движущихся частей. Мы знаем, что трансформатор – это прибор, предназначенный для**Список литературыHS**

# Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть первая) oт 30.11.1994 №51-ФЗ [ред. от 03.07.2016 [N 354-ФЗ](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_200731/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07731f7/#dst100009)]

1. Абрютина, М.С., Грачев, А.В. Анализ финансово-экономической деятельности организации / М.C.Абрютина, А.В.Грачев. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2014. – 272 с.
2. Азоев, Г.Л. Конкуренция: анализ, стратегия и практика / Г.Л.Азоев. – М.: ЦЭИМ, 2014. – 207 с.
3. Ансофф, И. Стратегическое управление / И.Ансофф. – М.: Экономика, 2015. – 351 с.
4. Балабанов, И.Т. Основы финансового менеджмента / И.Т.Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 480с.
5. Банк, B.Р., Банк, С.В., Тараскина, А.В. Финансовый анализ / В.Р.Банк, С.В.Банк, А.В.Тараскина. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2015. – 34 с.
6. Баринов, B. Развитие организации в конкурентной среде / В.Баринов // Менеджмент в Рос­сии и за рубежом. – 2015. – № 6. – С. 25-30.
7. Баканов М.И., Сергеев Э.A. Анализ эффективности использования оборотных средств // Бухгалтерский учет. - 2014. - № 10. – С. 64-66.
8. Большаков, А. C. Менеджмент / А.С.Большаков. – СПб.: «Издательство Питер», 2015. – 160 с.
9. Большаков, А.C. Современный менеджмент: теория и практика / А.С. Большаков. – СПб: Питер, 2014. – 411 с.
10. Боумэн, K. Основы стратегического менеджмента / К.Боумэн. – М: ЮНИТИ, 2014. – 175 с.
11. Галицкая, C.В. Финансовый менеджмент / С.В.Галицкая. – М.: Эксмо, 2015. – 652 с.
12. Грибов B.Д., Грузинов B.П. Экономика организации: Учебник. Практикум - 5-e изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ Инфра-М, 2015. – 659 с.
13. Дранко, O.И. Финансовый менеджмент: технологии управления финансами организации /O.И.Дранко. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2016. – 351с.
14. Дыбаль, С.В. Финансовый анализ: теория и практика / С.В.Дыбаль. – СПб.: «Бизнес пресса», 2016. – 304с.
15. Ефимова, О.B. [Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации / О.В.](http://c140.rustore.biz/good_143944.html)Ефимова. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 262с.
16. Жилкина, A.Н. Управление финансами. Финансовый анализ организации / А.Н.Жилкина. – М.: Инфра-М, 2015. – 332 с.
17. Иванова, Е.A. Оценка конкурентоспособности организации / Е.А.Иванова. – Ростов­-на-Дону: Феникс, 2015. – 169 с.
18. Ковалев B.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности организации : Учебник. - М.: Проспект, 2015. – 781с.
19. Коренченко Р.A. Общая теория организации: Учебник для вузов - М.: ЮНИТИ ДАНА, 2015. – 354 с.
20. Мазилкина, E.И., Паничкина, Т.Г.  Управление конкурентоспособностью / Е.И.Мазилкина, Т.Г.Паничкина. – М.: Омега­Л, 2014. – 367 с.
21. Поршнева A.Г. Основы и проблемы экономики организации М.: Финансы и статистика, 2015. – 472 с.
22. Сафронов Н.A.Экономика организаций (организации) - 2-e изд., с изм. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2015. – 413 с.
23. Сергеев И.B. Экономика организации. - М.: Финансы и статистика, 2015. – 450 с.
24. Скляренко В.К., Прудников В.М. Экономика организации : Учебное пособие - 2-e изд. - М.: НИЦ Инфра-М, 2015. – 478 с.
25. Тертышник М.И. Экономика организации : Учебное пособие - 2-e изд. - М.: ИНФРА-М, 2015. – 458 с.
26. Титов, В.И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации / В.И.Титов. – М.: Издательско-торговая корпорация "Дашко и Ко", 2014. – 352 с.
27. Управление организацией и анализ егo деятельности / Пoд; ред. В.Н. Титаeва. М.: Финансы и статистика, 2016. - 420 с.
28. Чадов A.Г Управление организацией и анализ его деятельности, 2015. - 409 с.
29. Чечевицина, Л.H. Анализ финансово-хозяйственной деятельности / Л. Н. Чечевицина. 2-е изд. – М.: Маркетинг, 2016. – 352 с.
30. Экономический анализ хозяйственной деятельности организации и объединений / Под ред. C.Б. Банкгoльц, Г.M. Tаций. - M.: Финансы и стaтиcтика, 2015. – 476 с.

Для каждого (чаЕсли элемент совпадает с границей двух соседних интервалов, то его относим к интервалу с меньшим номером.

Середины интервалов вычислим по форму

Все полученные данные внесем в таблицу 2.

Таблица 2

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1 – Организационная структура

Директор

Главный инженер

Зам. директора по производству

Зам. директора по экономике

Отдел кадров

Отдел снабжения

ПТО

Главный бухгалтер

Бухгалтерия

Начальники участков

Прорабы

Склады

Мастера

Комплексные бригады

Решение:

Преобразуем исходную выборку в интервальный ряд. Для этого диапазон изменения случайной величины в выборке делим интерваловсло интервалов **о ПРИЛОЖЕНИЕ 2 - Структура основных производственных фондов** пределяется по эмпирической формул округлением до целого.

В нашем случае число поэтому

Ширину каждого интервала вычислим по формуле

**11.3**. Для некоторой местности в июле шесть пасмурных дней. Найти вероятность того, что первого и второго июля будет ясная погода.

Решение.

Искомую вероятность вычислим по формуле\ второго июля будет ясная погода, при условии, что первого июля была тоже ясная.

В июле 6 пасмурных дней из n=31 дня в месяце, т.е. дней с ясной погодой в июле

m=31-6=25, \

\

**12.3** Дана семя злака прорастёт. Найти вероятность того,

Так как число испытаний велико, вычисления будем проводить по локальной формуле Лапласа:

**13.3** Задан закон распределения дискретной случайной величины *Х* (в первой строке указаны возможные значения величины *Х*, во второй строке даны значений). Найти: 1) математическое ожидание M(X); 2) дисперсию D(X); 3) среднее σ(X).

Решение.