



**КОМЫШЕВ А. Л. – кандидат экономических наук, профессор**

Комышев Анатолий Леонидович родился 1 мая 1938 года в селе Большая Уча Можгинского района Удмуртской Республики. В 1955 году он окончил среднюю школу. В 1960 году окончил зоотехнический факультет Казанского ветеринарного института им. Н.Э. Баумана. Четыре года после окончания ВУЗа работал в сельскохозяйственных организациях Татарстана.

С 1964 года началась его преподавательская и научная деятельность в Казанском ветеринарном институте, где он прошел путь от ассистента и аспиранта до старшего преподавателя, и 3 февраля 1970 г. защитил кандидатскую диссертацию на тему «Организация управления и управленческого труда руководителей колхозных молочных ферм» (по материалам Татарской АССР). Ему была присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

В этот же период усилия молодого ученого в основном были направлены на овладение методикой преподавания таких курсов как организация производства, управление, делопроизводство, а также на сбор и обработку материалов для кандидатской диссертации. Научные результаты публиковались в различных журналах и сборниках научных работ.

С 1971 года началась работа в Елабужском педагогическом институте, сначала старшим преподавателем, а затем доцентом. Преподавал курс политической экономии капитализма и социализма.

Публиковались различные статьи и методические пособия.

В этом институте доцент Комышев А. Л. исполнял обязанности проректора по учебной и научной работе.

С 1975 года началась работа в Удмуртском государственном университете.

Здесь оттачивалось педагогическое мастерство Комышева А. Л., и осваивались новые дисциплины: управление сельскохозяйственным производством, автоматизированные системы управления. Издавались учебные пособия.

В научном плане продолжались исследования по проблемам совершенствования управления молочным подкомплексом АПК Удмуртии.

С 22 декабря 1976 года по 15 сентября 1980 года, наряду с учебной и научной работой, доцент Комышев А. Л. выполнял обязанности декана экономико-правового факультета Удмуртского государственного университета.

С 1986 года Комышев А. Л. работал в Ижевском сельскохозяйственном институте и вел дисциплины: менеджмент, основы документационного обеспечения управления, управление качеством, деловое общение.

За 44 года научно-педагогической деятельности овладел методикой преподавания таких дисциплин как организация производства, политэкономия, делопроизводство, управление сельскохозяйственным производством, основы управления и хозяйственный механизм, менеджмент, деловое общение, управление качеством, антикризисное управление. По этим дисциплинам разработаны учебно-методические комплексы, выпущено 2 учебных пособия с грифом МСХ РФ: «Основы документационного обеспечения управления», «Документирование управленческой деятельности» и 37 методических пособий.

Комышев А. Л. продолжает заниматься научными исследованиями. В этом направлении он совершенствовался под научным руководством докторов экономических наук Г. И. Будылкина, М. И. Шишкина, К. В. Павлова, доктора технических и экономических наук В. Е. Лялина. Большую помощь в определении научных направлений исследований оказали доктор экономических наук, профессор Казанской сельскохозяйственной академии Л. М. Рабинович, В. П. Захаров, доктор экономических наук, профессор Казанского финансово-экономического института Л. М. Блинов, доктор экономических наук, профессор Ижевской сельскохозяйственной академии Р. А. Алборов.

По результатам научных исследований опубликовано 99 научных трудов общим объемом в 116, 7 печатных листа. Особый интерес для практического применения имеют монографии: "Чтобы управлять...", «Выращивание нетелей и откорм скота в межхозяйственных предприятиях Удмуртии», «Совершенствование организации труда, производства и управления на молочных фермах и комплексах», «Совершенствование управления молочным подкомплексом АПК Удмуртии», «Управления производством в хозяйствующих субъектах молочного комплекса».

Все исследования Анатолия Леонидовича направлены на развитие управления сельскохозяйственным производством, как одного из важнейших факторов увеличения производства, переработки и реализации молока и молочных продуктов в Удмуртской Республике и других регионах Приволжского федерального округа.

Научные исследования А.Л.Комышев проводил в сельскохозяйственных организациях Удмуртской Республики, бывшем колхозе "Россия", "Совет" Можгинского района, "Большевик" Алнашского района, "Россия", "Идеал" Шарканского района. В этих хозяйствах были разработаны прогрессивные системы управления производством и рациональная модель хозяйственного механизма. Комышевым А.Л. была оказана практическая помощь по совершенствованию системы управления в этих колхозах. Комышев А.Л. совмещает научную и методическую работу с общественной. С 1998 по 2000 гг. был ученым секретарем диссертационного совета по специальности 08.00.05 - "Экономика и управление народным хозяйством (сельское хозяйство)", председателем методической комиссии экономического факультета. В 1994 году вступил в Удмуртское отделение Ассоциации развития управления, где выполнял обязанности заместителя председателя, с 1999 года - председатель научно-производственной общественной организации аграриев Союза СНИОО Удмуртской Республики.

В настоящее время Анатолий Леонидович работает со студентами. Общее количество дипломников, подготовленных А.Л.Комышевым к защите выпускных квалификационных работ приближается к 400. А. Л.Комышев руководит научным кружком «Учись управлять», является научным руководителем 4 аспирантов и трёх соискателей.

## **ОСНОВНЫЕ ТРУДЫ**

### **1965**

1. К вопросу о научной организации управления и управленческого труда в колхозах / М. Рабинович, Д. Рахимов, А. Комышев // Сельскохозяйственное производство Поволжья. – 1965. – № 12. – С. 9 – 12.

### **1967**

2. Вопросы организации управления и управленческого труда в колхозах / А. Л. Комышев // Материалы докладов научной конференции, посвящённой 50-летию Великого Октября. – Казань, 1967. – С. 13 – 14.

### **1968**

3. Главные направления в развитии птицеводства (опыт колхоза "Совет" Зеленодольского района) / А. Л. Комышев, Т. Тимуршин // По пути специализации / под ред. М. П. Рабиновича. – Казань : Таткнигоиздат, 1968. – С. 253 – 265.

4. Некоторые вопросы теории управления сельскохозяйственным производством / А. Л. Комышев // Материалы докладов научной конференции,

посвящённой 95-летию Казанского ветеринарного института им. Н. Э. Баумана.  
– Казань, 1968. – С. 15 – 16.

5. Организация труда заведующих животноводческими фермами / А. Л. Комышев // Тезисы докладов на зональной научно-экономической конференции по перспективам развития, размещения и специализации сельского хозяйства Поволжья на 1975-1980 годы. – Саратов, 1968. – Вып. 10. – С. 186.

6. Организация труда заведующих молочными фермами / А. Л. Комышев // Материалы докладов научной конференции, посвящённой 95-летию Казанского ветеринарного института им. Н. Э. Баумана. – Казань, 1968. – С.16– 17.

7. Организация управленческого труда в колхозах / А. Л. Комышев // Учёные записки Казанского государственного ветеринарного института. – Казань, 1968. – Т. 99. – С. 26 – 29.

8. Экономическая эффективность системы ведения хозяйства / А. Л.

Комышев // Системы ведения сельского хозяйства в Татарской АССР. – Казань : Тат. кн. изд-во, 1968.

### **1969**

9. Организация управления и управленческого труда руководителей колхозных молочных ферм (по материалам Татарской АССР) : автореф. дис. ... канд. экон. наук / А. Л. Комышев ; Казанский с.-х. ин-т. – Казань, 1969. – 26 с.

10. Современные задачи совершенствования управления в колхозах и совхозах в свете ленинских указаний / Д. З. Рахимов, А. Л. Комышев // Сборник статей, посвящённых 100-летию со дня рождения В.И. Ленина / Казанский вет. ин-т. – Казань, 1969. – С. 130 – 139.

### **1970**

11. К вопросу научно обоснованного определения штатов управленческого персонала на молочных фермах / А. Л. Комышев // Материалы конференции молодых учёных, посвящённой 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. – Казань, 1970. – С. 267 – 268.

12. Основные направления совершенствования организации управления производством на фермах /А. Л. Комышев // Материалы конференции молодых ученых, посвящённой 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. – Казань, 1970. – С. 270 – 271.

13. Оценка состояния уровня организации управления производством / А. Л. Комышев // Материалы конференции, посвящённой 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. – Казань, 1970. – С. 268 – 270.

14. Совершенствовать организацию труда руководителей ферм / А. Л. Комышев // НОТ в колхозах и совхозах / под ред. М. И. Куркина. – Казань : Тат. кн. изд-во, 1970. – С. 65 – 71.

### **1971**

15. К вопросу классификации структур системы управления в сельскохозяйственных предприятиях / А. Л. Комышев, М. П. Рабинович // Материалы конференции молодых ученых, посвященной XXIV съезду КПСС / Казанский вет. ин-т им. Н. Э. Баумана, Науч.-техн. общ-во сельского хоз-ва. – Казань, 1971. – С. 357–358.

16. К вопросу определения коэффициента оперативности осуществления функций управления / А. Л. Комышев // Ученые записки КГВИ. – Казань, 1971. – Т. 103.

17. Некоторые вопросы совершенствования структуры системы управления производством на молочной ферме / А. Л. Комышев // Ученые записки КГВИ. – Казань. 1971. – Т. 103.

18. О принципах организации управления производством в колхозах / А. Л. Комышев, М. П. Рабинович // Материалы конференции молодых ученых, посвященной XXIV съезду КПСС / Казанский вет. ин-т им. Н. Э. Баумана, Науч.-техн. общ-во сельского хоз-ва.. – Казань, 1971. – С. 358–359.

#### **1972**

19. Цена одной ступени / А. Л. Комышев // Степные просторы. – 1972. – № 7.

#### **1973**

20. Совершенствование управления производством – важная задача пятилетки / А. Л. Комышев // Материалы конференции молодых ученых и студентов, посвященной 50-летию СССР. – Казань : КГВИ, 1973.

#### **1974**

21. XXIУ съезд КПСС и вопросы совершенствования управления производством / А. Л. Комышев // Вопросы руководства социалистической экономикой в современных условиях : учёные записки / Казанский гос. пед. ин-т. – 1974. – Вып. 128. – С. 3 – 15.

22. Некоторые вопросы определения экономической эффективности управления производством / А. Л. Комышев // Материалы докладов Всесоюзной научной конференции, посвященной 100-летию КГВИ. – Казань, 1974. –Т. 1.

23. О типах организации структуры управления в сельскохозяйственных предприятиях / А. Л. Комышев, А. А. Исупов // Вопросы руководства социалистической экономикой в современных условиях : учёные записки / Казанский гос. пед. ин-т. – Казань, 1974. – Вып. 128. – С. 50 – 58.

24. Рационализация структуры управления и удешевление административно-управленческого аппарата в сельскохозяйственных предприятиях / А. Л. Комышев // Вопросы руководства социалистической экономикой в современных условиях : учёные записки / Казанский гос. пед. ин-т. – Казань, 1974. – Вып. 128. – С. 86 – 99.

#### **1975**

25. Основные направления повышения экономической эффективности управленческого труда / О. И. Боткин, А. Л. Комышев // Вопросы развития экономики

Удмуртской АССР / Удм. НИИ истории, экономики, литературы и языка. – Ижевск, 1975. – Вып. 2. – С. 3 – 11.

#### **1976**

26. Некоторые вопросы определения производительности труда в сфере управления / А. Л. Комышев // Пути повышения эффективности сельского хозяйства Нечерноземной зоны РСФСР : межвуз. сб. науч. ст. / Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1976. – С. 5 – 14.

27. Некоторые проблемы повышения эффективности управленческого труда в сельском хозяйстве / А. Л. Комышев // Труд и его эффективность / Казанский фин.-экон. ин-т, Казанский с.-х. ин-т. – Казань, 1976. – С. 278.

#### **1977**

28. Некоторые вопросы управления районным агропромышленным комплексом / А. Л. Комышев // Проблемы концентрации общественного производства в развитии производительных сил Нечерноземной зоны РСФСР : тез. докл. Всерос. конф. – Саранск : Изд-во Мордовского ун-та, 1977.

29. Организационно-экономические основы создания специализированных специализированных хозяйств по выращиванию нетелей / Г. А. Баранов, А. Л. Комышев // Пути повышения эффективности сельского хозяйства Нечерноземной зоны РСФСР : межвуз. сб. / Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1977. – С. 102 – 108.

30. Управление производством и некоторые направления его совершенствования в сельскохозяйственных предприятиях / А. Л. Комышев // Пути повышения эффективности сельского хозяйства Нечерноземной зоны РСФСР : межвуз. сб. / Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1977. – С. 33 – 52.

#### **1978**

31. Организация управленческого труда руководителей молочных ферм / А. Л. Комышев // Вопросы экономики, организации и управления производством в совхозах и колхозах Удмуртии : сб. ст. / НИИ при Совете Министров Удм. АССР. – Ижевск, 1978. – С. 70 – 83.

#### **1979**

32. Совершенствование системы управления производством районного агропромышленного комплекса / А. Л. Комышев // Проблемы социально-экономического развития Нечерноземной зоны РСФСР : тез. докл. всерос. конф. – Саранск : Изд-во Мордовского ун-та, 1979.

#### **1980**

33. Чтобы управлять...: Из опыта организации управления колхозным производством / Л. П. Горынцев, А. Л. Комышев. – Ижевск : Удмуртия, 1980. – 104с.

#### **1981**

34. Выращивание нетелей и откорм скота в межхозяйственных предприятиях Удмуртии / Г. А. Баранов, А. Л. Комышев. – Ижевск : Удмуртия, 1981. – 80 с.

35. Критерии совершенствования системы управления скотоводческих ферм / А. Л. Комышев // Пути повышения эффективности сельского хозяйства Нечерноземной зоны РСФСР : межвуз. сб. / Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1981. – С. 114 – 118.

36. Некоторые критерии совершенствования системы управления / А. Л. Комышев // Экономические категории в механизме социалистического хозяйствования : сб. науч. тр. / Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1981. – С. 113 – 114.

37. О совершенствовании управления региональным АПК / А. Л. Комышев // Проблемы формирования и развития региональных социально-экономических систем "Город - село" в республиках и областях Нечерноземной зоны РСФСР : тез. докл. всерос. конф. – Саранск, 1981.

#### **1983**

38. Коллективный подряд в растениеводстве колхоза «Совет» Можгинского района / А. Л. Комышев, Ю. Н. Емельянова // Плакат о передовом опыте. – Ижевск, 1983.

39. Методология совершенствования систем управления районным АПО / А. Л. Комышев, Ю. Н. Емельянова // Актуальные проблемы комплексного развития регионов и преодоления социально-экономических различий между ними : материалы конф. – Саранск, 1983.

40. Организация производства труда в животноводстве / А. Л. Комышев, Р. С. Трикоз // Научные основы системы животноводства Удмуртской АССР. – Ижевск, 1983. – С. 21 – 31.

41. Управление производством и проблемы его совершенствования в сельскохозяйственных предприятиях : учеб. пособие для экономистов по спец. "Планирование сельского хозяйства" / А. Л. Комышев ; Удм. гос. ун-т, Каф. экономики, организации и планирования с.-х. пр-ва. – Ижевск, 1983. – 82 с.

#### **1984**

42. Анализ организации труда руководителей и специалистов районных комитетов Госсельхозтехники / В. М. Бобровский, В. Ф. Козюменко, А. Л. Комышев // Пути повышения эффективности сельского хозяйства Нечерноземной зоны РСФСР : сб. науч. тр. / Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1984. – С. 68 – 77.

43. Совершенствование организации труда, производства и управления на молочных фермах и комплексах / А. Л. Комышев ; науч. ред. Р. С. Трикоз. – Ижевск, 1984. – 136с.

44. Совершенствование управления молочными фермами / А. Л. Комышев // Пути повышения эффективности сельского хозяйства Нечерноземной зоны РСФСР : сб. науч. тр. / Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1984. – С. 41 – 45.

**1985**

45. Совершенствование управления молочным подкомплексом АПК Удмуртии : метод. материал в помощь лектору / А. Л. Комышев. – Устинов, 1985. – 24 с.

**1988**

46. Проект генеральной схемы управления АПК области, АССР / Р. С. Трикоз, А. Л. Комышев, Н. П. Тарасов // Тезисы докладов конференции / Урал НИИСХОЗ – Свердловск, 1988. – С. 18 – 20.

47. Самоуправление в подрядных коллективах / А. Л. Комышев // Подряд на селе. – Ижевск, 1988. – С. 62 – 70.

48. Совершенствование управления и экономического механизма хозяйствования в молочном подкомплексе АПК Удмуртии / А. Л. Комышев // Совершенствование хозяйственного механизма АПК и повышение эффективности производства : сб. ст. – Ижевск, 1988. – С. 113 – 126.

**1989**

49. На принципах перестройки / Р. С. Трикоз, А. Л. Комышев // Удмуртская правда. – 1989. – 13 апреля.

50. Разбор производственных ситуаций как метод активизации учебного процесса / А. Л. Комышев // Пути перестройки учебного процесса в ВУЗе на основе интенсификации в свете решений XXVIII съезда КПСС : тез. докл. учеб.- метод. конф. – Ижевск, 1989. – С. 15.

**1990**

51. Экономический механизм молочных ферм и основные направления его совершенствования / А. Л. Комышев // Экономический механизм хозяйствования в условиях полного хозрасчёта и самофинансирования : сб. тез. науч. – практ. конф., 5-6 июня. – Челябинск, 1990. – С. 26.

**1991**

52. Разработка новой структуры управления сельскохозяйственным производством на базе изучения производственных связей / А. Л. Комышев // Вузовская наука – сельскохозяйственному производству : материалы 24-ой науч.-произв. конф. профессорско-преподавательского состава Ижевского сельскохозяйственного института, 14 - 15 ноября 1991 г. : тез. докл. – Ижевск, 1991. – С.19.

53. Совершенствование организации труда, производства и управления в мясном скотоводстве / А. Л. Комышев // Интенсификация производства говядины. – Ижевск, 1991. – Гл. 10. – С. 37 – 41.

**1993**



54. Что делать с приватизационным чеком? (Практические советы) / А. Л. Комышев, Р. А. Алборов. – Ижевск, 1993. – 30 с.

#### **1994**

55. Некоторые подходы к определению содержания спецкурса "Управление персоналом" / А. Л. Комышев, Р. Г. Саттаров // Содержание и методы преподавания курса "Управление персоналом" : тез. выступлений. – Воронеж, 1994. – С. 151 – 152.

56. Управленческие решения: методы принятия, ситуационные задачи, психологические аспекты / подгот.: А. Н. Аверин, А. В. Ишмуратов, А. Л. Комышев, Р. Г. Саттаров. – Ижевск, 1994. – Вып. 4. – 55 с.

#### **1995**

57. Кейс-стади в процессе обучения менеджменту / А. Л. Комышев // Тезисы У11 научно-методической конференции "Новые методы и формы обучения студентов, преемственность и традиции преподавания". – Ижевск, 1995. – С. 95 – 96.

58. Об объекте и субъекте управления / А. Л. Комышев // Школа управления / под ред. В. И. Некрасова. – Ижевск, 1995. – Вып. 2.

59. Развитие механизма управления АПК в современных условиях / А. Л. Комышев // Материалы юбилейной научной конференции профессорско-преподавательского состава, посвященной 50-летию института / Ижевская ГСХА. – Ижевск, 1995. – Ч. 3. – С. 54 – 55.

60. Управленческие связи и их значение / А. Л. Комышев // Тезисы докладов научно-производственной конференции профессорско-преподавательского коллектива. – Ижевск, 1995. – С. 61.

#### **1996**

61. О функции управления в производственном менеджменте / А. Л. Комышев // Производственный менеджмент: проблемы теории, практики и обучения : тез. докл. всерос. науч.-практ. конф. – Ижевск, 1996.

62. Основы документационного обеспечения управления: учеб. пособие / А. Л. Комышев. – Ижевск, 1996. – 120с.

#### **1997**

63. О связях в системе предприятий / А. Л. Комышев // Актуальные проблемы развития аграрного сектора в условиях развития рыночных отношений : тр. юбилейной науч.-практ. конф. – Казань, 1997. – С. 25 – 27.

64. Основные категории управления, их взаимосвязь и последовательность изучения / А. Л. Комышев // Актуальные проблемы аграрного сектора : тр. науч.-практ. конф. – Ижевск, 1997. – Ч. 1. – С. 41 – 42.

65. Эффективность системы управления производством молока в Удмуртии / А. Л. Комышев // Материалы республиканской научно-производственной конференции по актуальным проблемам ветеринарии и животноводства / Казанская

гос. акад. вет. медицины. – Казань, 1997.

## **2000**

66. Анализ динамики жилищного строительства в регионе / А. Л. Комышев [и др.] // Системный анализ экономики региона / сост. и науч. ред.: К. В. Павлов, М. И. Шишкин. – Ижевск, 2000. – Ч. 2. – С. 265 – 282.
67. Зарубежный опыт анализа системы местного управления / А. Л. Комышев [и др.] // Системный анализ экономики региона : учеб. пособие / под науч. ред.: К. В. Павлова, М. И. Шишкина. – Ижевск, 2000. – Ч. 3. – С. 105 – 111.
68. Основы документационного обеспечения управления : учеб. пособие для экономистов, бухгалтеров, аудиторов и менеджеров / А.Л. Комышев. – М. : Дело и Сервис, 2000. – 223 с.

## **2001**

69. Документирование управленческой деятельности : учеб. пособие для студентов высш. и сред. учеб. заведений / А. Л. Комышев, Л. П. Камалова, Е. П. Чайникова ; под ред. А. Л. Комышева. – Ижевск : РИО ИжГСХА, 2001. – 252 с.
70. Основные причины кризиса социально-экономических систем / А. Л. Комышев, К. А. Джикия, В. И. Хоружий // Проблемы учета и аудита в аграрном секторе России : материалы всерос. науч.-практ. конф. "Бухгалтерский учет и аудит в организациях АПК" / [под ред. Л. И. Хоружий]. – М., [2001] . – С. 115 – 120.
71. Оценка эффективности системы управления в молочном подкомплексе / А. Л. Комышев, В. В. Бодриков // Межвузовская научно-методическая конференция, посвященная 15-летию кафедры бухгалтерского учета и аудита. – Ижевск, 2001.
72. Роль управления в преодолении кризиса социально-экономических систем / А. Л. Комышев // Проблемы учета и аудита в аграрном секторе России : материалы всерос. науч.-практ. конф. "Бухгалтерский учет и аудит в организациях АПК" / [под ред. Л. И. Хоружий] . – М., [2001] . – С. 120 – 124.

## **2002**

73. Основы документационного обеспечения управления : практ. пособие для руководителей / А. Л. Комышев. – Ижевск : Колос, 2002.
74. Организация внутреннего аудита в системе управления сельскохозяйственным производством / Р. А. Алборов, В. В. Бодриков, С. В. Бодрикова, А. Л. Комышев / Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2002. – 161 с.
75. Основные причины кризиса социально-экономических систем и роль управления в его преодолении / А. Л. Комышев // Проблемы региональной экономики. – 2002. – № 4. – С. 301 – 311.
76. Развитие системы управления молочным комплексом / А. Л. Комышев // Экономика, организация и управление / М-во сельского хоз-ва РФ, Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2002. – Кн. 1. – С. 314 – 332.

77. Роль управления в преодолении кризиса социально-экономических систем / А. Л. Комышев, З. М. Зайнурова // Аграрная наука – состояние и проблемы : тр. регион. науч.-практ. конф. / Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2002. – Т. 1. – С. 63. – 65.

### **2003**

78. Агропромышленный комплекс: проблемы его развития / А. Л. Комышев // Экономика агропроизводства Удмуртской Республики : учеб. пособие / под общ. ред. М. И. Шишкина. – Ижевск, 2003. – С. 22 – 49.

79. Бизнес-планирование финансового оздоровления предприятий : учеб. пособие / А. Л. Комышев, Р. Г. Сатаров ; Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2003. – 275 с.

80. Деловое общение : учеб. пособие / С. И. Барбакова, А. Л. Комышев ; Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2003. – 207 с.

81. Оценка уровня социально-экономического развития района / А. Л. Комышев, Ю. А. Запольских // Перспективы развития регионов России в XXI веке : материалы межрегион. науч.-практ. конф. молодых ученых и специалистов, 8-10 окт. 2002 г. / Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2003. – Т. 2. – С. 203 – 205.

82. Развитие системы управления молочного комплекса / А. Л. Комышев // Адаптивные технологии в растениеводстве. Итоги и перспективы : материалы всерос. науч.-практ. конф., посвященной 60-летию кафедры растениеводства Ижевской ГСХА, 7-9 окт. 2003 г. – Ижевск, 2003. – С. 312 – 313.

83. Управление молочно-продуктовым подкомплексом АПК : монография / А. Л. Комышев ; РАН, Кольск. науч. центр, Ин-т экон. проблем, Ижевская ГСХА. – Мурманск ; Ижевск, 2003. – 247 с.

84. Формирование, функционирование и развитие молочного комплекса / А. Л. Комышев, Ю. А. Запольских // Перспективы развития регионов России в XXI веке : материалы межрегион. науч.-практ. конф. молодых ученых и специалистов, 8-10 окт. 2002 г. / Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2003. – Т. 2. – С. 202 – 203.

85. Функционирование молочных подкомплексов в современных условиях / А. Л. Комышев // Научное обеспечение АПК. Итоги и перспективы : материалы всерос. науч.-практ. конф., 26-28 февр. 2003 г. – Ижевск, 2003. – С. 60 – 64.

86. Экономика скотоводства / С. Н. Ижболдина, А. Л. Комышев // Экономика отраслей сельского хозяйства Удмуртской Республики / под общ. ред. М. И. Шишкина. – Ижевск, 2003. – С. 169 – 192.

### **2004**

87. О сложности объекта управления молочно-продуктового подкомплекса АПК / А. Л. Комышев // Устойчивому развитию АПК - научное обеспечение : материалы всерос. науч.-практ. конф., 24-27 февр. 2004 г. / ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2004. – Т. II. – С. 60 – 71.

88. Объективные основы формирования молочного подкомплекса региона / А. Л. Комышев // АПК: экономика, управление. – 2004. – № 11. – С. 20 – 25.

- 89 Основные закономерности развития системы управления молочным комплексом / А. Л. Комышев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2004. – № 5. – С.33 – 35.
90. Основные факторы роста производства молока / А. Л. Комышев // Молочное и мясное скотоводство. – 2004. – № 7. – С. 8 – 9.
91. Оценка сложности объектов управления в молочно-продуктовом подкомплексе АПК / А. Л. Комышев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2004. – № 7. – С. 20 – 23.
92. Показатели функционирования системы управления молочным комплексом региона / А. Комышев // Экономика сельского хозяйства России. – 2004. – № 7. – С. 16.
93. Почему простаивают мощности предприятий молочной промышленности ? / А. Л. Комышев // Молочная промышленность. – 2004. – № 11. – С. 54 – 55.
94. Сущность, содержание и механизм развития системы управления производством молока / А. Л. Комышев, И. В. Грабовский, Л. Р. Сайфутдинова // Вестник Ижевской государственной сельскохозяйственной академии. – 2004. – № 1. – С. 25 – 28.
95. Сущность, содержание и механизм развития системы управления производством молока / А. Л. Комышев, И. В. Грабовский, Л. Р. Сайфутдинова // Устойчивому развитию АПК - научное обеспечение : материалы всерос. науч.-практ. конф., 24-27 февр. 2004 г. / ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2004. – Т. II. – С. 71 – 78.

## **2005**

96. Документирование управленческой деятельности : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по спец. 060800 «Экономика и управление на предприятиях АПК» / А. Л. Комышев [и др.] ; под ред. В. В. Маковецкого. – М : КолосС, 2005. – 174 с.
97. Организационно-экономические аспекты развития управления молочным комплексом в сельском хозяйстве (теоретико-методологический анализ практики) : автореф. дис. ... д-ра экон. наук / Комышев Анатолий Леонидович. – Ижевск, 2005. – 44 с.
98. Применение системного экономико-математического моделирования как фактора развития экономического механизма управления производством молока / А. Л. Комышев, Л. Р. Сайфутдинова, Ю. А. Запольских // Наука Удмуртии. – 2005. – № 4. – С. 51 – 59.
99. Самообразование - одно из характерных и необходимых качеств специалиста / А. Л. Комышев // Высшее аграрное образование в Удмуртии : сб. ст. – Ижевск, 2005. – С. 190 – 192.
100. Совершенствование системы управления молочными фермами и комплексами / А. Л. Комышев // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2005. – № 1. – С. 46 – 47.
101. Содержание экономического механизма управления производством молока / А. Л. Комышев, И. В. Грабовский, Л. Р. Сайфутдинова // Современные проблемы аграрной науки и пути их решения : материалы всерос. науч.-практ. конф., 15-18 февраля 2005 года / ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА. – Ижевск , 2005. – Т. I. – С. 440 – 444.

## **2006**

102. Главные направления развития системы организации производства в молочной промышленности / А. Л. Комышев, Ю. А. Запольских, Л. Р. Сайфутдинова // Вестник Белгородского университета потребительской кооперации. – 2006. – № 1 (15) . – С. 210 – 214.
103. Информационные системы в управлении молочными фермами и комплексами / А. Л. Комышев, Л. Р. Сайфутдинова // Бухгалтерский учет и аудит в системе экономических методов управления : материалы конф. – Ижевск, 2006. – С. 140 – 145.
104. Механизм организации производства в молочной промышленности / А. Л. Комышев, Ю. А. Запольских // Вестник Московской академии рынка труда и информационных технологий. – 2006. – № 2 (24). – С. 121 - 126.
105. О хозяйствующих субъектах молочного комплекса / А. Л. Комышев, Ю. А. Запольских // Вестник Московской академии рынка труда и информационных технологий. – 2006. – № 2 (24). – С. 74 – 79.
106. Организация производства и управления в хозяйствующих субъектах молочного комплекса : автореф. дис. ... д-ра экон. наук по спец. 05.02.22, 08.00.05 / Комышев Анатолий Леонидович ; ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2006. – 47 с.
107. Оценка конкурентоспособности бумаги для оргтехники / А. Л. Комышев, Н. В. Новикова // Вестник Ижевского филиала МУПК. – Ижевск, 2006. – Вып. 5. – С. 29 – 37.
108. Роль потребительской кооперации Удмуртии в развитии молочного комплекса / А. Л. Комышев, В. Ф. Аникина // Вестник Белгородского университета потребительской кооперации. – 2006. – № 2. – С. 25 – 29.
109. Сущность и содержание стратегического управления развитием отрасли сельского хозяйства / А. Л. Комышев, И. Р. Ваниев, И. Н. Собин // Бухгалтерский учет и аудит в системе экономических методов управления : материалы конф. – Ижевск, 2006. – С. 129 – 136.
110. Теоретические основы организации производства в молочной промышленности / А. Л. Комышев, Ю. А. Запольских, Л. Р. Сайфутдинова // Вестник Московской академии рынка труда и информационных технологий. – 2006. – № 2 (24). – С. 37 – 42.
111. Теоретические основы организации управления в муниципальных образованиях / А. Л. Комышев, А. Р. Сатеев // Научное обеспечение реализации национальных проектов в сельском хозяйств : материалы всерос. науч.-практ. конф., 28.02-03.03.2006 г. / М-во сел. хоз-ва РФ, ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА. – Ижевск, 2006. – Т. 4 . – С.111 – 116.
- 2007**
112. Кадры потребительской кооперации решают все / А. Р. Мубаракшина, Г. П. Блинова, А. Л. Комышев // Вестник Ижевского филиала автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» . – 2007. – № 1. – С. 8 – 12.

113. Об организации управления заготовками молока потребительскими обществами Удмуртской Республики / А. Л. Комышев, В. Ф. Аникина // Инновационные процессы в экономике и образовании : материалы межд. конф. – Ижевск, 2007. – С. 134. – 138.
114. Организация и технология товароснабжения розничной торговой сети и пути их совершенствования / А. Л. Комышев, Н. Н. Шумкова // Научный потенциал молодежи-кооперации XXI века : материалы студенческой науч. конф. – Ижевск, 2007. – С. 104 – 108.
115. Потребительская кооперация в системе социально-экономических отношений села в канун юбилеев / Е. И. Белова, А. Л. Комышев, Р. Р. Каримов, В. Ф. Аникина // Вестник Ижевского филиала автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации». – 2007. – № 1. – С. 12 – 22.
116. Управление процессами формирования торгового ассортимента / А. Л. Комышев, О. Н. Хомич // Научный потенциал молодежи-кооперации XXI века : материалы студенческой науч. конф. – Ижевск, 2007. – С. 104 – 108.
117. Управление производством в хозяйствующих субъектах молочного комплекса : [монография] / А. Л. Комышев ; ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА. – Ижевск : [Ассоц. "Науч. кн."], 2007. – 337 с.

#### **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

118. Анализ и проектирование структуры управления производством сельскохозяйственного предприятия : метод, указания для студентов-заочников / А. Л. Комышев. – Ижевск, 1976. – 52 с.
119. Деловая корреспонденция : учеб.-метод. пособие для практ. занятий и выполнения самостоятельной работы / А. Л. Комышев, Е. А. Некрасова. – Ижевск, 1997.
120. Методическая разработка к дипломной работе "Совершенствование системы управления сельскохозяйственным производством" / сост.: А. Л. Комышев ; Удм. гос. ун-т. – Ижевск, 1979. – 30 с.
121. Методические материалы и указания к деловой игре по курсу "Деловая корреспонденция" / А. Л. Комышев, Н. А. Некрасова. – Ижевск, 1996.
122. Методические материалы и рекомендации по организации учебной, методической и научной работы преподавателей вуза : учеб.-метод. пособие / сост. : А. Л. Комышев, И. А. Мухина.. – Ижевск, 2003. – 82 с.
123. Методические рекомендации по оформлению рефератов, отчетов о практике, контрольных, самостоятельных и курсовых работ студентами очного и заочного отделений экономического факультета / А. Л. Комышев. – Ижевск, 1997. – 19 с.
124. Методические указания к выполнению курсового проекта по управлению производством для студентов экономического факультета / А. Л. Комышев, А. И. Шабалин, Р. С. Трикоз. – Ижевск, 1991. – 12 с.

125. Методические указания по выполнению дипломных работ ( проектов) студентами специальности 060900 "Экономика и управление аграрным производством" / подгот. : Р. С. Трикоз, А. Л. Комышев. – Ижевск, 1998. – 34 с.
126. Методические указания по выполнению курсового проекта по курсу "Финансовый менеджмент" / А. Л. Комышев. – Ижевск, 1993. – 36 с.
127. Методические указания по выполнению самостоятельной работы по курсу "Менеджмент" со студентами спец. 060500 / А. Л. Комышев. – Ижевск, 1994. – 24 с.
128. Методические указания по выполнению самостоятельной работы по курсу "Основы управления экономикой и хозяйственный механизм" (учебно-методические разработки) / А. Л. Комышев. – Ижевск, 1990. – 48 с.
129. О содержании курса "Финансовый менеджмент" Школа управления / А. Л. Комышев ; под ред. В. И. Некрасова. – Ижевск, 1994. – Вып. 1.
130. Основы управления экономикой и хозяйственный механизм : учеб.-метод. пособие / сост. А. Л. Комышев. – Ижевск, 1994. – 70 с.
131. Оформление рефератов, отчетов о практике, контрольных, курсовых и дипломных работ : (метод. пособие) / А. Л. Комышев. – Ижевск : ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2007. – 30 с.
132. Положение о промежуточной аттестации студентов экономического факультета / А. Л. Комышев, А. И. Шабалин, А. П. Кучерин. – Ижевск, 1996.
133. Программа производственной предпринимательско-управленческой практики студентов 4 курса экономического факультета по специальностям 060800 – «Экономика и управление аграрным производством» и 060900 – «Экономика и управление на предприятии АПК» специализации «Менеджмент в АПК» / сост. А. Л. Комышев [и др.]. – Ижевск, 2002. – 23 с.
134. Рабочая тетрадь и методические указания по изучению организации системы управления в сельскохозяйственных предприятиях, организациях и учреждениях / подгот. А. Л. Комышев. – Ижевск, 1984. – 111 с.
135. Совершенствование системы управления сельскохозяйственным производством : метод. указания к дипломным работам / А. Л. Комышев. – Ижевск, 1979. – 36 с.
136. Таможенное дело : метод. указания для самостоятельного изучения дисциплины для студентов спец. 080301.65 «Коммерция (торговое дело)» / А. Л. Комышев. – Ижевск, 2006. – 48 с.
137. Тесты по курсу «Менеджмент» для студентов очного и заочного отделений (метод. указания) / сост. А. Л. Комышев. – Ижевск, 2001.
138. Тесты по курсу «Основы документационного обеспечения управления» : практикум / А. Л. Комышев, Е. П. Чайникова. – Ижевск, 1999.

139. Экономико-математические задачи и упражнения по курсу политической экономии : метод. указания для студентов) / сост. : М. Г. Шигаев, А. Л. Комышев // Казанский гос. пед. ин-т, Елабужский гос. пед. ин-т. – Казань, 1974. – 80 с.

## **АЛФАВИТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ НАУЧНЫХ ТРУДОВ А. Л. КОМЫШЕВА**

Агропромышленный комплекс: проблемы его развития	78
Анализ динамики жилищного строительства в регионе	66
Анализ организации труда руководителей и специалистов районных комитетов Госсельхозтехники	42
Бизнес-планирование финансового оздоровления предприятий	79
Вопросы организации управления и управленческого труда в колхозах	2
Выращивание нетелей и откорм скота в межхозяйственных предприятиях Удмуртии	34
Главные направления в развитии птицеводства	3
Главные направления развития системы организации производства в молочной промышленности	101
XXIУ съезд КПСС и вопросы совершенствования управления производством	21
Деловое общение	80
Документирование управленческой деятельности	69,95
Зарубежный опыт анализа системы местного управления	67
Информационные системы в управлении молочными фермами и комплексами	102
К вопросу классификации структур системы управления в сельскохозяйственных предприятиях	15
К вопросу научно обоснованного определения штатов управленческого персонала на молочных фермах	11
К вопросу о научной организации управления и управленческого труда в колхозах	1
К вопросу определения коэффициента оперативности осуществления функций управления	16
Кадры потребительской кооперации решают все	111
Кейс-стади в процессе обучения менеджменту	57
Коллективный подряд в растениеводстве колхоза «Совет» Можгинского района	38
Критерии совершенствования системы управления скотоводческих ферм	35



Методология совершенствования систем управления районным АПО	39
Механизм организации производства в молочной промышленности	103
Некоторые вопросы определения производительности труда в сфере управления	26
Некоторые вопросы определения экономической эффективности управления производством	22
Некоторые вопросы совершенствования структуры системы управления производством на молочной ферме	17
Некоторые вопросы теории управления сельскохозяйственным производством	4
Некоторые вопросы управления районным агропромышленным комплексом	28
Некоторые критерии совершенствования системы управления	36
Некоторые подходы к определению содержания спецкурса "Управление персоналом"	55
Некоторые проблемы повышения эффективности управленческого труда в сельском хозяйстве	27
О принципах организации управления производством в колхозах	18
О связях в системе предприятий	63
О сложности объекта управления молочно-продуктового подкомплекса АПК	87
О совершенствовании управления региональным АПК	37
О типах организации структуры управления в сельскохозяйственных предприятиях	23
О функции управления в производственном менеджменте	61
О хозяйствующих субъектах молочного комплекса	104
Об объекте и субъекте управления	58
Об организации управления заготовками молока потребительскими обществами Удмуртской Республики	112
Объективные основы формирования молочного подкомплекса региона	88
Организационно-экономические аспекты развития управления молочным комплексом в сельском хозяйстве ( теоретико-методологический анализ практики)	96
Организационно-экономические основы создания специализированных хозяйств по выращиванию нетелей	29
Организация внутреннего аудита в системе управления сельскохозяйственным производством	74
Организация и технология товароснабжения розничной торговой сети и пути их совершенствования	113

Организация производства и управления в хозяйствующих субъектах молочного комплекса	105
Организация производства труда в животноводстве	40
Организация труда заведующих животноводческими фермами	5
Организация труда заведующих молочными фермами	6
Организация управления и управленческого труда руководителей колхозных молочных ферм (по материалам Татарской АССР)	9
Организация управленческого труда в колхозах	7
Организация управленческого труда руководителей молочных ферм	31
Основные категории управления, их взаимосвязь и последовательность изучения	64
Основные направления повышения экономической эффективности управленческого труда	25
Основные направления совершенствования организации управления производством на фермах	12
Основные причины кризиса социально-экономических систем	70
Основные причины кризиса социально-экономических систем и роль управления в его преодолении	75
Основные факторы роста производства молока	89
Основы документационного обеспечения управления	62,68,73
Оценка конкурентоспособности бумаги для оргтехники	106
Оценка сложности объектов управления в молочно-продуктовом подкомплексе АПК	90
Оценка состояния уровня организации управления производством	13
Оценка уровня социально-экономического развития района	81
Оценка эффективности системы управления в молочном подкомплексе	71
Показатели функционирования системы управления молочным комплексом региона	91
Потребительская кооперация в системе социально-экономических отношений села в канун юбилеев	114
Почему простаивают мощности предприятий молочной промышленности?	92
Применение системного экономико-математического моделирования как фактора развития экономического механизма управления производством молока	97
Проект генеральной схемы управления АПК области, АССР	46
Развитие механизма управления АПК в современных условиях	59
Разбор производственных ситуаций как метод активизации учебного процесса	50

Развитие механизма управления АПК в современных условиях	59
Развитие системы управления молочного комплекса	82
Развитие системы управления молочным комплексом	76
Разработка новой структуры управления сельскохозяйственным производством на базе изучения производственных связей	52
Рационализация структуры управления и удешевление административно-управленческого аппарата в сельскохозяйственных предприятиях	24
Роль потребительской кооперации Удмуртии в развитии молочного комплекса	107
Роль управления в преодолении кризиса социально-экономических систем	72,77
Самообразование - одно из характерных и необходимых качеств специалиста	98
Самоуправление в подрядных коллективах	47
Совершенствование организации труда, производства и управления в мясном скотоводстве	53
Совершенствование организации труда, производства и управления на молочных фермах и комплексах	43
Совершенствование системы управления молочными фермами и комплексами	99
Совершенствование системы управления производством районного агропромышленного комплекса	32
Совершенствование управления и экономического механизма хозяйствования в молочном подкомплексе АПК Удмуртии	48
Совершенствование управления молочным подкомплексом АПК Удмуртии	45
Совершенствование управления молочными фермами	44
Совершенствование управления производством - важная задача пятилетки	20
Совершенствовать организацию труда руководителей ферм	14
Современные задачи совершенствования управления в колхозах и совхозах в свете ленинских указаний	10
Содержание экономического механизма управления производством молока	100
Сущность и содержание стратегического управления развитием отрасли сельского хозяйства	108
Сущность, содержание и механизм развития системы управления производством молока	93,94
Теоретические основы организации производства в молочной промышленности	109
Теоретические основы организации управления в муниципальных образованиях	110
Управление молочно-продуктовым подкомплексом АПК	83
Управление производством в хозяйствующих субъектах молочного комплекса	116

Управление производством и некоторые направления его совершенствования в сельскохозяйственных предприятиях	30
Управление производством и проблемы его совершенствования в сельскохозяйственных предприятиях	41
Управление процессами формирования торгового ассортимента	115
Управленческие связи и их значение	60
Управленческие решения: методы принятия, ситуационные задачи, психологические аспекты	56
Формирование, функционирование и развитие молочного комплекса	84
Функционирование молочных подкомплексов в современных условиях	85
Цена одной ступени	19
Что делать с приватизационным чеком? (Практические советы)	54
Чтобы управлять...: Из опыта организации управления колхозным производством	33
Экономика скотоводства	86
Экономическая эффективность системы ведения хозяйства	8
Экономический механизм молочных ферм и основные направления его совершенствования	51
Эффективность системы управления производством молока в Удмуртии	65