

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИЖЕВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Per.№ Б-09-3



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Организация и менеджмент

Направление подготовки **36.03.02 «Зоотехния»**

Квалификация выпускника бакалавр

Форма обучения – очная, заочная

Ижевск 2016

ОГЛАВЛЕНИЕ		стр.
1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ		4
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП		6
2.1 СОДЕРЖАТЕЛЬНО – ЛОГИЧЕСКИЕ СВЯЗИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «ОРГАНИЗАЦИЯ И МЕНЕДЖМЕНТ»		6
3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ		7
3.1. ПЕРЕЧЕНЬ ОБЩЕКУЛЬТУРНЫХ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ КОМПЕТЕНЦИЙ		7
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)		8
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ		8
4.2. МАТРИЦА ФОРМИРОВАНИЯ ДИСЦИПЛИНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ		11
4.3. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)		13
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ		17
4.5. ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ		17
4.6 СОДЕРЖАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ И ФОРМЫ ЕЕ КОНТРОЛЯ.		20
5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ		22
5.1 ИНТЕРАКТИВНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В АУДИТОРНЫХ ЗАНЯТИЯХ		22
6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО- МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ		23

6.1. ВИДЫ КОНТРОЛЯ И АТТЕСТАЦИИ, ФОРМЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ	23
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	33
7.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	33
7.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА	33
7.3. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ РЕСУРСЫ	34
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	36
ПРИЛОЖЕНИЯ	37

1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «Организация и менеджмент»

Целью освоения дисциплины (модуля) «**Организация и менеджмент**» является - дальнейшее углубление экономических знаний студентов, формирование у них экономического мышления, обеспечение соответствующего теоретического уровня и практической направленности в системе обучения и будущей деятельности бакалавра зоотехнии в области рациональной организации и управления производством в условиях многоукладной экономики, развития рыночных отношений, а также методиками решения различных управленческих проблем.

Задачи дисциплины

- 1) изучение принципов и методов организации производственных процессов в животноводстве, определения производственного потенциала предприятия, выявления внутрипроизводственных резервов и путей их эффективного использования, совершенствования организации труда и методов экономического стимулирования работников.
- 2) обоснование мероприятий по решению возникающих проблем.

После прохождения курса «Организация и менеджмент» студент бакалавр должен знать:

- специализацию и сочетание отраслей в сельскохозяйственном производстве;
- экономическое содержание факторов сельскохозяйственного производства;
- принципы организации и управления сельскохозяйственным производством;
- теорию и практику хозяйственного расчета;
- современные методы управления.

Уметь:

- применять полученные знания при подготовке выпускной квалификационной работы и в последующей профессиональной деятельности;

- анализировать причинно- следственные отношения в деятельности сельскохозяйственных организаций;
- оценивать экономическую эффективность производства и реализации сельскохозяйственной продукции;
- прогнозировать пути снижения себестоимости продукции сельского хозяйства.

Приобрести минимум знаний по:

- рациональному использованию трудовых и материально- технических ресурсов производства;
- хозяйственному расчету в сельскохозяйственных организациях;
- принятию и реализации управленческих решений;
- управлению конфликтами, качеством труда и продукции.

2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ «Организация и менеджмент» В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина «**Организация и менеджмент**» в основной образовательной программе подготовки студентов бакалавров по направлению подготовки 36.03.02 «Зоотехния» профилей: технология производства продуктов животноводства; разведение, генетика и селекция животных включена в гуманитарный цикл, социальный и экономический цикл, базовую часть.

«**Организация и менеджмент**» как учебная дисциплина в системе подготовки бакалавров связана с такими дисциплинами учебного плана, как «Экономика», «Экономика АПК»; «Маркетинг», «Скотоводство», «Свиноводство», «Кормопроизводство».

2.1 Содержательно-логические связи дисциплины (модуля) «Организация и менеджмент»

Код дисциплины (модуля)	Содержательно-логические связи	
	коды и название учебных дисциплин (модулей), практик	
	на которые опирается содержание данной учебной дисциплины (модуля)	для которых содержание данной учебной дисциплины (модуля) выступает опорой
.	(Экономика) (Экономика АПК) (Маркетинг) (Скотоводство) (Свиноводство) (Кормопроизводство)	Выпускная квалификационная работа

3 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «Организация и менеджмент»

3.1 Перечень общекультурных (ОК) и профессиональных (ПК) компетенций

Но- мер/индекс компетен- ции	Содержание компе- тенции (или ее части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
		Знать	Уметь	Владеть
ОК-3	способностью ис- пользовать основы экономических зна- ний в различных сфе- рах деятельности	теоретические ос- новы функциони- рования рыночной экономики	уметь: самостоя- тельно анализиро- вать социально- политическую и научную литерату- ру	основами эконо- мического мыш- ления
ПК-13	способностью к орга- низации работы кол- лектива исполните- лей, принятия управ- ленческих решений в условиях различных мнений	принципы и усло- вия, определяющие рациональную спе- циализацию, соче- тание отраслей, размеры предпри- ятий и их подраз- делений	Давать организаци- онно- экономическую оценку технологи- ям содержания сельскохозяйствен- ных животных и производству про- дукции	методами выяв- ления резервов повышения эф- фективности дея- тельности орга- низации на пер- спективу

4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «Организация и менеджмент»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часов.

семестр	Всего часов	Аудиторные занятия, часов	СРС, часов	Лекций, часов	Практических занятий, часов	контроль
8	144	56	61	26	30	Экз. 27
8,9 (заочная форма)	144	12	123	6	6	Экз.9

4.1 Структура дисциплины

№ п/п	Семестр	Недели семестра	Раздел дисциплины (модуля), темы раздела	Виды учебной работы, включая СРС и трудоемкость (в часах)						Форма: -текущего контроля успеваемости, СРС (по неделям семестра); -промежуточной аттестации (по семестрам) КРС
				всего	лекция	практические занятия	лаб. занятия	семинары	СРС	
1	8		Модуль 1. Организация сельскохозяйственного производства	61	14	16			31	
	8	1	Предмет, задачи и методы науки, цели и задачи курса.	2	2					
	8	1	Специализация и сочетание отраслей в сельскохозяйственном производстве	2		2				
	8	2	Организационно-экономические основы сельскохозяйственных организаций	5	2				2	Экспресс-опрос на лекции
	8	2	Анализ размеров производства	3		2			1	
	8	3	Анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций	2	2					

	8	3	Трудовые ресурсы	4		1			3	
	8	4	Планирование и прогнозирование в сельскохозяйственном производстве	2	2					
	8	4	Основные и оборотные средства	4		2			2	
	8	5	Хозрасчет в сельскохозяйственных организациях	2	2					Экспресс-опрос на лекции
	8	5	Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства	4		1			3	
	8	6	Научная организация труда и нормирование труда	4	2				2	
	8	6	Уровень интенсивности производства	2		2				
	8	7	Организация оплаты труда и стимулирования работников	4	2				2	Экспресс-опрос на лекции
	8	7	Анализ современного состояния кормопроизводства и кормовой базы. Экономическая оценка кормов	6		1			5	
	8	8	Анализ производства продукции животноводства	4		2			2	
	8	9	Концентрация производства и размеры сельскохозяйственных организаций	4		1			3	
	8	10	Организация использования средств производства	4		1			3	
	8	10	Общие вопросы организации животноводческих отраслей	4					4	Тестирование
	8		Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве	56	12	14			30	
	8	11	Понятие и содержание менеджмента. Эволюция менеджмента.	2	2					
	8	11	Основные характеристики менеджмента	2		2				

	8	12	Внешняя среда организации	2	2					
			Внутренняя среда организации	4		2			2	
	8	13	Процесс принятия и реализации управленческих решений.	4	2				2	Экспресс-опрос на лекции
			Современные методы управления	4		2			2	
	8	14	Основы кадрового менеджмента	2	2					
	8	14	Логистический менеджмент	4		2			2	
	8	14	Организационные структуры управления	4		1			3	
	8	15	Управление инновационной деятельностью	4	2				2	Экспресс-опрос на лекции
	8	15	Информационное обеспечение менеджмента	4		1			3	
	8	16	Определение эффективности управления. Практика решения управленческих проблем	4	2				2	Экспресс-опрос на лекции
	8	16	Документационное обеспечение менеджмента	4		1			3	
	8	17	Организация труда менеджера. Лидерство и стиль менеджмента	4		1			3	
	8	17	Технология управления группами	2					2	
	8	18	Управление конфликтами	2		1			1	
	8	19	Управление качеством труда и продукции	2		1			1	Тестирование (допуск к экзамену)
	8	19	Управление природопользованием	2					2	
	8	20	Подготовка к экзаменам	27					27	
	8		Итого	144	26	30			61	

4.2 Матрица формируемых дисциплиной компетенций

Разделы и темы дисциплины	Кол-во часов	компетенции		общее количество компетенций
		ОК-3	ПК-13	
Модуль 1. Организация сельскохозяйственного производства	61	+	+	2
Предмет, задачи и методы науки, цели и задачи курса.	2	+	+	2
Организационные-экономические основы сельскохозяйственных предприятий	4	+	+	2
Специализация и сочетание отраслей в сельскохозяйственном производстве	2	+	+	2
Анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций	2	+	+	2
Планирование и прогнозирование сельскохозяйственного производства.	2	+	+	2
Анализ размеров производства	3	+	+	2
Трудовые ресурсы	4	+	+	2
Основные и оборотные средства	4	+	+	2
Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства	4	+	+	2
Уровень интенсивности производства	2	+	+	2
Анализ современного состояния кормопроизводства и кормовой базы. Экономическая оценка кормов	6	+	+	2
Анализ производства продукции животноводства	4	+	+	2
Хозрасчет в сельскохозяйственных организациях	2	+	+	2
Научная организация труда и нормирование труда	4	+		1
Организация труда и стимулирование работников	4	+	+	2
Концентрация производства и размеры сельскохозяйственных организаций	4	+	+	2
Организация использования средств производства	4	+	+	2
Общие вопросы организации животноводческих отраслей		+	+	2
Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве	56	+	+	2
Понятие и содержание менеджмента. Эволюция менеджмента	2	+		1

Основная характеристика менеджмента	2	+		1
Внешняя среда организации.	2	+	+	2
Внутренняя среда организации.	4	+	+	2
Процесс принятия и реализации управленческих решений.	4	+	+	2
Современные методы управления	4	+	+	2
Основы кадрового менеджмента.	2	+	+	2
Логистический менеджмент.	4	+	+	2
Организационные структуры управления.	4	+	+	2
Управление инновационной деятельностью	4	+	+	2
Информационное обеспечение менеджмента	4	+	+	2
Определение эффективности управления. Практика решения управленческих проблем	4	+	+	2
Документационное обеспечение менеджмента	4	+		1
Организация труда менеджера. Лидерство и стиль менеджмента.	4	+		1
Технология управления группами	2	+		1
Управление конфликтами	2	+		1
Управление качеством труда и продукции	2	+		1
Управление природопользованием	2	+		1
Подготовка к экзаменам	27	+	+	2
Итого	144	+	+	2

4.3 Содержание разделов дисциплины (модуля)

№	Название раздела	Содержание раздела в дидактических единицах
Модуль 1. Организация сельскохозяйственного производства		
1	Предмет, задачи и методы науки, цели и задачи курса.	Предмет и задачи науки и ее место в системе экономических, технологических и технических наук. Методы и приемы исследований, применяемых при изучении организации сельскохозяйственного производства. Содержание и порядок изучения курса.
2	Организационные основы сельскохозяйственных предприятий	Формы и основные принципы организации сельскохозяйственных предприятий. Формы собственности и организационно-правовые формы организаций. Организационные основы государственных предприятий и их уставные положения. Организационные основы акционерных обществ, сельскохозяйственных кооперативов. Устав.
3	Специализация и сочетание отраслей в сельскохозяйственном производстве	Понятие и экономическое содержание специализации. Понятие и классификация отраслей. Формы специализации сельскохозяйственных предприятий. Показатели и уровень специализации сельскохозяйственных предприятий. Факторы, влияющие на процесс специализации и принципы сочетания отраслей. Обоснование рационального сочетания отраслей.
4	Анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций	Задачи, виды и методические приемы анализа. Организация аналитической работы в хозяйстве.
5	Планирование и прогнозирование сельскохозяйственного производства	Понятие прогнозирования и планирования. Принципы и методы внутрихозяйственного планирования. Система планирования. Перспективные, годовые, оперативные планы. Бизнес-план. Основные разделы плана и бизнес-плана.
6	Анализ размеров производства	Виды земельных угодий; назначение и использование различных угодий; трансформация земель; уровень освоенности и распаханности; показатели эффективности использования земли
7	Трудовые ресурсы	Понятие «трудовые ресурсы»; категории работников; коэффициент использования фонда рабочего времени.
8	Основные и оборотные средства	Понятие «основные производственные фонды» и «оборотные фонды». Основные и оборотные средства организации, понятие и состав. Классификация основных фондов.
9	Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства	Результативные показатели деятельности сельскохозяйственных предприятий, себестоимость; выручка; прибыль.
10	Уровень интенсивности производства	Интенсивность производства, эффективность интенсификации. Показатели уровня интенсивности и уровня производства. Система показателей эффективности производства и реализацию продукции.
11	Анализ современного состояния кормопроизводства растениеводства и кормовой базы. Экономическая оценка кормов	Посевные площади кормовых культур; структура посевных площадей кормовых культур; универсальная кормо-протеиновая кормовая единица.
12	Анализ производства продукции животноводства	Продукция животноводства. Продуктивность животных; среднесуточный надой; валовой удой; среднесуточный и валовой

	водства	прирост живой массы животных; трудоемкость производства
13	Хозрасчет в сельскохозяйственных организациях	Экономическая сущность и принципы хозяйственного расчета. Организация внутрихозяйственного расчета
14	Научная организация и нормирование труда	Понятие, задачи и основные направления НОТ. Разделение и кооперация труда, организация трудовых коллективов. Организация и обслуживание рабочих мест. Подбор, расстановка, подготовка и повышение квалификации кадров. Улучшение условий труда, рационализация режимов труда и отдыха. Содержание и задачи нормирования труда. Методы изучения трудовых процессов. Классификация затрат рабочего времени
15	Организация оплаты труда и стимулирование работников	Основные принципы оплаты труда. Формы, виды и системы оплаты труда. Оплата труда на предприятиях различных организационно-правовых форм
16	Концентрация производства и размеры сельскохозяйственных организаций	Понятие и показатели концентрации и размеров производства. Методы установления рационального (оптимального) размера сельскохозяйственных предприятий и их подразделений. Обоснование размера первичного производственного подразделения в животноводстве. Факторы и экономическая эффективность концентрации сельскохозяйственного производства.
17	Организация использования средств производства	Понятие и классификация средств производства. Земля- главное средство производства в сельском хозяйстве. Определение экономической эффективности использования основных и оборотных средств.
18	Общие вопросы организации животноводческих отраслей	Система животноводства. Организация воспроизводства стада.оборот стада. Технологические карты производства животноводческой продукции.
Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве		
19	Понятие и содержание менеджмента. Эволюция менеджмента	Сущность и содержание понятия менеджмент. Виды менеджмента. Специфика управления социо-био-техническими системами. Цели и задачи менеджмента. Функции менеджера. Возникновение и этапы развития науки управления.
20	Основные характеристики менеджмента	Предмет и метод управления. Управление как наука, искусство и практика. Цели и задачи менеджмента. Принципы и законы менеджмента. Методы исследования в менеджменте. Методы управления. Современные концепции менеджмента. Процессный, системный и ситуационный подходы к управлению.
21	Внешняя среда организации	Понятие внешней среды организации. Актуальные факторы внешней среды. Глобальность, взаимосвязанность, изменчивость, неопределенность факторов внешней среды. Модель влияния внутренних и внешних факторов на организацию. Факторы международной среды. Всеобщий фактор времени. Биологический и климатический фактор внешней среды сельскохозяйственного предприятия. Управление рисками и устранение последствий действия внешней среды. Антикризисное управление.
22	Внутренняя среда менеджмента	Понятие внутренней среды организации. Основные характеристики и взаимосвязь внутренних переменных организации (цель, структура, задачи, технология и персонал). Основные функции менеджмента. Прогнозирование и планирование в организации. Организация и координация. Контроль и анализ. Мотивация и стимулирование. Состав и содержание функций аппарата управления сельскохозяйственного предприятия. Специфи-

		ка управленческих функций в животноводстве. Содержание и принципы разработки должностных инструкций менеджеров в животноводческих предприятиях.
23	Процесс принятия и реализации управленческих решений	Понятия и признаки управленческих решений. Подготовка управленческого решения. Процедуры принятия управленческих решений. Анализ эффективности реализации управленческих решений. Направления совершенствования процесса принятия управленческих решений. Ответственность менеджера за принятые решения. Вовлечение работников в процесс принятия решений.
24	Современные методы управления	Сущность и виды методов управления. Административные методы управления. Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления. Понятие власти. Основы должностной и личностной власти менеджера. Характеристика основных стилей руководства. Делегирование полномочий и ответственности в менеджменте. Граница делегирования полномочий. Распределение прав и обязанностей. Понятие и определение норм управляемости.
25	Основы кадрового менеджмента	Понятие о кадровом менеджменте. Взаимосвязь производственного и кадрового менеджмента. Кадровая политика и система управления кадрами на предприятии. Современные методы планирования трудовых ресурсов. Формирование кадрового резерва. Порядок разработки штатного расписания. Методика анализа состава и характеристик трудовых ресурсов. Методика оценки деловых качеств работников. Методы оценки исполнения работы. Аттестация рабочих мест. Факторы и критерии эффективного управления кадрами.
26	Логистический менеджмент	Сущность и значение логистики. Понятие потока товародвижения. Современные концепции логистики. Понятие, принципы построения и типы логистических систем. Планирование поставок и основные принципы работы с поставщиками. Планирование и организация перевозок сельскохозяйственной продукции. Основные виды сопроводительных документов. Общая характеристика методов решения логистических задач. Организация логистического управления и координация управления материальными потоками.
27	Организационные структуры управления	Понятие организационной структуры управления. Основные типы организационных структур. Уровни управления. Горизонтальное и вертикальное разделение труда в менеджменте. Структуры и схемы управления различных служб организации. Современные тенденции развития систем управления. Специфика формирования структур управления в сельскохозяйственных предприятиях.
28	Управление инновационной деятельностью	Понятие и методы управления инновационной деятельностью. Классификация инноваций в сельском хозяйстве. Специфика инноваций в животноводстве. Факторы спроса на инновации. Финансирование инноваций. Государственное регулирование инновационных процессов. Жизненный цикл инновационного товара. Факторы спроса на инновации. Механизм управления созданием, распространением и внедрением инноваций.
29	Информационное обеспечение менеджмента	Понятие управленческой информации. Основные источники информации для менеджера. Основные требования к управленческой информации. Коммуникации в организации. Средства

		обработки документов. Понятие о служебной и коммерческой тайне. Роль компьютерной техники в современном менеджменте.
30	Определение эффективности управления. Практика решения управленческих проблем	Понятие и принципы успешного управления организацией. Критерии успешного управления организацией: результативность, эффективность, производительность, экономичность. Факторы успешной деятельности организации. Методика расчета экономического эффекта управленческих решений. Пути повышения эффективности управления отраслью животноводства. Практика решения управленческих проблем.
31	Документационное обеспечение менеджмента	Значение документации в управлении. Виды документов и их классификация. Документооборот и формы его организации. Компьютеризация делопроизводства. Правила оформления документов.
32	Организация труда менеджера. Лидерство и стиль менеджмента.	Принципы организации рабочего места менеджера. Режимы труда и отдыха менеджера. Корпоративная культура. Критерии и направления совершенствования культуры сельскохозяйственного производства. Основные черты и разновидности лидерства. Стиль менеджмента.
33	Технология управления группами	Формирование групп в процессе совместной деятельности. Социальные функции поведения человека. Проблемы межличностных отношений в трудовом коллективе и задачи менеджеров по управлению группой. Человеческий капитал как объект современного менеджмента.
34	Управление конфликтами	Понятие конфликтов. Типология конфликтов и конфликтных личностей. Природа и значение конфликтов. Этапы проявления и разрешения конфликтов. Подходы к управлению конфликтами.
35	Управление качеством труда и продукции	Принципы и функции управления качеством. Классификация методов управления качеством. Качество и конкурентоспособность. Механизм управления качеством продукции. Планирование, координация и регулирование процесса управления качеством. Оценка и анализ затрат на качество. Специфика управления качеством в животноводстве.
36	Управление природопользованием	Понятие и значение рационального природопользования. Организационные структуры и регулирование природоохранной деятельности. Экономический механизм управления рациональным природопользованием. Управление земельными и водными ресурсами. Экологические требования к производству животноводческой продукции. Ответственность сельскохозяйственных предприятий за нарушение норм природопользования.

4.4 Лабораторный практикум (не предусмотрен планом)

п/п №	№ раздела дисциплины	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость (час.)

4.5 Практические занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
	Модуль 1. Организация сельскохозяйственного производства		16
1	Общая характеристика хозяйства. Специализация.	Месторасположение предприятия, пункты снабжения и сдачи сельскохозяйственной продукции, структура товарной продукции. Коэффициент специализации. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	2
2	Анализ размеров производства.	Виды земельных угодий; назначение и использование различных угодий; трансформация земель; уровень освоенности и распаханности; показатели эффективности использования. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	2
3	Трудовые ресурсы	Понятие «трудовые ресурсы»; категории работников; коэффициент использования фонда рабочего времени, производительность труда и трудоемкость производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	2
4	Основные и оборотные средства производства	Понятие «основные производственные фонды» и «оборотные фонды»; коэффициент оборачиваемости; время одного оборота; фондоемкость; фондоотдача; фондовооруженность. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	2
5	Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства	Результативные показатели деятельности сельскохозяйственных предприятий; себестоимость; выручка; прибыль. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	1
6	Анализ уровня интенсивности производства.	Показатели уровня интенсивности; уровень интенсификации. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	2
7	Анализ современного состояния кормопроизводства и кормовой базы. Экономическая оценка кормовых культур.	Посевные площади кормовых культур; структура посевных площадей кормовых культур; универсальная кормо-протеиновая кормовая единица. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	1
8	Анализ производства продукции животноводства.	Продуктивность животных; среднесуточный надой; валовой удой; среднесуточный и валовой прирост живой массы животных, трудоемкость производства. Расчет показателей по данным го-	2

		довых отчетов.	
9	Концентрация производства и размеры сельскохозяйственных организаций	Показатели концентрации и размеров производства. Размер земельных угодий, численность работающих, стоимость основных фондов. Поголовье животных. Факторы и экономическая эффективность концентрации сельскохозяйственного производства. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	1
10	Организация использования средств производства	Понятие и классификация средств производства. Затраты на содержание основных средств производства. Определение экономической эффективности их использования. Расчет показателей по данным годовых отчетов.	1
Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве			14
11	Основная характеристика менеджмента	Предмет и метод управления. Управление как наука, искусство и практика. Цели и задачи менеджмента. Принципы и законы менеджмента. Методы исследования в менеджменте. Методы управления. Современные концепции менеджмента. Процессный, системный и ситуационный подходы к управлению.	2
12	Внутренняя среда организации	Понятие внутренней среды организации. Основные характеристики и взаимосвязь внутренних переменных организации (цель, структура, задачи, технология и персонал). Основные функции менеджмента. Прогнозирование и планирование в организации. Организация и координация. Контроль и анализ. Мотивация и стимулирование. Состав и содержание функций аппарата управления сельскохозяйственного предприятия. Специфика управленческих функций в животноводстве. Содержание и принципы разработки должностных инструкций менеджеров в животноводческих предприятиях.	2
13	Современные методы управления	Сущность и виды методов управления. Административные методы управления. Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления. Понятие власти. Основы должностной и личностной власти менеджера. Характеристика основных стилей руководства. Делегирование полномочий и ответственности в менеджменте. Граница делегирования полномочий. Распределение прав и обязанностей. Понятие и определение норм управляемости.	2
14	Логистический менеджмент	Сущность и значение логистики. Понятие потока товародвижения. Современные концепции логистики. Понятие, принципы построения и типы логистических систем. Планирование поставок и основные принципы работы с поставщиками. Планирование и организация перевозок сельскохозяйственной продукции. Основные виды сопроводительных документов. Общая характеристика методов решения логистических задач. Ор-	2

		ганизация логистического управления и координация управления материальными потоками.	
15	Организационные структуры управления	Понятие организационной структуры управления. Основные типы организационных структур. Уровни управления. Горизонтальное и вертикальное разделение труда в менеджменте. Структуры и схемы управления различных служб организации. Современные тенденции развития систем управления. Специфика формирования структур управления в сельскохозяйственных предприятиях.	1
16	Информационное обеспечение менеджмента	Понятие управленческой информации. Основные источники информации для менеджера. Основные требования к управленческой информации. Коммуникации в организации. Средства обработки документов. Понятие о служебной и коммерческой тайне. Роль компьютерной техники в современном менеджменте.	1
17	Документационное обеспечение менеджмента	Значение документации в управлении. Виды документов и их классификация. Документооборот и формы его организации. Компьютеризация делопроизводства. Правила оформления документов.	1
18	Организация труда менеджера. Лидерство и стиль менеджмента.	Принципы организации рабочего места менеджера. Режимы труда и отдыха менеджера. Корпоративная культура. Критерии и направления совершенствования культуры сельскохозяйственного производства. Основные черты и разновидности лидерства. Стиль менеджмента.	1
19	Управление конфликтами	Понятие конфликтов. Типология конфликтов и конфликтных личностей. Природа и значение конфликтов. Этапы проявления и разрешения конфликтов. Подходы к управлению конфликтами.	1
20	Управление качеством труда и продукции	Принципы и функции управления качеством. Классификация методов управления качеством. Качество и конкурентоспособность. Механизм управления качеством продукции. Планирование, координация и регулирование процесса управления качеством. Оценка и анализ затрат на качество. Специфика управления качеством в животноводстве.	1

4.6 Содержание самостоятельной работы и формы ее контроля

№ п/п	Раздел дисциплины (модуля), темы раздела	Всего часов	Содержание самостоятельной работы	Форма контроля
Модуль 1. Организация сельскохозяйственного производства				
1	Организационно-экономические основы сельскохозяйственных организаций Положительные и отрицательные стороны индивидуальной предпринимательской деятельности	2	Работа с учебной литературой, подготовка к лекции	Экспресс-опрос на лекции
2	Анализ размеров производства	1	Работа с учебной литературой, подготовка к лекции	
3	Трудовые ресурсы	2	Работа с учебной литературой, подготовка выводов по таблицам	
4	Основные и оборотные средства	2	Работа с учебной литературой, подготовка выводов по таблицам	Экспресс-опрос на лекции
5	Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства	3	Работа с учебной литературой, подготовка выводов по таблицам	
6	Научная организация и нормирование труда	2	Работа с учебной литературой, подготовка выводов по таблицам	Экспресс-опрос на лекции
7	Организация оплаты труда и стимулирования работников	2	Работа с учебной литературой, подготовка к лекции	
8	Анализ современного состояния кормопроизводства и кормовой базы. Экономическая оценка кормов	5	Работа с учебной литературой, подготовка выводов по таблицам	Экспресс-опрос на лекции
9	Анализ производства продукции животноводства	2	Работа с учебной литературой, подготовка выводов по таблицам	
10	Концентрация производства и размеры сельскохозяйственных организаций	3	Работа с учебной литературой, подготовка выводов по таблицам	Проверка таблиц во время практических занятий
11	Организация использования средств производства	5	Работа с учебной литературой подготовка выводов по таблицам	
12	Общие вопросы организации животноводческих отраслей	4	Работа с учебной литературой	
Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве				
13	Внутренняя среда организации.	2	Работа с учебной литературой, подготовка к лекции	
14	Процесс принятия и реализации управленческих реше-	2	Работа с учебной литературой, подготовка к лек-	Экспресс-опрос на лекции

	ний.		ции	
15	Современные методы управления	2	Работа с учебной литературой, подготовка к практическим занятиям	
16	Организационные структуры управления	3	Работа с учебной литературой, подготовка к практическим занятиям	
17	Логистический менеджмент	2	Работа с учебной литературой, подготовка к лекции	
18	Управление инновационной деятельностью	2	Работа с учебной литературой, подготовка к лекции	Экспресс-опрос на лекции
19	Информационное обеспечение менеджмента	3	Работа с учебной литературой, подготовка к практическим занятиям	
20	Определение эффективности управления. Практика решения управленческих проблем.	2	Работа с учебной литературой, подготовка к лекции	Экспресс-опрос на лекции
21	Документационное обеспечение менеджмента		Работа с учебной литературой, подготовка к практическим занятиям	
22	Организация труда менеджера. Лидерство и стиль менеджера		Работа с учебной литературой, подготовка к практическим занятиям	
23	Технология управления группами		Работа с учебной литературой	
24	Управление конфликтами		Работа с учебной литературой	
25	Управление качеством труда и продукции		Работа с учебной литературой	
26	Управление природопользованием		Работа с учебной литературой	

Примечание.

1. Проверка таблиц по рабочей тетради проводится дополнительно во время консультаций

5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

5.1 Интерактивные образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях

Семестр	Вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
	Л	Неимитационные технологии <i>лекция (проблемная, визуализация и др.)</i> , информационное обучение	5
	ПР	Увеличение доли практической работы студента (с акцентом на прикладную работу). Интеграция различных видов деятельности студентов: учебной, научной, практической. Создание условий, максимально приближенных к реальным.	6
Итого			11

Примеры интерактивных форм и методов проведения занятий:

1. На практических занятиях предусмотрен – разбор конкретных ситуаций по анализу деятельности организации (на 1-го студентов выдается 1 годовой отчет деятельности организации, и на занятии проводится подробный анализ по конкретной теме: земельные ресурсы, эффективность деятельности и т.д.)
2. Тренинг – использование тестированных заданий для промежуточного контроля знаний.
3. Проведение занятий с привлечением специалистов (экономиста) республиканских министерств и ведомств, из передовой организации.
(начальник отдела статистики сельского хозяйства Удмуртстата Корепанова О.С., начальник отдела бухгалтерского учета Министерства сельского хозяйства и продовольствия УР Кудрявцева Н.Ю.)

6 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Контроль знаний студентов по дисциплине «**Организация и менеджмент**» проводится в устной и письменной форме, предусматривает текущий, промежуточный и итоговый контроль (зачет, экзамен).

Методы контроля:

- тестовая форма контроля;
- устная форма контроля – опрос и общение с аудиторией по поставленной задаче в устной форме;
- решение определенных заданий (задач) по теме практического материала в конце практического занятия, в целях эффективности усвояемости материала на практике.
- использование ролевых игр (соревнований) по группам, внутри групп;
- поощрение индивидуальных заданий, в которых студент проработал самостоятельно большое количество дополнительных источников литературы.

Текущий контроль предусматривает устную форму опроса студентов и письменный экспресс-опрос по окончанию изучения каждой темы.

Промежуточная аттестация - экзамен.

6.1 Виды контроля и аттестации, формы оценочных средств

№ п/п	№ семестра	Виды контроля и аттестации (ВК, ТАт, ПрАт)	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Оценочные средства	
				Форма	Кол-во вопросов в задании
1.	8	ТАт	Модуль 1. Организация сельскохозяйственного производства	входной контроль тестирование по итогам модуля	4 задания 10 вопросов
2.	8	ТАт	Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве	тестирование по итогам модуля	10 вопросов
4.	8	ПРАТ		итоговое тестирование по итогам курса (допуск к экзамену)	20 вопросов
5.	8	ПРАТ		Устный экзамен	в билете 3 вопроса

Примеры оценочных средств*:

1) для входного контроля (ВК)

1. Стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий – это:

1. Фондообеспеченность;
2. Фондоотдача;
3. Фондоемкость;
4. Фондовооруженность.

2. Валовой надой молока в крестьянском (фермерском) хозяйстве в 2010 г. составил 250 ц при производственной себестоимости 1 ц молока 12 руб. Хозяйством продано 200 ц молока. Затраты на реализацию одного центнера молока составили 3 руб. при цене реализации 16 руб. Определить полную себестоимость молока, прибыль от его реализации и уровень рентабельности.

2) для текущей успеваемости (ТАт):

Модуль 1. Организация сельскохозяйственного производства

Вариант тестированного контроля (10 заданий)

1. Отметьте правильное определение специализации:

1. Сосредоточение средств производства на единице земельной площади;
2. Сосредоточение деятельности на производстве определенного вида продукции;
3. Взаимодействие работников для достижения общего результата;
4. Объединение машин и механизмов для достижения поставленных задач при выполнении сельскохозяйственных работ.

2. Основным показателем сочетания отраслей сельскохозяйственного предприятия является:

1. Структура посевных площадей;
2. Структура товарной продукции (выручка от реализации продукции);
3. Структура валовой (произведенной) продукции;
4. Структура основных производственных фондов.

3. Какой из перечисленных показателей является главным, характеризующим размеры сельскохозяйственного предприятия:

1. Структура производственных фондов;
2. Стоимость валовой (произведенной) продукции;
3. Среднегодовая численность работников;
4. Площадь сельскохозяйственных угодий.

4. Технологическое разделение труда - это специализация работников на выполнение определенных производственных процессов. Из числа перечисленных назовите работников, относящихся к технологическому разделению труда:

1. Работники растениеводства;
2. Работники животноводства;
3. Операторы машинного доения коров;
4. ИТР и служащие.

5. Из числа перечисленных, укажите специализированную производственную бригаду:

1. По производству молока и выращиванию молодняка крупного рогатого скота;
2. По выращиванию кормов и производству молока;
3. По откорму свиней;
4. По выращиванию зерновых, картофеля и кормовых культур.

6. Объединение работников, занятых производством одного вида продукции, называется:

1. Специализированной бригадой
2. Комплексной бригадой
3. Отраслевой бригадой
4. Тракторной бригадой

7. Из числа перечисленных укажите некоммерческое предприятие или организацию:

1. Хозяйственное общество;
2. Хозяйственное товарищество;
3. Потребительский кооператив;

4. Государственное унитарное предприятие.

8. В основе какой организации лежит объединение капиталов:

1. Кооператива;
2. Товарищества;
3. Фермерского хозяйства;
4. Акционерного общества.

9. Основные элементы, характеризующие землю как основное средство производства:

1. Не может быть заменена другими средствами производства;
2. Продукт природы и пространственно ограничена;
3. Является ресурсом предприятия;
4. Не изнашивается (при правильном использовании ее плодородие возрастает).

10. Какой из перечисленных методов планирования более широко применяется при внутрихозяйственном планировании:

1. Вариантный;
2. Балансовый;
3. Нормативно-ресурсный;
4. Программно-целевой.

Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве

Вариант тестированного контроля (10 заданий)

1. Понятие «управление» и «менеджмент» соотносятся как:

1. Русское и английское название одного и того же явления;
2. Общее и специфическое явление;
3. Понятие «менеджмент» шире понятия «управление»;
4. Менеджмент – разновидность управления.

2. Методы управления представляют собой способы:

1. Использования ресурсов организации;
2. Создание организаций и управления ими;
3. Применение знаний в области управления;
4. Воздействие субъектов управления на объект управления для достижения поставленных целей;

3. К основным функциям управления организацией относятся:

1. Побуждение;
2. Имидж;
 3. Обмен информацией;
 4. Планирование.
4. Горизонтальные связи в структуре управления организацией являются одноуровневыми и носят характер:
 1. Взаимного подчинения;
 2. Доверия;
 3. Согласования;
 4. кооперации.
5. Под границами контроля в управлении следует понимать:
 1. Количество функций, выполняемых руководителем;
 2. Объем работ, за выполнение которых несет ответственность работник;
 3. Количество уровней управления в организационной структуре управления;
 4. Число функциональных специалистов в структурном подразделении.
6. В процессе управленческого контроля количественно определяют полученный эффект с помощью эффективности:
 1. Норм;
 2. Норматив;
 3. Показателей;
 4. Критериев.
7. Заключительным этапом фазы подготовки управленческого решения является:
 1. Выбор оптимального варианта решения;
 2. Постановка задачи;
 3. Разработка вариантов решения;
 4. Уяснение проблемы.
8. Власть, построенная на силе личных качеств или способности лидера, является:
 1. Принудительной;
 2. Харизматической;
 3. Диктаторской;
 4. Экспертной.
9. Отличительным признаком конфликта в организации является:

1. Социально-психологическая напряженность, порождающая изменения в деятельности организации;
 2. Деятельность людей, преследующих различные цели;
 3. Невозможность реализации целей какой либо из взаимодействующих сторон;
 4. Реальная борьба между действующими людьми или группами.
10. Какая организационная структура является наиболее предпочтительной при монономенклатурном производстве:
1. Линейно-функциональная;
 2. Проектная;
 3. Дивизиональная;
 4. Матричная.

Вопросы к экзамену

Организация сельскохозяйственного производства

1. Предмет и задачи науки организации сельскохозяйственного производства. Методы науки и приемы исследования.
2. Формы собственности и формы хозяйствования в сельскохозяйственных организациях.
3. Организация крестьянских (фермерских) хозяйств.
4. Отрасли сельскохозяйственных организаций и их классификация по экономическому значению.
5. Формы специализации. Сущность и принципы внутрихозяйственной специализации.
6. Показатели специализации и концентрации сельскохозяйственного производства.
7. Факторы специализации и принципы сочетания отраслей.
8. Сущность концентрации сельскохозяйственных производства и ее взаимосвязь со специализацией.
9. Размеры сельскохозяйственных организаций и условия, их определяющие. Показатели размеров сельскохозяйственных организаций и их подразделений.
10. Принципы и методы внутрихозяйственного планирования.
11. Система животноводства и ее основные элементы.

12. Социально-экономическое значение межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.
13. Понятие, состав и использование сельскохозяйственных угодий.
14. Понятие и классификация средств производства.
15. Источники образования и воспроизводства основных фондов.
16. Показатели и уровень оснащенности сельского хозяйства основными фондами.
17. Показатели эффективности использования основных и оборотных средств.
18. Понятие, задачи и основные направления организации труда.
19. Разделение и кооперация труда. Организация трудовых коллективов.
20. Постоянная производственная бригада. Типы бригад.
21. Внутрибригадная организация труда.
22. Рациональная организация трудовых процессов. Режим труда и отдыха работников животноводства.
23. Основные нормообразующие факторы и их влияние на нормирование труда в животноводстве.
24. Классификация затрат рабочего времени при нормировании труда в сельском хозяйстве.
25. Нормирование труда, его сущность и задачи.
26. Понятие о нормах и трудовых процессах в животноводстве.
27. Порядок установления технически обоснованных норм обслуживания в животноводстве.
28. Виды, формы и системы оплаты труда.
29. Тарифная система и ее основные элементы.
30. Материальное стимулирование руководителей и специалистов.
31. Оплата труда работников в сельскохозяйственных организациях с коллективно-долевой и частной формой собственности.
32. Организация кормопроизводства. Типы кормопроизводства и кормления.
33. Экономическая оценка кормовых культур.
34. Организация зеленого конвейера.
35. Производственные типы специализированных скотоводческих предприятий, размеры ферм и комплексов.

36. Организация и оплата труда на ферме КРС.
37. Производственные типы свиноводческих хозяйств, их размеры. Экономическая эффективность отрасли.
38. Структура стада в свиноводстве. Организация воспроизводства стада.
39. Способы содержания свиней, эффективность различных видов откорма свиней.
40. Организация и оплата труда в свиноводстве.
41. Типы специализированных птицеводческих хозяйств. Экономическая эффективность отрасли.
42. Состав и характеристика объектов калькуляции в животноводстве, основная, сопряженная и побочная продукция.
43. Методика исчисления себестоимости продукции скотоводства, классификация затрат, пути снижения.
44. Сущность и принципы полного хозрасчета.
45. Экономическая сущность арендных отношений.
46. Понятие, методы и задачи анализа производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций.
47. Цель, порядок проведения, приемы и виды Анализа производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций.
48. Анализ условий сельскохозяйственного производства, его размеров, специализации и уровня интенсивности.
49. Анализ производственно-хозяйственной деятельности в отраслях животноводства.
50. Анализ использования трудовых ресурсов и уровня производительности труда.
51. Анализ результатов сельскохозяйственного производства (себестоимость, валовой доход, прибыль, рентабельность производства).

Менеджмент в сельскохозяйственном производстве

52. Цели и задачи менеджмента. Принципы и законы менеджмента.
53. Методы исследования в менеджменте. Методы управления.
54. Характеристики внешней среды организации.
55. Модель влияния внутренних и внешних факторов на организацию.

56. Биологический и климатический фактор внешней среды сельскохозяйственного предприятия.
57. Управление рисками и устранение последствий действия внешней среды.
58. Понятие внутренней среды организации. Основные характеристики и взаимосвязь внутренних переменных организации (цель, структура, задачи, технология и персонал).
59. Специфика управленческих функций в животноводстве. Содержание и принципы разработки должностных инструкций менеджеров в животноводческих предприятиях
60. Понятия и признаки управленческих решений.. Вовлечение работников в процесс принятия решений
61. Сущность и методы управления. Делегирование полномочий и ответственности в менеджменте. Граница делегирования полномочий.
62. Взаимосвязь производственного и кадрового менеджмента. Современные методы планирования трудовых ресурсов. Факторы и критерии эффективного управления кадрами.
63. Сущность и значение логистики. Понятие потока товародвижения. Современные концепции логистики. Понятие, принципы построения и типы логистических систем.
64. Уровни управления. Горизонтальное и вертикальное разделение труда в менеджменте. Структуры и схемы управления различных служб организации.
65. Понятие и методы управления инновационной деятельностью. Классификация инноваций в сельском хозяйстве. Специфика инноваций в животноводстве.
66. Основные источники информации для менеджера. Основные требования к управленческой информации. Коммуникации в организации.
67. Понятие и принципы успешного управления организацией. Критерии успешного управления организацией.
68. Методика расчета экономического эффекта управленческих решений. Пути повышения эффективности управления отраслью животноводства.

69. Значение документации в управлении. Виды документов и их классификация. Документооборот и формы его организации. Компьютеризация делопроизводства. Правила оформления документов.
70. Корпоративная культура. Критерии и направления совершенствования культуры сельскохозяйственного производства.
71. Основные черты и разновидности лидерства. Стилль менеджмента.
72. Проблемы межличностных отношений в трудовом коллективе и задачи менеджеров по управлению группой.
73. Человеческий капитал как объект современного менеджмента.
74. Понятие конфликтов. Типология конфликтов и конфликтных личностей.
75. Этапы проявления и разрешения конфликтов. Подходы к управлению конфликтами.
76. Принципы и функции управления качеством. Механизм управления качеством продукции. Планирование, координация и регулирование процесса управления качеством.
77. Понятие и значение рационального природопользования. Экологические требования к производству животноводческой продукции. Ответственность сельскохозяйственных предприятий за нарушение норм природопользования.
78. Понятие и сущность стратегического менеджмента. Типы стратегий организации, реализации стратегии.

Планом предусмотрено: лекции - 26 час.; практика -30 час.; самостоятельная работа - 61;

КРС - 6. Итого – 144 часов.

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «Организация и менеджмент»

7.1 Основная литература

№ п/п	Наименование	Автор(ы)	Год и место издания	Используется при изучении разделов	Семестр	Количество экземпляров	
						в библиотеке	на кафедре
1	Организация и менеджмент: методические указания для практических занятий бакалавров по направлению подготовки 111100 «Зоотехния»	Сутыгина А.И.	Ижевская ГСХА – Ижевск: ФГБОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2013. Электронное издание	1, 2 разделы	8	http://portal.izhgsha.ru/docs/06102014_7707.doc	
2	Организация и менеджмент: методические указания для самостоятельной работы бакалавров по направлению подготовки 111100 «Зоотехния»	Сутыгина А.И.	Ижевская ГСХА – Ижевск: ФГБОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2013. Электронное издание	1, 2 разделы	8	http://portal.izhgsha.ru/index.php?q=docs	
3	Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент	Шакиров Ф.К., Королев Ю.Б., Пастухов А.К. и др.	М.: Колос, 2008. 607 с.	1, 2	8	50	1
4	Менеджмент в АПК.: Учеб. пособие для вузов	Королев Ю.Б., Коротнев В.Д., Кочетова Г.Н	М.: КолосС, 2007- 424 с.	2	8	50	-
5	Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент	ред.: Ф.К. Шакиров, и Ю.Б. Королев	М.: КолосС, 2008. 607 с.	1, 2	8	ЭБС «Русконт», http://rucont.ru/efd/227320	-

7.2 Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Автор(ы)	Год и место издания	Используется при изучении разделов	Семестр	Количество экземпляров	
						в библиотеке	на кафедре
1	Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях АПК	Шумаков, Ю. Н.; Еремин, В. И.; Жариков, С. В.; Панов, В. Б.; Шумаков, Ю. Н. \ред.\	М.: КолосС, 2006.	1	8	295	-

2	Практикум по экономике и организации сельскохозяйственного производства	Сагайдак Э.А., Лукьянчикова А.А., Екайкин А.Д. и др.	М. : КолосС, 2008. 335 с.	1	8	ЭБС «Ру-конт» , http://rucont.ru/efd/227355	
3	Экономика, маркетинг, менеджмент : учеб. пособие	Дробышева, Л.А	М. : ИТК "Дашков и К", 2014	2	8	ЭБС «Ру-конт» , http://rucont.ru/efd/217477	-
4	Организация сельскохозяйственного производства.	Ариничев В.Н.; Бердников В.В.; Грядов С.И.; Ибрагимов К.Х.; Кузнецов Ю.И.; Шакиров Ф.К. \ред.\	М.: Колос, 2004. 504 с.	1	8	71	-

7.3 ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ РЕСУРСЫ

Поиск информации в глобальной сети Интернет

Работа в электронно-библиотечных системах

Работа в ЭИОС вуза (работа с порталом и онлайн-курсами в системе moodle.izhgsha.ru)

Мультимедийные лекции

Работа в компьютерном классе

Компьютерное тестирование

При изучении учебного материала используется комплект лицензионного программного обеспечения следующего состава:

1. Операционная система: Microsoft Windows 10 Professional. Подписка на 3 года. Договор № 9-БД/19 от 07.02.2019. Последняя доступная версия программы. Astra Linux Common Edition. Договор №173-ГК/19 от 12.11.2019 г.

2. Базовый пакет программ Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint). Microsoft Office Standard 2016. Бессрочная лицензия. Договор №79-ГК/16 от 11.05.2016. Microsoft Office Standard 2013. Бессрочная лицензия. Договор №0313100010014000038-0010456-01 от 11.08.2014. Microsoft Office Standard 2013. Бессрочная лицензия. Договор №26 от 19.12.2013. Microsoft Office Professional Plus 2010. Бессрочная лицензия. Договор №106-ГК от 21.11.2011. Р7-Офис. Договор №173-ГК/19 от 12.11.2019 г.

3. Информационно-справочная система (справочно-правовая система) «КонсультантПлюс». Соглашение № ИКП2016/ЛСВ 003 от 11.01.2016 для использования в учебных целях бессрочное. Обновляется регулярно. Лицензия на все компьютеры, используемые в учебном процессе.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к следующим современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам:

Информационно-справочная система (справочно-правовая система) «КонсультантПлюс».

«1С:Предприятие 8 через Интернет для учебных заведений» (<https://edu.1cfresh.com/>) со следующими приложениями: 1С: Бухгалтерия 8, 1С: Управление торговлей 8, 1С:ERP Управление предприятием 2, 1С: Управление нашей фирмой, 1С: Зарплата и управление персоналом. Облачный сервис.

Журналы по экономическим наукам - <http://www.medien.ru/ekonomicheskie-zhurnaly#ego1>

Сайт Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru/minec/main>

Сайт Министерства экономики УР - <http://economy.udmurt.ru/>

Сайт Государственного университета – Высшей школы экономики, статьи, результаты исследований российских ученых - www.hse.ru.

Сайт Министерство сельского хозяйства РФ - www.mcx.ru.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Тип аудитории	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы
Лекции	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Аудитория, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: переносной компьютер, проектор, доска, экран.
Практики	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (практических занятий). Аудитория, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.
Самостоятельная работа	Помещение для самостоятельной работы. Помещение оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
Общее помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Организация и менеджмент»

Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния

Уровень высшего образования – Бакалавриат

Форма обучения – очная, заочная

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Название раздела	Код контролируемой компетенции (или её части)	Оценочные средства для проверки знаний (1-й этап)	Оценочные средства для проверки умений (2-й этап)	Оценочные средства для проверки владений (навыков) (3-й этап)
Организация сельскохозяйственного производства	ПК-13 ОК-3	Тесты 1-10 Вопросы 1-11 Вопрос 12	Тесты 11-18 Задания 1,2 Задание 3,4	Тесты 19-26 Задания 5-7 Задания 8,9
Менеджмент в сельскохозяйственном производстве	ПК-13	Вопросы 14,15,16,17,19,20,21,24,25,26 Вопросы 13,18, 22,23,27,	Задания 10-13 Тесты 1-10 Задание 14	Задания 11-16 Задание 17

Методика проведения тестирования по дисциплине

Параметры методики		Примечания
Названия оценок		«неудовлетворительно» «удовлетворительно» «хорошо» «отлично»
Предел длительности всего контроля	30 минут	
Предел длительности ответа на каждый вопрос	1 минута	
Последовательность выбора разделов	Последовательная	последовательная
Последовательность выборки вопросов из каждого раздела	Случайная	случайная
Пороги оценок	До 60% 60-80% 80-90% 90-100%	«неудовлетворительно» «удовлетворительно» «хорошо» «отлично»
Предлагаемое количество вопросов из одного контролируемого раздела	2 – 5	20*

* - общее количество вопросов, предлагаемых одному студенту = количество вопросов из одного контролируемого раздела × количество контролируемых разделов дисциплины, т.е., 5 × 4 = 20 вопросов студенту

2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания компетенций

2.1 Описание показателей, шкал и критериев оценивания компетенций

Показателями уровня освоенности компетенций на всех этапах их формирования являются:

1-й этап (уровень знаний):

- Умение отвечать на основные вопросы и тесты на уровне понимания сути – удовлетворительно (3).
- Умение грамотно рассуждать по теме задаваемых вопросов – хорошо (4)
- Умение формулировать проблемы по сути задаваемых вопросов – отлично (5)

2-й этап (уровень умений):

- Умение решать простые задачи с незначительными ошибками - удовлетворительно (3).
- Умение решать задачи средней сложности – хорошо (4).
- Умение решать задачи повышенной сложности, самому ставить задачи – отлично (5).

3-й этап (уровень владения навыками):

- Умение формулировать и решать задачи из разных разделов с незначительными ошибками - удовлетворительно (3).
- Умение находить проблемы, решать задачи повышенной сложности – хорошо (4).
- Умение самому ставить задачи, находить недостатки и ошибки в решениях – отлично (5).

2.2 Методика оценивания уровня сформированности компетенций в целом по дисциплине

Уровень сформированности компетенций в целом по дисциплине оценивается

на основе результатов текущего контроля знаний в процессе освоения дисциплины – как средний балл результатов текущих оценочных мероприятий в течение семестра;

на основе результатов промежуточной аттестации – как средняя оценка по ответам на вопросы экзаменационных билетов и решению задач;

по результатам участия в научной работе, олимпиадах и конкурсах.

3. Типовые контрольные задания тесты и вопросы

3.1 Задания

Модуль 1-Организация сельскохозяйственного производства

Задача № 1. Производство основной продукции предприятия в отчетном периоде составило 520 млн. руб., из них не оплачено потребителем на конец периода 10 млн. руб., услуги промышленного характера составили 45 млн. руб. Остатки готовой продукции на складе на начало периода – 80млн. руб., на конец периода – 30 млн. руб. Найти объем реализованной продукции предприятием?

Задача № 2. На начало года количество однотипных станков в цехе составляло 100 единиц. С 1 июля установлено еще 30 единиц, с 1 мая выбыло 6 единиц. Производительность оборудования – 10 деталей в смену, число рабочих смен в году 258. Определить среднегодовую производственную мощность цеха?

Задача №3. В цехе завода установлены 100 станков. Режим работы цеха двухсменный, продолжительность смены – 8 часов. Фактический годовой объем выпуска продукции составил 280 тыс. изделий, производственная мощность цеха – 310 тыс. изделий. Определить коэффициент интенсивной загрузки оборудования?

Задача №4. На изготовление 65 ед. продукции расходуется 6,5 тонн стали по цене 20 тыс. рублей за тонну и проволоки 600 пог. метров по цене 100 руб. за погонный метр. Определить удельную материалоемкость продукции?

Задача №5. Первоначальная стоимость ОПФ за вычетом износа на начало года по сборочному цеху составляет 1900 тыс. руб. Износ ОПФ на начало года составил 20 %. С апреля в эксплуатацию были введены новые фонды стоимостью 180 тыс. руб., а с 1 мая списано вследствие полного износа фондов на 150 тыс. руб. Среднегодовая норма амортизации по цеху составляет 10 %. Определить на конец года первоначальную и остаточную стоимости ОПФ и коэффициент обновления основных производственных фондов.

Задача №6. Среднегодовая производственная мощность оборудования предприятия - 6500 единиц продукции. Фактический объем продукции цеха за год составил 4300 изделий. Максимально возможный (полезный) фонд времени работы оборудования составляет 290 ч. в месяц; прогрессивная норма трудоемкости – 4ч. Определите коэффициент интенсивности (Кинт., %) основных фондов.

Задача №7. Стоимость реализованной продукции (РП) за год составила 510 тыс.руб., стоимость оборотных средств (ОбС) 30 тыс.руб. Длительность

оборота (Од) сократилась и составила 21 день. Определить коэффициент оборачиваемости оборотных средств за период.

Задача №8. Выпуск продукции за год составил 900 единиц; себестоимость изделия – тыс.руб., цена изделия на 30% превышает его себестоимость, годовая величина оборотных средств ОбС -2100 тыс.руб., длительность производственного цикла изготовления изделия 5 дней, коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве 0,5. Определить норматив оборотных средств в незавершенном производстве и оборачиваемость оборотных средств предприятия (коэффициент оборачиваемости и длительность одного оборота).

Задача №9. Стоимость обновляемого (вводимого) основного капитала ОК_{вв} - 6900 тыс руб., значение коэффициента ввода (обновления) К_{вв} = 0,30. Определить стоимость основного капитала на конец года (ОК_{кг}).

3.2 Тесты

Модуль1 Организация сельскохозяйственного производства

1. Что такое валовой внутренний продукт (ВВП)?

- а) сумма всех конечных товаров и услуг;
- б) сумма всех реализованных товаров и услуг;
- в) сумма всех произведенных товаров и услуг;
- г) сумма всех готовых к реализации товаров и услуг. (1, в)

2. Система животноводства – сложившаяся на предприятии отраслевая структура животноводства, а также совокупность _____ приемов построения и ведения производства в каждой отрасли, обеспечивающих удовлетворение потребности общества в _____ при наивысшей эффективности деятельности предприятия. (материально-технических, технологических и организационно-экономических)

3. Стоимость оборотных фондов:

- а) частично включаются в стоимость созданной продукции;
- б) полностью включаются в стоимость созданной продукции;
- в) не включаются в стоимость созданной продукции. (3, б)

4. Прибыль рассчитывается как:

- а) стоимость валовой продукции минус производственные затраты;
- б) стоимость валовой продукции минус материальные затраты;

- в) выручка от реализации продукции минус полная себестоимость продукции;
- г) выручка от реализации продукции минус производственная себестоимость продукции; (4, в)
5. При росте производительности труда:
- а) затраты живого труда должны увеличиваться;
- б) затраты овеществленного труда должны сокращаться;
- в) затраты совокупного труда должны сокращаться. (5, в)
6. Основным экономическим показателем, характеризующим специализацию предприятия является:
- а) структура валовой продукции;
- б) структура товарной продукции;
- в) структура прибыли;
- г) структура основных фондов;
- д) структура валового дохода. (6, б)
7. При расчете себестоимости 1ц молока производственные затраты распределяются:
- а) 10% на приплод и 90% на молоко;
- б) 20% на приплод и 80% на молоко;
- в) 30% на приплод и 70% на молоко. (7, а)
8. Эффективность использования земельных угодий характеризуются показателями:
- а) выход продукции на 100 га сельскохозяйственных угодий;
- б) размер основных фондов и энергетических средств на 100 га сельскохозяйственных угодий;
- в) рельеф почвы, состав земельных угодий. (8, а)
9. Что оказывает влияние на коэффициент использования пробега автомашин?
- а) общий пробег и пробег с грузом;
- б) пробег с грузом и грузооборот;
- в) средняя загрузка и общий пробег. (9, а)
10. Эффективность анализа инвестиционной деятельности предприятия характеризуют:
- а) чистая текущая стоимость, размер дивиденда;

- б) окупаемость, чистый приведенный эффект, индекс рентабельности, внутренняя норма рентабельности;
- в) номинальная цена акции, сумма возврата платежа, текущая стоимость суммы возврата платежа. (10, б)

11. Под созданием акционерного общества понимается:

- а) учреждение акционерного общества;
- б) учреждение и реорганизация акционерного общества;
- в) государственная регистрация акционерного общества;
- г) подписание учредительного договора. (11, в)

12. Как может быть организовано имущество муниципального унитарного предприятия?

- а) может быть распределено на доли между членами трудового коллектива;
- б) является неделимым;
- в) может быть распределено на доли между работниками администрации;
- г) может быть распределено на доли между членами трудового коллектива и органов муниципальной власти. (12, б)

13. Что такое дивиденд?

- а) часть прибыли, расходуемая на техническое развитие производства;
- б) сумма представительских расходов фирмы;
- в) все перечисленное в вариантах ответов;
- г) прибыль, приходящая на акцию. (13, г)

14. Чем отличаются открытые акционерные общества от закрытых?

- а) по новому Закону практически ничем не отличаются;
- б) по способам размещения акций, количеству акционеров и порядку ведения дел;
- в) только по способу размещения акций;
- г) по способам размещения акций, процедуре их переуступки на вторичном рынке, количеству акционеров и порядку ведения дел;
- д) по способам размещения акций, порядку их реализации на вторичном рынке, количеству акционеров и порядку ведения дел. (14, д)

15. Способ производства при любой социально-экономической формации представляет собой совокупность _____. (производительных сил и производственных отношений)

16. Производительные силы – это _____. (средства производства и рабочая сила)
17. Производственные отношения – это отношения между людьми в процессе _____. (производства, распределения, обмена и потребления материальных благ)
18. Организация производства – это система мер по эффективному использованию _____ с целью получения _____ высокого качества при _____ (земли, трудовых, технических, материально-производственных и финансовых ресурсов; экономном расходовании средств.)
19. Объектом науки «Организация производства и предпринимательство в АПК» является _____ (сельскохозяйственное предприятие)
20. Предметом науки «Организация производства и предпринимательство в АПК» является _____ (организация производства на предприятии»)
21. Задача науки «Организация производства и предпринимательства в АПК» - выработать научные положения и практические рекомендации по _____ (рациональному построению сельскохозяйственных предприятий)
22. основополагающим методом исследований является _____ (диалектический)
23. Перечислите основные принципы организации сельскохозяйственного производства: _____ (Обеспечение экономической эффективности производства, децентрализация управления, материальная заинтересованность и ответственность работников, сбалансированность факторов производства, комплексность и интеграция, динамичность)
24. Уровень оснащенности сельскохозяйственных предприятий основными фондами характеризуют следующие показатели:
- а) фондоотдача, фондоемкость, уровень рентабельности использования основных средств;
 - б) число тракторов на 1000 га пашни, число зерноуборочных комбайнов и других с.-х. машин на 1000 га посевов;

в) фондообеспеченность, фондовооруженность труда, обеспеченность производства энергоресурсами, энерговооруженность труда. (24, а)

25. Система ведения сельского хозяйства – это совокупность социально-экономических, организационных, технических и технологических принципов _____ и _____ производства для конкретных условий с целью _____. (построения, ведения; удовлетворения потребности общества в с.-х. продуктах)

26. Система ведения растениеводства – это состав и соотношение в хозяйстве таких отраслей как _____, а также комплекс мероприятий по их ведению, который охватывает _____. (полеводство, луговоеводство, овощеводство, садоводство и т.д.; технику, технологию и организацию производства)

Модуль 2. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве

Вариант тестированного контроля (10 заданий)

1. Понятие «управление» и «менеджмент» соотносятся как:

1. Русское и английское название одного и того же явления;
2. Общее и специфическое явление;
3. Понятие «менеджмент» шире понятия «управление»;
4. Менеджмент – разновидность управления.

2. Методы управления представляют собой способы:

1. Использования ресурсов организации;
2. Создание организаций и управления ими;
3. Применение знаний в области управления;
4. Воздействие субъектов управления на объект управления для достижения поставленных целей;

3. К основным функциям управления организацией относятся:

1. Побуждение;
2. Имидж;
3. Обмен информацией;
4. Планирование.

4. Горизонтальные связи в структуре управления организацией являются одноуровневыми и носят характер:

1. Взаимного подчинения;
2. Доверия;
3. Согласования;

4. кооперации.
5. Под границами контроля в управлении следует понимать:
 1. Количество функций, выполняемых руководителем;
 2. Объем работ, за выполнение которых несет ответственность работник;
 3. Количество уровней управления в организационной структуре управления;
 4. Число функциональных специалистов в структурном подразделении.
6. В процессе управленческого контроля количественно определяют полученный эффект с помощью эффективности:
 1. Норм;
 2. Норматив;
 3. Показателей;
 4. Критериев.
7. Заключительным этапом фазы подготовки управленческого решения является:
 1. Выбор оптимального варианта решения;
 2. Постановка задачи;
 3. Разработка вариантов решения;
 4. Уяснение проблемы.
8. Власть, построенная на силе личных качеств или способности лидера, является:
 1. Принудительной;
 2. Харизматической;
 3. Диктаторской;
 4. Экспертной.
9. Отличительным признаком конфликта в организации является:
 1. Социально-психологическая напряженность, порождающая изменения в деятельности организации;
 2. Деятельность людей, преследующих различные цели;
 3. Невозможность реализации целей какой либо из взаимодействующих сторон;
 4. Реальная борьба между действующими людьми или группами.
10. Какая организационная структура является наиболее предпочтительной при монономенклатурном производстве:
 1. Линейно-функциональная;
 2. Проектная;
 3. Дивизиональная;
 4. Матричная.

Вопросы к экзамену

Организация сельскохозяйственного производства

1. Предмет и задачи науки организации сельскохозяйственного производства. Методы науки и приемы исследования.
2. Формы собственности и формы хозяйствования в сельскохозяйственных организациях.
3. Организация крестьянских (фермерских) хозяйств.
4. Отрасли сельскохозяйственных организаций и их классификация по экономическому значению.
5. Формы специализации. Сущность и принципы внутрихозяйственной специализации.
6. Показатели специализации и концентрации сельскохозяйственного производства.
7. Факторы специализации и принципы сочетания отраслей.
8. Сущность концентрации сельскохозяйственного производства и ее взаимосвязь со специализацией.
9. Размеры сельскохозяйственных организаций и условия, их определяющие. Показатели размеров сельскохозяйственных организаций и их подразделений.
10. Принципы и методы внутрихозяйственного планирования.
11. Система животноводства и ее основные элементы.
12. Социально-экономическое значение межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.
13. Понятие, состав и использование сельскохозяйственных угодий.
14. Понятие и классификация средств производства.
15. Источники образования и воспроизводства основных фондов.
16. Показатели и уровень оснащенности сельского хозяйства основными фондами.
17. Показатели эффективности использования основных и оборотных средств.
18. Понятие, задачи и основные направления организации труда.
19. Разделение и кооперация труда. Организация трудовых коллективов.
20. Постоянная производственная бригада. Типы бригад.
21. Внутрибригадная организация труда.
22. Рациональная организация трудовых процессов. Режим труда и отдыха работников животноводства.
23. Основные нормообразующие факторы и их влияние на нормирование труда в животноводстве.

24. Классификация затрат рабочего времени при нормировании труда в сельском хозяйстве.
25. Нормирование труда, его сущность и задачи.
26. Понятие о нормах и трудовых процессах в животноводстве.
27. Порядок установления технически обоснованных норм обслуживания в животноводстве.
28. Виды, формы и системы оплаты труда.
29. Тарифная система и ее основные элементы.
30. Материальное стимулирование руководителей и специалистов.
31. Оплата труда работников в сельскохозяйственных организациях с коллективно-долевой и частной формой собственности.
32. Организация кормопроизводства. Типы кормопроизводства и кормления.
33. Экономическая оценка кормовых культур.
34. Организация зеленого конвейера.
35. Производственные типы специализированных скотоводческих предприятий, размеры ферм и комплексов.
36. Организация и оплата труда на ферме КРС.
37. Производственные типы свиноводческих хозяйств, их размеры. Экономическая эффективность отрасли.
38. Структура стада в свиноводстве. Организация воспроизводства стада.
39. Способы содержания свиней, эффективность различных видов откорма свиней.
40. Организация и оплата труда в свиноводстве.
41. Типы специализированных птицеводческих хозяйств. Экономическая эффективность отрасли.
42. Состав и характеристика объектов калькуляции в животноводстве, основная, сопряженная и побочная продукция.
43. Методика исчисления себестоимости продукции скотоводства, классификация затрат, пути снижения.
44. Сущность и принципы полного хозрасчета.
45. Экономическая сущность арендных отношений.
46. Понятие, методы и задачи анализа производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций.
47. Цель, порядок проведения, приемы и виды Анализа производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций.
48. Анализ условий сельскохозяйственного производства, его размеров, специализации и уровня интенсивности.
49. Анализ производственно-хозяйственной деятельности в отраслях животноводства.

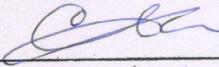
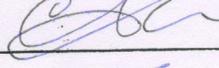
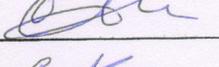
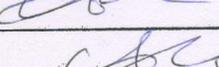
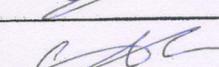
50. Анализ использования трудовых ресурсов и уровня производительности труда.
51. Анализ результатов сельскохозяйственного производства (себестоимость, валовой доход, прибыль, рентабельность производства).

Менеджмент в сельскохозяйственном производстве

52. Цели и задачи менеджмента. Принципы и законы менеджмента.
53. Методы исследования в менеджменте. Методы управления.
54. Характеристики внешней среды организации.
55. Модель влияния внутренних и внешних факторов на организацию.
56. Биологический и климатический фактор внешней среды сельскохозяйственного предприятия.
57. Управление рисками и устранение последствий действия внешней среды.
58. Понятие внутренней среды организации. Основные характеристики и взаимосвязь внутренних переменных организации (цель, структура, задачи, технология и персонал).
59. Специфика управленческих функций в животноводстве. Содержание и принципы разработки должностных инструкций менеджеров в животноводческих предприятиях
60. Понятия и признаки управленческих решений.. Вовлечение работников в процесс принятия решений
61. Сущность и методы управления. Делегирование полномочий и ответственности в менеджменте. Граница делегирования полномочий.
62. Взаимосвязь производственного и кадрового менеджмента. Современные методы планирования трудовых ресурсов. Факторы и критерии эффективного управления кадрами.
63. Сущность и значение логистики. Понятие потока товародвижения. Современные концепции логистики. Понятие, принципы построения и типы логистических систем.
64. Уровни управления. Горизонтальное и вертикальное разделение труда в менеджменте. Структуры и схемы управления различных служб организации.
65. Понятие и методы управления инновационной деятельностью. Классификация инноваций в сельском хозяйстве. Специфика инноваций в животноводстве.
66. Основные источники информации для менеджера. Основные требования к управленческой информации. Коммуникации в организации.
67. Понятие и принципы успешного управления организацией. Критерии успешного управления организацией.

68. Методика расчета экономического эффекта управленческих решений. Пути повышения эффективности управления отраслью животноводства.
69. Значение документации в управлении. Виды документов и их классификация. Документооборот и формы его организации. Компьютеризация делопроизводства. Правила оформления документов.
70. Корпоративная культура. Критерии и направления совершенствования культуры сельскохозяйственного производства.
71. Основные черты и разновидности лидерства. Стиль менеджмента.
72. Проблемы межличностных отношений в трудовом коллективе и задачи менеджеров по управлению группой.
73. Человеческий капитал как объект современного менеджмента.
74. Понятие конфликтов. Типология конфликтов и конфликтных личностей.
75. Этапы проявления и разрешения конфликтов. Подходы к управлению конфликтами.
76. Принципы и функции управления качеством. Механизм управления качеством продукции. Планирование, координация и регулирование процесса управления качеством.
77. Понятие и значение рационального природопользования. Экологические требования к производству животноводческой продукции. Ответственность сельскохозяйственных предприятий за нарушение норм природопользования.
78. Понятие и сущность стратегического менеджмента. Типы стратегий организации, реализации стратегии.

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

Номер изменения	Номер измененного листа	Дата внесения изменения и номер протокола	Подпись ответственного за внесение изменений
1	4, 5, 30-32	30.08.2017 протокол №1	
2	16, 29, 30-32	27.08.2018 протокол №1	
3	3, 30-32	22.08.2019 протокол №1	
4	30-32, 35-41	31.08.2020 протокол №1	
5	30-32, 51	20.11.2020 протокол №4	
6	30-32	31.08.2021 протокол №1	
7			
8			
9			
10			